

**УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ**  
**Факултет организационих наука**

**НАСТАВНО-НАУЧНОМ ВЕЋУ**

**Предмет:** Реферат о урађеној докторској дисертацији кандидата Милоша Милосављевића

Одлуком Наставно-научног већа Факултета организационих наука 05-01 бр. 33-5 од 11.03.2015. године, именовани смо за чланове Комисије за преглед, оцену и одбрану докторске дисертације кандидата Милоша Милосављевића под насловом

**Интегрални систем управљачког рачуноводства за мерење пословних перформанси**

После прегледа достављене Дисертације и других пратећих материјала и разговора са Кандидатом, Комисија је сачинила следећи

**РЕФЕРАТ**

**1. УВОД**

**1.1. Хронологија одобравања и израде докторске дисертације**

Кандидат Милош Милосављевић је школске 2009/2010. уписао докторске студије на Факултету организационих наука – студијски програм Информациони системи и менаџмент, студијску групу Менаџмент. Положио је све планом и програмом предвиђене испите и то:

• Наука о менаџменту	10 ЕСПБ	24.06.2011.
• Одлучивање – изабрана поглавља	10 ЕСПБ	11.10.2010.
• Финансијски менаџмент – одабрана поглавља	10 ЕСПБ	22.02.2011.
• Спредшит инжењерство	10 ЕСПБ	24.10.2010.
• Систем менаџмента животном средином	10 ЕСПБ	16.11.2010.
• Маркетинг логистика	10 ЕСПБ	17.11.2011.
• Стратешко управљање пројектима	10 ЕСПБ	07.12.2011.
• Стандардизација – одабрана поглавља	10 ЕСПБ	09.05.2012.
• Маркетинг и управљање односима с купцима	10 ЕСПБ	12.07.2012.
• Приступни рад	30 ЕСПБ	12.05.2014.

Кандидат је одбранио приступни рад на докторским студијама 12.05.2014.г. Одлуку о пријављеној теми докторске дисертације је усвојило Наставно-научно веће ФОН-а 21.05.2014. године одлуком бр. 3/45-9. Сагласност Већа техничких наука Универзитета у Београду је добијена 07.07.2014. године одлуком бр. 61206-2635/2014. Извештај ментора о завршеној докторској дисертацији је усвојен на Наставно-научном већу ФОН-а 11.03.2015. године одлуком бр 05-01 бр. 33-5.

## **1.2. Научна област дисертације**

Докторска дисертација „Интегрални систем управљачког рачуноводства“ припада научној области техничко-технолошких наука, ужој научној области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија.

У оквиру дисертације се развија нов систем управљачког рачуноводства којим се мере пословне перформансе. Овај систем се заснива на теорији контингентности у управљачком рачуноводству, а разматра се дизајн система за мерење перформанси у зависности од дејства контекстуалних фактора. Резултати су засновани на примарним подацима добијеним емпиријским истраживањем.

Ментор дисертације је проф. др Невенка Жаркић Јоксимовић, редовни професор и Шеф Катедре за финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизију на Факултету организационих наука. Ментор, проф. др Невенка Жаркић Јоксимовић је ангажована на предметима Финансијски менаџмент, Управљачко рачуноводство, Рачуноводство, Анализа финансијских извештаја, Вредновање предузећа и Евалуација пословних перформанси на додипломским студијама и на предмету Финансијски менаџмент – одабрана поглавља и Стратегијски финансијски менаџмент на докторским студијама. Већина наведених предмета се најнепосредније односи на системе за мерење пословних перформанси, па је стога ментор компетентан за вођење ове дисертације.

Проф. др Невенка Жаркић Јоксимовић је до сада је објавила више од 20 књига и 80 чланака у часописима. Списак радова који је квалификују за вођење дисертације (катеорије M21-23) обухватају:

1. Nikolic Nebojsa, **Zarkic-Joksimovic Nevenka A**, Stojanovski Djordje, Joksimovic Iva N (2013) The application of brute force logistic regression to corporate credit scoring models: Evidence from Serbian financial statements, EXPERT SYSTEMS WITH APPLICATIONS, vol. 40, br. 15, str. 5932-5944, ISSN 0957-4174, IF=1.854 (M21)
2. Bulajic Milica V, Jeremic Veljko M, Knezevic Snezana P, **Zarkic-Joksimovic Nevenka A** (2013) A Statistical Approach to Evaluating Efficiency of Banks, EKONOMSKA ISTRAZIVANJA-ECONOMIC RESEARCH, vol. 26, br. 4, str. 91-100, ISSN 1331-677X, IF=0.273 (M23)
3. Jovanovic Predrag P, **Zarkic-Joksimovic Nevenka A**, Milosavljevic Milos S (2013) The Efficiency of Public Procurement Centralization: Empirical Evidence from Serbian Local Self-Governments, LEX LOCALIS-JOURNAL OF LOCAL SELF-GOVERNMENT, vol. 11, br. 4, str. 883-899, ISSN 1581-5374, IF=0.400 (M23)
4. Bulajic Milica V, Knezevic Snezana P, Jeremic Veljko M, **Zarkic-Joksimovic Nevenka A** (2012) Towards a Framework for Evaluating Bank Efficiency, INTERNATIONAL JOURNAL OF AGRICULTURAL AND STATISTICAL SCIENCES, vol. 8, br. 2, str. 377-384, ISSN 0973-1903, IF=0.013 (M23)
5. Benkovic Sladjana S, Jednak Sandra, Milosavljevic Milos S, **Zarkic-Joksimovic Nevenka A**, Kragulj Dragana (2011) Risks of project financing of infrastructure projects in Serbia, AFRICAN JOURNAL OF BUSINESS MANAGEMENT, vol. 5, br. 7, str. 2828-2836, ISSN 1993-8233, IF=1.105 (M23)
6. Filipovic Vinka S, Cicvaric Slavica, Stavjanin Velimir, Damnjanovic Vesna, Radojicic Zoran A, **Zarkic-Joksimovic Nevenka A**, Gogic Aleksandra S (2010) Influence of healthcare institution managers' proactive approach to communication activities on patient satisfaction, VOJNOSANITETSKI PREGLED, vol. 67, br. 4, str. 267-271, ISSN 0042-8450, IF=0.199 (M23)

## **1.3. Биографски подаци о кандидату**

Милош Милосављевић је рођен у Београду 23.06.1983. године. Десету београдску гимназију „Михајло Пупин“, општи смер, завршио је 2002. године одличним успехом.

Дипломирао је на Економском факултету Универзитета у Београду 2007. године на смеру за Рачуноводство, ревизију и финансијско управљање просечном оценом 8,41 и одбранио дипломски рад оценом 10 на тему „Обрачун по варијабилним трошковима и пословно одлучивање“, чиме је стекао звање дипломирани економиста.

Мастер академске студије је завршио 2010. године на Факултету организационих наука Универзитета у Београду на модулу за Финансијски менаџмент просечном оценом 10,00 и одбранио мастер тезу оценом 10 на тему „Јавно-приватно партнерство као модел финансирања инфраструктуре“, чиме је стекао звање мастер – дипломирани инжењер организационих наука.

Докторске студије је уписао 2009. Године на Факултету организационих наука Универзитета у Београду на одсеку за Информационе системе и менаџмент, студијско подручје Менаџмент. Положио свих девет испита предвиђених планом докторских студија просечном оценом 10,00 и одбранио приступни рад.

Тренутно ради у звању асистента за ужу научну област Финансијски менаџмент. На Факултету организационих наука изводи наставу на следећим предметима: Финансијски менаџмент, Управљачко рачуноводство, Рачуноводство, Финансијски менаџмент и рачуноводство, Банкарски менаџмент, Анализа пословања и вредновање предузећа и Финансијска анализа продаје. Изводи вежбе на енглеском језику на предметима *Management Accounting* и *Financial Management*. На мастер академским студијама изводи наставу на предметима Финансијски менаџмент и Управљачко рачуноводство. На специјалистички струковним студијама изводи вежбе на предмету Финансијски менаџмент. Кандидат је наставу држао и ван Факултета организационих наука и то 1) на Универзитету у Београду (интердисциплинарне студије), 2) на Универзитету уметности у Београду (Факултет драмских уметности) и 3) на Војној академији. Кандидат је учествовао на бројним међународним и националним научно-истраживачким и стручним пројектима.

## **2. ОПИС ДИСЕРТАЦИЈЕ**

### **2.1. Садржај дисертације**

Наслов дисертације је „Интегрални систем управљачког рачуноводства за мерење пословних перформанси.“ Дисертација је написана на 268 страна, има 64 табела, 33 слике и 334 литературних навода.

Дисертација има 10 поглавља:

1. Уводна разматрања,
2. Основна теоријска полазишта мерења перформанси,
3. Досадашња истраживања о системима за мерење перформанси,
4. Теорија контингентности у рачуноводству,
5. Истраживачки модел и развој појединачних хипотеза,
6. Методологија истраживања „Мерење пословних перформанси“,
7. Резултати истраживања: дескриптивна статистика,
8. Резултати истраживања: тестирање хипотеза,
9. Дискусија резултата и
10. Закључак.

## **2.2. Кратак приказ појединачних поглавља**

У наставку је дат приказ дисертације кандидата Милоша Милосављевића по поглављима:

- У првом поглављу су објашњени општи истраживачки проблем, предмет и циљеви истраживања. Сем тога, прецизније и експлицитније су одређене општа и посебне хипотезе истраживања, као и истраживачке методе које су биле коришћене за сврхе прихватања или одбацивања дефинисаних хипотеза.
- У другом поглављу су елаборирана општа теоријска полазишта. Првенствено је наглашено профилисање мерења перформанси као научне дисциплине, и то од њених рудиментарних основа, као дела управљачког рачуноводства, до њене релативне самосталности и самодовољности као научне дисциплине и праксе. Такође, приказане су везе и односи мерења перформанси са финансијским и нефинансијским научним дисциплинама, као и савремени стратегијски оквири за њено изучавање.
- У трећем поглављу је дат преглед досадашњих истраживања о системима за мерење пословних перформанси. Најпре је дат преглед коришћене метрике и модела за мерење перформанси. Затим је дат општи преглед досадашњих интегралних система за мерење, као и појашњење појединачних система за мерење перформанси. Преглед је извршен на вредносно неутралној оцени њихове корисности и функционалности. Након тога је дат вредносни суд о досадашњим системима за мерење перформанси, у виду критичког осврта на њихову свеобухватност и реалну практичну употребљивост. Критичка оцена досадашњих система је истовремено и концептуални оквир за истраживање проблематике докторске дисертације.
- У четвртном поглављу је пружен преглед теорије контингентности у рачуноводству, као кључног полазишта за формирање истраживачког модела. Посебно је објашњен (1) однос контингентних променљивих и система контроле (система за мерење перформанси) и (2) однос система контроле и организационог успеха.
- У петом поглављу је дефинисан истраживачки модел докторске дисертације, а развијене су и појединачне хипотезе. Овај теоријски модел је двослојан и подразумева (1) дефинисање свих фактора који утичу на диверзитет мера перформанси и употребу система за мерење перформанси и (2) утицај диверзитета мера и њихове употребе на организациони успех.
- У шестом поглављу је представљена методологија емпиријског истраживања "Интегрални систем за мерење перформанси" који је спроведен у циљу тестирања теоријског модела дефинисаног у претходном поглављу. Методологија истраживања укључује дефинисање упитника, дефинисање механике администрирања упитником, поступак узорковања, прикупљања и анализе података и дескриптивну статистику (дефинисање профила испитаника).
- У седмом и осмом поглављу су детаљно образложени резултати истраживања. У седмом поглављу је приказана дескриптивна статистика за кључне променљиве чије је дејство истраживано. Дескриптивни резултати се односе на фреквенције, мере централне тенденције и мере дисперзије. У осмом поглављу су детаљно представљени резултати тестирања хипотеза.

- У деветом поглављу су дискутовани резултати истраживања. Уједно, у овом поглављу је извршена валидација теоријског модела и дате су препоруке доносиоцима одлука о начину и механизмима за успостављање ефикасног и ефективног система за мерење пословних перформанси у зависности од контекстуалних фактора који делују на конкретно предузеће.
- На крају, у десетом поглављу су представљени кључни закључци дисертације. Најпре је приказан резиме дисертације; затим истраживачке и менаџерске импликације добијених резултата; потом кључна ограничења истраживања и самог истраживачког модела; након тога су дате препоруке за даља истраживања; на крају је дато коначно закључно разматрање.

### **3. ОЦЕНА ДИСЕРТАЦИЈЕ**

#### **3.1. Савременост и оригиналност**

Докторска дисертација „Интегрални систем за мерење пословних перформанси“ се бави проблематиком мерења пословних перформанси и контролним механизмима менаџмента. Менаџерска контрола и унапређење пословања су кључни алати управљања организацијом и спровођења пословне визије и добро установљене стратегије. Свака правилна и циљно оријентисана одлука мора бити заснована на адекватно утврђеним мерама претходних и пројекцији будућих перформанси. Сходно томе, развој новог или примена неког постојећег система за мерење перформанси је основа успешног доношења пословних одлука. Са циљем испуњења ових менаџерских потреба, управљачке рачуновође и експерти из бројних других менаџерских области већ више од три деценије чине напоре да креирају концепте и процедуре за развој система за мерење перформанси. Осим концептуалних и процедуралних питања, досадашње студије су се бавиле и проблематиком развоја специфичних система за мерење перформанси. Упркос вишедеценијским елаборацијама, развој и употреба система за мерење перформанси су и даље актуелна тема, како у научном тако и у стручном смислу.

Докторска дисертација детаљно анализира досадашња сазнања и истраживања из области мерења пословних перформанси предузећа и система за мерење пословних перформанси. На основу прегледа литературе назначени су кључни проблеми са којима се досадашњи фонд знања суочава. Ти се проблеми у најопштијем смислу односе на оптимизацију количине информација које долазе до доносиоца одлука и свеобухватност система за мерење пословних перформанси. На основу тога је дефинисан теоријски модел за истраживање.

Оригиналност дисертације потврђује сам теоријски модел и начин на који је модел тестиран. Модел је заснован на теорији контингентности и разматра утицај контекстуалних фактора на контролни систем (систем за мерење пословних перформанси), као и утицај контролног система на пословни (финансијски и нефинансијски) успех предузећа. Тестирање модела је вршено помоћу примарних података добијених теренским истраживањем. У дисертацији су предложени и поступци за дизајнирање система за мерење пословних перформанси који је утемељен на резултатима истраживања.

На основу претходно истакнутог, може се закључити да добијени резултати докторске дисертације представљају оригиналан научни допринос досадашњем фонду знања. Надаље, резултати отварају простор за нова научна истраживања, а пре свега за временске студије које би сагледале еволутивне карактеристике система за мерење пословних перформанси. Тема дисертације је, такође, значајна јер се вишеструко може

применити у пракси приликом креирања система за мерење пословних перформанси конкретних предузећа.

### **3.2. Осврт на референтну и коришћену литературу**

У дисертацији је укупно коришћено 334 литературна навода који се односе на публикације у најцитиранијим часописима, конференцијама, монографијама и другим научним и стручним публикацијама. Тематика која је обрађивана у дисертацији је врло актуелна, па је и највећи број навођених референци из последњих пет година.

У дисертацији је најчесталије навођење страних извора и то чланака из међународних часописа ранжираних међу 10% најцитиранијих у областима релеватним за дисертацију. Стога се може рећи да је кандидат у дисертацији користио изворе који су савремени и релеватни за изучавану област.

Најистакнутији наводи се односе на серију публикација аутора који се сматрају најистакнутијим мислиоцима у области, а међу њима треба истаћи:

- Каплана (Kaplan) и коаутора,
- Итнера (Ittner) и коаутора,
- Франко-Сантосове (Franco-Santos) и коаутора,
- Нилија (Neely) и коаутора,
- Рослендера (Roslender) и коаутора и
- Шпекбахера (Speckbacher) и коаутора.

У наставку су дати примери коришћене литературе:

- Kaplan R.S. and Norton D.P. (2008b). Mastering the management system. *Harvard Business Review*, 86(1): 63-77.
- Kaplan R.S. and Norton D.P. (2006). How to implement a new strategy without disrupting your organization. *Harvard Business Review*, 84(3): 100–109.
- Ittner C. and Larcker D. (2003). Coming up short on nonfinancial performance measurement. *Harvard Business Review*, 81(11): 88-95.
- Ittner C, Larcker D. and Randel T. (2003). Performance implications of strategic performance measurement in financial services firms. *Accounting, Organizations and Society*, 28(7-8): 715-741.
- Franco-Santos M, Kennerley M, Micheli P, Martinez V, Mason S, Marr B, Gray D. and Neely A. (2007). Towards a definition of a business performance measurement system. *International Journal of Operations and Production Management*, 27(8): 784-801.
- Franco-Santos M, Lucianetti L. and Bourne M. (2012). Contemporary performance measurement systems: A review of their consequences and a framework for research. *Management Accounting Research*, 23: 79-119.
- Neely A. and Jarrar Y. (2004). Extracting value from data: the performance planning value chain. *Business Process Management Journal*, 10(5): 506 – 509.
- Neely A.D. (2007). *Business performance measurement: unifying theory and integrating practice* (2nd ed). Cambridge, UK: Cambridge University Press.
- Roslender R. and Hart S.J. (2006). Interfunctional cooperation in progressing accounting for brands: the case for brand management accounting. *Journal of Accounting and Organizational Change*, 2(3): 229-247.
- Roslender R. and Hart S.J. (2010). Taking the customer into account: transcending the construction of the customer through the promotion of self accounting. *Critical Perspectives on Accounting*, doi: 1016/j.cpa.2010.04.002
- Speckbacher G, Bischof J. and Pfeiffer T. (2003). A descriptive analysis on the implementation of balanced scorecards in German speaking countries. *Management Accounting Research*, 14(4): 361–388.

Треба истаћи да је кандидат користио и четири аутоцитата. Од тога је један из међународне монографије, два са међународне конференције и један из кандидатовог уџбеника.

### **3.3. Опис и адекватност примењених научних метода**

Кандидат је пратио стандардни научни поступак и методолошку процедуру управљачког рачуноводства током читаве дисертације. Најпре, кандидат је следио приступ од општег ка посебном, почевши од дефинисања општих теоријских полазишта, преко прегледа досадашњих истраживања на тему система за мерење пословних перформанси до критичке анализе и вредносног суда о савременим постулатима науке. Кандидат је у овом делу прикупио, анализирао и систематизовао актуелни фонд знања из области. Конкретне методе које су у овом делу коришћене обухватају методе:

- (1) анализе и синтезе,
- (2) апстракције и конкретизације,
- (3) генерализације и специјализације,
- (4) систематизације и класификације,
- (5) компарације и
- (6) аналитичке индукције и дедукције.

На основу уочених проблема дефинисане су хипотезе истраживања и конципиран методолошки поступак доказивања постављених хипотеза. За доказивање хипотеза кандидат је спровео емпиријско истраживање на узорку од 86 српских предузећа. Статистичке методе којима су подаци анализирани су обухватили дескриптивну статистику (анализу фреквенција, мера централне тенденције и мере дисперзије), као и методе за доказивање полазних хипотеза - корелацију, регресију и анализу варијансе.

На основу анализе примењених научних метода у докторској дисертацији може се констатовати да оне у целости одговарају теми дисертације и спроведеном истраживању, како по свом значају тако и по својој структури.

### **3.4. Применљивост остварених резултата**

Коришћењем резултата до којих је кандидат дошао у својој дисертацији може се:

- Значајно унапредити систем мерења пословних перформанси у предузећима,
- Изградити функционалан, интегралан и уравнотежен систем за мерење пословних перформанси,
- Јасно дефинисати принципи, методе, технике, поступци и процедуре за изградњу система за мерење пословних перформанси и зависности од дејства контингентних фактора,
- Унапредити поступак пословног одлучивања тиме што се одлучивање заснива на мерама перформанси као кључним евиденцијама,
- Унапредити пословни (финансијски и нефинансијски) успех предузећа.

Резултати ове дисертације се већ примењују или су у фази припреме за примену у одређеним предузећима.

### **3.5. Оцена достигнутих способности кандидата за самостални научни рад**

Током израде докторске дисертације, кандидат Милош Милосављевић је показао способност да самостално обавља научни рад и решава научне проблеме. Кандидат поседује потребна теоријска и практична знања за самосталан рад што је, осим дисертацијом, доказао квалитетом и квантитетом својих научних публикација.

Кандидат је уочио кључне проблеме са којима се суочава научна дисциплина мерења пословних перформанси, правилно креирао теоријски модел и методолошки исправно га тестирао. Сам модел је утемељен на досадашњем знању који је приказан у обимном прегледу литературе, а емпиријско истраживање и примарни подаци су коришћени за доказивање кандидатових хипотеза.

На основу тога, Комисија сматра да кандидат Милош Милосављевић поседује потребно знање, вештине и искуство за самосталан научно-истраживачки рад.

#### **4. ОСТВАРЕНИ НАУЧНИ ДОПРИНОС**

##### **4.1. Приказ остварених научних доприноса**

Научни доприноси докторске дисертације садржани су у:

- свеобухватном прегледу доступне академске литературе, синтетизацији досадашњих научних и стручних резултата у области интегралних система за мерење перформанси пословних система и њиховој упоредној анализи, са посебним освртом на њихову примењивост;
- идентификовању структурних веза и односа финансијских и нефинансијских мера перформанси;
- свеобухватној систематизацији постојећих знања о принципима, методама и техникама мерења и управљања пословним перформансама, као и досадашњим начинима за интеграцију мера пословних перформанси;
- критичкој анализи постојећих приступа заснованих на интегралним системима за мерење перформанси пословних система;
- **креирању новог интегралног система мерења перформанси** заснованог на управљачком рачуноводству и финансијским и другим менаџерским перформансама до кога се дошло на основу емпиријских налаза; овим моделом су елиминисани примећени недостаци постојећих система познатих, како у теорији тако и у пракси менаџмента. Овакав приступ је резултат опсежног емпиријског истраживања, а њиме је проширен постојећи фонд научног знања у области система за мерење пословних перформанси;
- **дизајнирању новог, поузданог и свеобухватног система менаџерског одлучивања**; и
- основом за даља истраживања у циљу доказивања или поништавања постављених хипотеза, те њихово продубљивање и дисперзију.

##### **4.2. Критичка анализа резултата истраживања**

Сагледавањем постављених хипотеза, циљева истраживања и остварених резултата, констатујемо да је кандидат успешно одговорио на сва релевантна питања за решавање проблема дефинисаног предметом истраживања. Теоријски модел је постављен на основу обимног прегледа савремене литературе и примера најбоље праксе у области система за мерење пословних перформанси. Модел је анализирао контингентне факторе који делују на диверзитет и уравнотеженост мера пословних перформанси и употребу мера перформанси (као система контроле пословања предузећа), али и утицај система контроле на пословни успех анализираних предузећа. Модел је верификован емпиријском студијом, што је значајан научни допринос у области управљачког рачуноводства. Парцијални резултати су верификовани у часописима међународног значаја, на признатим међународним и националним научним конференцијама и међународним монографијама.



#### **4.3. Верификација научних доприноса**

Из дисертације кандидата Милоша Милосављевића су проистекли следећи радови (категоризација извршена према препорукама Министарства надлежног за науку):

##### **Категорија M14**

1. Barjaktarović Rakočević S, Latinović M, **Milosavljević M.** (2014). 'Working Capital Management Practices and Financial Performance: Evidence from Serbia', in: Levi Jakšić M, Barjaktarović Rakočević S, Martić M. (eds.) 'Innovative Management and Firm Practice: An Interdisciplinary Approach', Hampshire, UK: Palgrave Macmillan, pp. 258-262, [ISBN: 978-1-137-40220-2]. (M14)

##### **Категорија M23**

2. Jovanović P, Žarkić Joksimović N, **Milosavljević M.** (2013). 'The efficiency of public procurement centralization: Empirical evidence from Serbian local self-governments'. Lex Localis – Journal for Local Self-Government. 11(4): 883-899. [ISSN: 1581-5374] (if=0.400) (M23)

##### **Категорија M33**

3. **Milosavljevic M**, Zarkic Joksimovic N, Barjaktarovic Rakocevic S, Milosevic N. (2014). 'The transition towards accrual based accounting: experiences from the European public sector entities', In Proceedings of IFSAM International Federation of Scholarly Associations of Management, World Congress in Tokio: "Management in Crisis", Tokio, Japan, 02-04.09.2014, p. 52 (M33)
4. **Milosavljević M**, Milanović N, Milošević N. (2014). 'The critique to integral performance measurement systems', In proceedings of the XIV International Symposium SymOrg: "New Business Models and Sustainable Competitiveness", Zlatibor, Serbia, 06-10.06.2014. [ISBN: 978-86-7680-254-8]. Belgrade: Faculty of Organizational Sciences, University of Belgrade. (M33)
5. Benković S, **Milosavljević M**, Dmitrović V. (2012). 'Towards a digitalization of financial reporting: An empirical study in Serbia'. In proceedings of 7th International Conference for Young Researchers: Breakthrough Points of World Economy in the 21st Century, Gödöllő, Hungary, 12-14.11.2012, pp. 20-26. [ISBN: 978-963-269-319-4]. (M33)

##### **Категорија M51**

6. Knežević S, **Milosavljević M**, Dmitrović V. (2010). 'Importance of strategic management accounting for bank management'. Management – Journal for Theory and Practice of Management, 57: 23-30. [ISSN: 0354-8635 (на српском) ISSN: 1820-0222 (на енглеском)]. (M51)

##### **Категорија M63**

7. **Milosavljević M.** (2014). Standardization of digital reporting - a reflection to the empirical study. In Proceedings of International Conference: "Standardization, Prototypes and Quality: A Means of Balkan Countries' Collaboration", University of Belgrade, Faculty of Organizational Sciences, 09-11.09.2014., Belgrade: University of Belgrade, pp. 223-230 [ISBN 978-86-7680-299-9]
8. **Милосављевић М**, Бенковић С. (2013). 'Мултидисциплинарни преглед мерења перформанси'. У зборнику радова Девог скупа привредника и научника СПИН 2013: "Нова индустријализација, реинжењеринг и одрживост", Београд, Србија, 5-6.11.2013, стр. 32. [ISBN: 978-86-7680-287-6] (M63)
9. Окановић М, **Милосављевић М**, Цицварић Костић С. & Нешковић Е. (2013). 'Индикатори маркетинг учинка у финансијској ефикасности'. У зборнику радова Девог скупа привредника и научника СПИН 2013: „Нова индустријализација,

- реинжењеринг и одрживост", Београд, Србија, 5-6.11.2013, стр. 24. [ISBN: 978-86-7680-287-6] (M63)
10. Дмитровић В, Кнежевић С, **Милосављевић М.** (2012). 'Финансијски извештаји као инструменти пословног одлучивања менаџмента у условима економско-финансијске кризе'. У зборнику радова 17th International Scientific Symposium SM2012: 'Strategic Management and Overcoming Economic and Financial Crisis', Суботица-Палић, Србија, април 20, 2012. стр. 34. Суботица: Економски факултет, Универзитет у Новом Саду. (M63)
  11. Барјактаровић Ракочевић С, Латиновић М, **Милосављевић М.** (2012). 'Effects of working capital management on profitability in Serbia'. У зборнику радова 13th International symposium SymOrg 2012: „Innovative Management and Business Performance“, Златибор, Србија, 05-09.06.2012, стр. 117. Београд: Факултет организационих наука, Универзитет у Београду. [ISBN: 978-86-7680-254-8]. (M63)
  12. **Милосављевић М,** Познанић В. (2011). 'Економска додата вредност као индикатор перформанси ланца снабдевања'. У зборнику радова YUPMA - Интернационални симпозијум из пројектног менаџмента: „Пројектни менаџмент у Србији – успеси и могућности“, Златибор, Србија, 10-12.06.2011. стр. 480-484. [ISSN: 078-86-86385-04-8]. (M63)
  13. Окановић М, **Милосављевић М,** Цицварић Костић С. (2013). 'Marketing performance measurement and financial efficiency', 15th Symposium on Operational Research Sym-Op-Is, Златибор, Србија 8-12.09.2013, стр. 648. Београд: Факултет организационих наука. [ISBN: 978-86-7680-286-9]. (M64)

## 5. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ

На основу прегледа докторске дисертације „Интегрални систем управљачког рачуноводства за мерење пословних перформанси“ кандидата Милоша Милосављевића, Комисија за оцену и одбрану докторске дисертације констатује да је докторска дисертација написана према свим стандардима у научно-истраживачком раду. Такође, дисертација испуњава све услове прописане Законом о високом образовању, стандардима, правилницима и Статутом Факултета организационих наука и Универзитета у Београду. На основу актуелности теме докторске дисертације, резултата и закључака приказаних у њој, Комисија констатује да је кандидат Милош Милосављевић успешно завршио докторску дисертацију у складу са предвиђеним предметом и постављеним циљевима истраживања.

Кандидат је обавио истраживање и дошао до оригиналних научних закључака. Део тих закључака је валидиран кандидатовим публикацијама у међународним и домаћим научним часописима, међународним монографијама и међународним и домаћим конференцијама. Посебно треба истаћи савременост теме и оригиналност научних доприноса докторске дисертације „Интегрални систем управљачког рачуноводства за мерење пословних перформанси“ који проширују фонд научног знања у области Техничко-технолошких наука, а посебно уже научне области Финансијски менаџмент, рачуноводство и ревизија.

Парцијалне методе, приступи и поступци су валидирани и кроз објављене радове кандидата Милоша Милосављевића у научним часописима са SCI и SSCI листе, као и у међународним монографијама. С обзиром на научну актуелност дисертације, оригиналност приказаних резултата и методолошку и тематску адекватност дисертације ова дисертација задовољава највише критеријуме и квалификује кандидата, Милоша Милосављевића, за научно-истраживачки рад.

Узимајући у обзир све претходно наведено, Комисија предлаже Наставно-научном већу Факултета организационих наука да се докторска дисертација „**Интегрални систем управљачког рачуноводства за мерење пословних перформанси**“, кандидата **Милоша Милосављевића**, прихвати, иложи на увид јавности и потом упути на усвајање Већу научних области техничко-технолошких наука Универзитета у Београду на коначно одобравање.

#### ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:

---

Проф. др Невенка Жаркић Јоксимовић,  
Универзитет у Београду, Факултет организационих наука

---

Проф. др Слађана Бенковић,  
Универзитет у Београду, Факултет организационих наука

---

Проф. др Љиљана Дмитровић Шапоња,  
Универзитет у Новом Саду, Економски факултет у Суботици

У Београду, 02.04.2015. године