

ИЗВЕШТАЈ О ОЦЕНИ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ

1. Датум и орган који је именовео комисију

На својој седници одржаној 18.03 2015 године, Наставно-научно веће Факултета за градитељски менаѢмент Универзитета Унион–Никола Тесла у Београду именовало је Комисију за оцену и одбрану докторске дисертације кандидата Небојша Шурлана под насловом „Управљање вредностима, примена локалних знања и Учење избором случајева (Case Based Reasoning) у подршци доношењу одлука на међународним пројектима“.

2. Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан комисије запослен:

1. **Др Зоран Цекић**, редовни професор Факултета за градитељски менаѢмент Универзитета Унион–Никола Тесла, у Београду, ужа научна област: менаѢмент, грађевинарство, ментор;
2. **Др Славко Божиловић**, професор Emeritus Факултета за градитељски менаѢмент Универзитета Унион–Никола Тесла, у Београду, ужа научна област: менаѢмент, грађевинарство, председник;
3. **Др Бранислав Ивковић**, редовни професор Грађевинског Факултета Универзитета у Београду, ужа научна област: менаѢмент, технологија и информатика у грађевинарству, члан;
4. **Др Милан Тривунић**, редовни професор Департмана за Грађевинарство и геодезију, Факултета техничких наука у Новом Саду, ужа научна област: организација и технологија грађења, члан;
5. **Др Казимир Куриј**, редовни професор Факултета за градитељски менаѢмент Универзитета Унион–Никола Тесла, у Београду, ужа научна област: менаѢмент, члан.

II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

1. Име, име једног родитеља, презиме:

Небојша, Владимир, Шурлан

2. Датум рођења, општина, република:

20. 02. 1972, Звездара, Београд, Република Србија

3. Датум одбране, место и назив дипломског – мастер рада или магистарске тезе :

15.12.1997.г.

4. Научна област из које је стечено академско звање после дипломирања:

Дипломирани инжењер машинства, Термотехника

III НАСЛОВ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

„Управљање вредностима, примена локалних знања и Учење избором случајева (Case Based Reasoning) у подршци доношењу одлука на међународним пројектима“

IV ПРЕГЛЕД ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

Докторска дисертација садржи 175 страна и 458 страна прилога што је укупно 633 страна, 243 литературна цитата, 27 табела, и 14 графичких прилога.

Поред Абстракта, Садржаја, Списка графика, Списка табела и Кључне документацијске информације као издвојених делова у раду, докторска дисертација садржи укупно **8 поглавља и 43 потпоглавља**.

Поглавља означавају следеће целине:

РЕЗИМЕ и ABSTRACT (2-6 стране)

1 УВОД (9-29 стране)

1.1. Основе истраживања

1.1.1. Међународна грађевинска индустрија и глобализација

1.1.2. Управљање одрживим грађевинским пројектима и аспекти животног циклуса пројекта (Whole Life Cycle)

1.1.3. Подршка доношењу одлука у раним фазама пројекта

1.2. Циљеви истраживања

1.3. Предмет истраживања, метода и методологија

1.3.1. Предмет (проблем) истраживања

1.3.2. Метод истраживања

1.3.3. Методологија оквира истраживања

1.4. Организација Тезе

1.4.1. Структура Тезе

1.4.2. Образложење изабране структуре тезе

2 ПРЕГЛЕД ЛИТЕРАТУРЕ –УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТИМА НА ОДРЖИВИМ ГРАЂЕВИНСКИМ ПРОЈЕКТИМА И УПРАВЉАЊЕ ЗНАЊЕМ СА ФОКУСОМ НА ЛОКАЛНО ЗНАЊЕ (30-34 стране)

2.1. Увод

2.2. Управљање пројектима на одрживим грађевинским пројектима и разматрање целог животног циклуса (Whole Life Cycle) пројекта

2.3. Међународни пројекти и важност локалног знања

2.4. Резиме и закључак

3 ПРЕГЛЕД ЛИТЕРАТУРЕ –УПРАВЉАЊЕ ВРЕДНОСТИМА И ФОРМИРАЊЕ ПРОЈЕКТНОГ ЗАДАТКА (BRIEFING) (36 - 60 стране)

3.1. Увод

3.2. Управљање вредностима

3.2.1. Историјат управљања вредностима

3.2.1.1. Почети управљања вредностима и тренутна примена у свету

3.2.1.2. Процес управљања вредностима

3.2.2. Дефиниције у управљању вредностима

3.2.2.1. Управљање вредностима

3.2.2.2. Тренутак примене радионица за управљање вредностима

3.2.2.3. Параметри вредности

3.2.2.4. Критични фактори успеха КФУ - Critical Success Factors(CSF)

3.2.3. Квалитет у контексту управљања вредностима

3.2.4. План посла (Job plan) у управљању вредностима

3.2.5. Софтверска подршка у управљању вредностима

3.3. Формирање пројектног задатка (Briefing)

3.3.1. Стратешки пројектни задатак (Strategic briefing)

3.3.2. Пројетни задатак за пројекат (Project briefing)

- 3.4. Употреба управљања вредностима у формирању пројектног задатка
- 3.5. Резиме и закључак
- 4 ПРЕГЛЕД ЛИТЕРАТУРЕ – УЧЕЊЕ ИЗБОРОМ СЛУЧАЈЕВА - УИС (CASE BASED REASONING - CBR) (62 - 88 стране)**
- 4.1. Увод
- 4.2. Учење избором случајева - Case based reasoning
- 4.3. Резиме и закључак
- 5 ФАЗА 1-ЗАХВАТАЊЕ ЛОКАЛНОГ ЗНАЊА КРОЗ ДЕЛФИ МЕТОД**
- 5.1. Увод
- 5.2. Метод истраживања: Делфи метод
- 5.2.1. Предмет (проблем) истраживања
- 5.2.2. Методологија истраживања
- 5.3. Избор панела стручњака
- 5.4. Први круг Делфи методе: утврђивање критеријума за избор
- 5.4.1. Резултати и анализа
- 5.5. Други круг Делфи методе: рафинисање изборног критеријума
- 5.5.1. Резултати и анализа
- 5.6. Трећи круг Делфи методе: експерти дефинишу типске факторе (utility factors)
- 5.6.1. Резултати и анализа
- 5.7. Четврти круг Делфи методе: рафинисање типских фактора (utility factors)
- 5.7.1. Резултати и анализа
- 5.8. Изборни модел (Selection Model)
- 5.9. Резиме и закључак
- 6 ФАЗА 2 – УПРАВЉАЊЕ ВРЕДНОСТИМА ИНВЕСТИТОРА И РАДИОНИЦЕ УПРАВЉАЊА ВРЕДНОСТИМА КАО НАЧИН УВОЂЕЊА ЛОКАЛНОГ ЗНАЊА (90-122 стране)**
- 6.1. Увод
- 6.2. Метод истраживања: Радионице за управљање вредностима инвеститора
- 6.2.1. Предмет (проблем) истраживања
- 6.2.2. Методологија
- 6.3. Методологија радионица за управљање вредностима инвеститора
- 6.3.1. Избор пројеката 1
- 6.3.2. Избор учесника – Представници Инвеститора
- 6.3.3. Примена вежби Упоредног поређења на радионицама управљања вредностима
- 6.3.4. Примена вежби ПОДП (Процена-одговор-дикусија-процена) - EFTE (Estimate-feedback-talk-estimate) на радионицама управљања вредностима
- 6.3.5. Анализа резултата Упоредног поређења и EFTE
- 6.3.6. Дискусија
- 6.4. Утицај локалног знања на систем вредности инвеститора (прелиминарна процена)
- 6.5. Резиме и закључак
- 7 ФАЗА 3 – БАЗА ПОДАТАКА ГРАЂЕВИНСКИХ ПРОЈЕКТА И УПОТРЕБА СОФТВЕРСКОГ МОДЕЛА УЧЕЊА ИЗБОРОМ СЛУЧАЈЕВА (CASE BASED REASONING) (124 - 136 стране)**
- 7.1. Увод
- 7.2. Метод истраживања: Анкета - упитник
- 7.3. Формирање базе података знања на пројектима
- 7.3.1. Припрема упитника
- 7.3.2. Избор пројеката
- 7.3.3. Спровођење анкете
- 7.3.4. Упоредна анализа анкете
- 7.4. Формирање УИС-CBR модела
- 7.5. УИС-CBR фазе
- 7.6. УИС-CBR софтверски алат
- 7.7. Примена модела
- 7.8. Резиме и закључак
- 8 ЗАКЉУЧАК, ДОПРИНОС КОРПУСУ ЗНАЊА И ДАЉИ ПРАВЦИ ИСТРАЖИВАЊА**

(137- 146 стране)

8.1. Увод

8.2. Анализа циљева истраживања

8.3. Закључци

8.4. Допринос корпусу знања

8.5. Ограничења истраживања и препоруке за даља истраживања

РЕФЕРЕНЦЕ страна 149

ПРИЛОЗИ страна 164

ГРАФИЧКИ ПРИЛОЗИ страна 167

ЛИСТА ТАБЕЛА страна 168

ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

Поглавље 1 уводи област истраживања која се испитује. Она обухвата разлоге и основе истраживања, сврху и циљеве истраживања, питање истраживања, методе које се користе и методологије које се развијају за то истраживање и организацију тезе.

Поглавље 2 представља налазе прегледа литературе о управљању пројектима одрживих међународних грађевинских пројеката, као и употребу локалних знања. Разлог зашто се ови предмети истражују је захтев истраживача да боље разуме природу и специфичности таквих пројеката. Само када се темељно испитивање заврши, може се припремити фаза за даљи развој методологија које ће се примењивати у овим пројектима, узимајући у обзир њихове границе, ограничења и стандардне процесе. Испитивање локалног знања је критично, јер то представља срце тезе, покретачку снагу и потенцијалну корист за побољшање успеха међународних пројеката. Прегледане су дефиниције, проблеми, тренутна пракса, смернице и апликације.

Поглавље 3 представља налазе прегледа литературе о управљању вредностима и пројектном задатку. Управљање вредностима је окосница истраживања јер представља оквир у коме се спроводи студија. Логика тезе се заснива на квантификацији параметара вредности који се даље користе за постизање вредности, приоритете пројекта и утицаја на побољшање успеха пројекта. Пошто ће параметри вредности имати почетни утицај на пројектни задатак, ова тема се детаљно студира. Прегледане су дефиниције, проблеми, садашње праксе, смернице и ИТ апликације.

Поглавље 4 представља налазе прегледа литературе о УИС-CBR приступу вештачкој интелигенцији. УИС-CBR метод може бити заснован на разним алгоритмима из природе, али у овом истраживању примењује се јединствени алгоритам електромагнетизма (Electromagnetism algorithm). У овом поглављу, УИС-CBR се детаљно истражује, посебно обраћајући пажњу на различите апликације у грађевинској индустрији. Прегледане су дефиниције, проблеми, садашње праксе, смернице и ИТ апликације.

Поглавље 5 представља прву фазу истраживања. Локална знања су приказана кроз примену Делфи методе. У почетку Делфи метода је детаљније објашњена, а затим је развијена методологија за потребе овог истраживања. Резултати су представљени у четири под-секције које следе сваку од четири фазе примене Делфи технике. Коначно, резултати се сумирају и модел селекције се формира, представљајући излаз из ове фазе истраживања. На крају, изводе се закључци и представљају се у последњем сегменту овог поглавља.

Поглавље 6 представља другу фазу истраживања. Радионице за управљање ограниченим вредностима се организују на дванаест међународних пројеката у региону западног Балкана. У почетку детаљније се објашњавају две методе за приказивање система вредности инвеститора (Упоредно поређење и ПОДП/ Мини-Делфи)-(Paired comparison and EFTE/Mini-Delphi), а затим се развија методологија за потребе овог истраживања. Резултати су представљени у две под-секције које следе сваку фазу радионице. Коначно, резултати се сумирају и формирају се два сета параметара вредности (6 ПВ и 8 КФУ за сваки од 12 пројеката), представљајући излаз из ове фазе истраживања. У овој фази истраживања разматра се утицај локалног знања. На крају, изводе се закључци и представљају се у последњем сегменту овог поглавља.

Поглавље 7 представља трећу фазу истраживања. Организују се два одвојена истраживања. Прво, Упитник анкета се организује да се направи база података успешно завршених пројекта са истим ПВ и КФУ бодовањем као поново постављање истраживања. Друго, УИС-СВР софтверски алат се користи да се створе препоруке за измену параметара вредности, све како би се пројекат успешно завршио. Метода истраживања је детаљније објашњена, а затим је развијена методологија за потребе овог истраживања. Представљени су резултати за предложене промене параметара вредности пре и после примене локалног знања, што представља излаз из ове фазе истраживања. Обрачунава се и квантификује утицај локалног знања. На крају, у последњем сегменту овог поглавља изводе се и представљају закључци о корисности локалног знања.

Поглавље 8 - Генерално истраживање је сумирано у овом поглављу са освртом на циљеве истраживања и обим његовог испуњења. Испитује се допринос корпусу знања, наводећи јасна побољшања у добијању боље стопе успеха пројекта. Забележена су ограничења истраживања, са неким смерницама за даљи развој истраживања.

У додатном поглављу *Литература* дата је обимна листа књига, научних чланака и извора сазнања који су коришћени у раду, као и прегледи Табела и Графика који су коришћени у докторској тези.

У додатном поглављу *Прилози* дати су материјали који су коришћени у истраживању, као и резултати истраживања на које се позива теза.

VI СПИСАК НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА КОЈИ СУ ОБЈАВЉЕНИ ИЛИ ПРИХВАЋЕНИ ЗА ОБЈАВЉИВАЊЕ НА ОСНОВУ РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ

Списак радова објављених и часописима са сци листе

1. Šurlan, N, Cekić, Z. and Torbica, Ž. (2014), "Use of value management workshops and critical success factors in introducing local experience", *Journal of Civil Engineering and Management - Decision on Manuscript ID SCEM-2013-0363.R2 (M21)*
2. Kartelj, A., Šurlan, N and Cekić, Z. (2014), "Case-based reasoning and electromagnetism-like method in construction management", *Kybernetes*, Vol. 43 No. 2, 2014, pp. 265-280 (M23)

Списак радова објављених у зборницима

1. Cekić, Z. and Šurlan, N. (2015) „Value-based decision support system for international clients“, *New Economic Policy Reforms*, Belgrade Banking Academy, Belgrade, Serbia, ISBN: 978-86-7852-036-5 (M33)
2. Šurlan, N.; Cekić, Z. and Torbica, Z. (2013) "What Are The Largest Impacts at The Success of Construction Projects", *Proceedings of 4rt International Scientific and Technical Symposium Instalacije & Arhitektura I&A 2013*, Faculty of Architecture, University of Belgrade, 7 November 2013, pp. 182, ISBN 978-86-7924-111-5 (M33)
3. Šurlan, N and Cekić, Z. Torbica, Z. (2013) "Measurement of critical success factor priorities for the construction clients in western balkans" (Мерење приоритета критичних фактора успеха за инвеститоре у грађевинарству у земљама западног Балкана), *OMTC Organization, Technology and Management in Construction*, Faculty of Civil Engineering, S E N E T, University of Zagreb, Croatian association for Organization in Construction, Croatian Association of Project Managers, Dubrovnik, Croatia, 28-30 September, 2013., pp. 370, ISBN 978-953-7686-04-8 (M33)

4. Cekic, Z. and Surlan, N (2013) "Client Value Parameters and Priorities in Western Balkan Projects", Proceedings of International Scientific Conference – Post Crisis Recovery, Belgrade, 5 - 6 March 2013, pp. 515, ISBN 978-86-7852-034-1 (M33)
5. Šurlan, N and Cekić, Z. (2012) "Value Engineering: local experience and knowledge" (Управљање вредностима: локално искуство и знање), Proceedings of 12th national and 6th international Congress INDIS 2012, Planning, design, construction and rebuilding in Construction, University of Novi Sad, Faculty of Technical Sciences, Institute of Construction, Novi Sad, 28 - 30 November 2012, pp. (M33)
6. Šurlan, N and Cekić, Z. (2012) "Value management workshops and environmental sustainability" (Радионице управљања вредностима и одрживост животне средине), Proceedings of International Scientific Symposium - The role of universities and their contribution to sustainable development - STRAND 2012, Beograd, 23 - 24 November 2012, pp. ____, ISBN 978-86-89111-00-2 (M33)
7. Šurlan, N and Cekić, Z. (2012) "Impact of Value Management and local knowledge on the sustainable projects in Western Balkans" (Утицај управљања вредностима и локалног знања о одрживим пројектима на западном Балкану), Proceedings of International Scientific Symposium People, Buildings and Environment - PBE 2012, Brno University of Technology, Lednice, Czech Republic, 7 - 9 November 2012, Vol .2, pp. 411-416, ISSN : 1805-6784 (M33)
8. Šurlan, N and Cekić, Z. (2012) "Client Value System" (Систем вредности инвеститора), Proceedings of 3rd International Scientific and techical Symposium Instalacije & Arhitektura I&A 2012, Faculty of Architecture, University of Belgrade, 8 - 9 November 2012, pp. 223, ISBN 978-86-7924-086-6 (M33)
9. Šurlan, N and Cekić, Z. (2012) "Project Management – Value Study and job Plan as tools for defining Design Brief on the sustainable construction projects" (Studija vrednosti i Plan za posao kao alati za definisanje Projektnog zadatka održivih građevinskih projekata), Proceedings of XXXIX International Congress of Operational research SYM-OP-IS 2012, Tara, 25 - 28 Septembar 201, (M33)
10. Šurlan, N and Cekić, Z. (2012) "Project Management – defining Design Brief of the project through Value Study process" (Upravljanje Projektima - Definisanje Projektnog zadatka projekta kroz upravljanje вредностима), Proceedings of International Scientific Symposium Maintainance and Production Engineering KODIP 2012, Budva, Montenegro, 26 - 29 June 2012, pp. 223, ISBN 978-9940-527-24-2 COBSS.CG-ID 2045160 (M33)
11. Šurlan, N and Cekić, Z. (2012) "Whole Life Value: procedures, parameters and index"* (Животни циклус вредности: процедуре, параметри и индекс), Proceedings of International Scientific Symposium on Sustainable Development and Planning: New Urbanity - Cities vias Global Chelenges, Institute of Urbanism. Belgrade, 11 - 14 April 2012, (M33)
12. Šurlan, N and Cekić, Z. (2012) "What is value of construction project?" (Šta je вредност na građevinskom projektu?), Proceedings of International Scientific Symposium in Construction GNP 2012, Faculty of Civil Engineering, University of Montenegro, Zabljak, Montenegro, 19 - 24 February 2012, pp 2307, ISBN 978-86-82707-21-9, COBISS.CG-ID 19893008 (M33)
13. Šurlan, N. and Cekić, Z. (2011) "Value management in construction" (Upravljanje вредностима u građevinarstvu), Proceedings of XXXVIII International Congress of Operational research SYM-OP-IS 2011, Zlatibor, 4 - 7 October 2011, pp 225-228, ISBN: 978-86-403-1168-7 (M33)
14. Šurlan, N and Cekić, Z. (2011) "Value assessment in construction" (Procena вредности u građevinarstvu), Proceedings of 10th International Conference "OMTC Organization, Technology and Management in Construction", Faculty of Civil Engineering, S E N E T, University of Zagreb, Croatian association for Organization in Construction, Croatian Association of Project Managers, Šibenik, 7 – 10 September 2011, (M33)

Примарна хипотеза истраживања: Локално знање треба да се користи као допуна вредносног система клијената и приоритета пројекта на међународним грађевинским пројектима, чиме се побољшавају шансе за успешан завршетак пројекта.

Управљање вредностима је коришћено као оквир унутар којег су дефинисане вредности клијената и квантификовани приоритети пројекта. Потврђено је да увођење локалног знања (тржишни услови, очекивања, приоритети и специфичности локалне грађевинске индустрије у целини) може да побољша разумевање свих учесника пројекта, да допринесе јаснијем дефинисању циљева пројекта и да поведе ка успешном завршетку. Постоји мерљив напредак при увођењу локалног знања у односу на претходно искуство базирано на УИС бази података о успешно изведеним грађевинским пројектима. Примарна хипотеза је доказана, а локално знање треба користити као додатак систему вредности клијената и за дефинисање приоритета на међународним грађевинским пројектима.

Секундарна хипотеза истраживања: Учење избором случајева може да се користи као алат за пружање подршке на међународним грађевинским пројектима.

УИС софтверски алат је развијен у оквиру управљања вредностима, а примењен је у пракси на 12 међународних грађевинских пројеката у региону западног Балкана. Помоћу вредносних параметара и критичних фактора успеха, искуство из претходно остварених пројеката пребачено је у информације које су служиле за пружање подршке о приоритетима пројеката. Није било препрека за примену апликације и могуће ју је применити у пракси. Секундарна хипотеза је доказана, а утврђено је да је УИС одговарајући и добар алат за пружање подршке при одлучивању на међународним грађевинским пројектима.

VIII ОЦЕНА НАЧИНА ПРИКАЗА И ТУМАЧЕЊА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА

Докторска дисертација је структурирана праћењем логичног редоследа развоја оквира истраживања. Прво, теме истраживања се одвојено испитују како би се упознали са сегментима истраживања у литератури, да би се избегле било какве грешке и да би се користили проверени правци истраге. Друго, припремљена су и спроведена три дела истраживања. На основу прегледа литературе, теоријски оквир за истраживање пребачен је на практични оквир. Одговарајућа научна апаратура зналачки је коришћена како би се на стручан и свеобухватан начин приказала тема ове дисертације. Анализа објављене литературе поткрепљује правце истраживања, потврђује изабране начине и алате коришћене у истраживању. Наведена литература је веома обимна, савремена и везана за проблематику којом се дисертација бави.

У три сегмента истраживања представљени су и планирани процес и резултати, резултати су анализирани и изведени су прелиминарни и финални закључци. Свако поглавље и сегмент истраживања је у складу са општим планом истраживања и доприноси крајњем циљу - разматрање корисности локалног знања на међународним пројектима. Коначно, у последњој фази истраживање се проверава тако што резултати потврђују питање истраживања, а свраха и циљеви истраживања су испуњени.

Стога, на основу начина приказивања и структуре рада, може се закључити да ова дисертација садржи оригиналне научне резултате, који задовољавају захтеве нивоа докторске дисертације.

IX КОНАЧНА ОЦЕНА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ

1. Да ли је дисертација написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме?

Докторска дисертација Небојша Шурлана написана је у складу са образложењем наведеним у пријави теме.

2. Да ли дисертација садржи све битне елементе?

Дисертација садржи све битне елементе, који представљају оригиналан научни допринос у области изучавања управљање вредностима, примена локалних знања и подршци доношењу одлука на међународним грађевинским пројектима.

3. По чему је дисертација оригиналан допринос науци?

Комисија сматра да ова докторска дисертација представља оригинални научни допринос у научној области бизниса и менаџмента и Студијског програма менаџмент одрживог развоја. Посебно су разрађене теме управљање вредностима, примене локалних знања и Учење избором случајева (Case Based Reasoning) УИС-CBR као алати у подршци доношењу одлука у раним фазама међународних грађевинских пројеката. Слично бављење овом проблематиком не сусреће се у нашој досадашњој пракси у овој области, и због тога представља конкретан допринос науци.

Увођење локалних знања се може схватити и као допринос у оквиру поља истраживања – управљање вредностима. Допринос је делом теоријски јер уводи допуну система вредности инвеститора локалним знањем на међународним пројектима, а делом је и практичан јер даје опште извештаје и конкретне резултате примене на међународним пројектима који потврђују потребу за увођењем локалног знања.

У овом истраживању подручје УИС-CBR је систематски анализирано и примењено у случајевима када је употреба параметара вредности побољшала поузданост процеса кроз квантификацију вредности и приоритета пројеката. Ово је област која до сада није темељно истражена у области грађевинарства и представља додаток корпусу знања обзиром да се проширује доступне и утврђене методе УИС-CBR. Као резултат УИС-CBR софтверске апликације ова метода може олакшати процес доношења одлука, дајући смернице представницима инвеститора, тј. доносиоцима одлука кроз смањење неизвесности и примени претходног искуства са пројеката. Пресудна корист је смањење понављања грешака, јер је најскупља грешка она која је поновљена. Створени оквир који је дефинисан овим истраживањем представља користан алат за истицање трендова и пропуста у примени УИС-CBR код управљања вредностима.

Теоријски допринос овог истраживања је вишеструк. Прво, модел са параметрима вредности и критичним факторима успеха омогућује носиоцима одлука на пројектима да тачно квантификују параметре и да се фокусирају на оне које највише одступају од оних из претходног искуства. Постоји довољна флексибилност система обзиром да одређени параметри могу да се повуку из разматрања уколико представници инвеститора инсистирају на њиховој важности. Овај оквир би могао бити посебно користан за мање искусне доносиоце одлука јер могу да се ослоне на претходно искуство и претходно доказане успешне перформансе. Најважнија предност овог оквира је његова способност да искористи претходно доказану успешну праксу управљања вредностима код широког спектра грађевинских пројеката., Практична искуства управљања знањем са пројекта се кроз УИС-CBR софтвер захватају и поново користе за подршку доношењу одлука о приоритетима пројекта у његовим раним фазама и у оквиру динамичног сценарија извођења пројекта. Друго, овај оквир показује како искуства других пројеката и компанија могу бити укључени у базу знања организације/компаније и како УИС-CBR може бити основа за складиштење и поновно позивање организационог знања

На основу наведеног може се констатовати да докторска дисертација Небојше Шурлана представља оригинални научни рад и пружа конкретан допринос науци.

4. Недостаци дисертације и њихов утицај на резултат истраживања?

У докторској дисертацији нема недостатака који би утицали на резултате истраживања.

X ПРЕДЛОГ

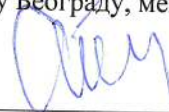
На основу укупног сагледавања оцене докторске дисертације кандидата Небојше Шурлана, под насловом " **Управљање вредностима, примена локалних знања и Учење избором случајева (Case Based Reasoning) у подршци доношењу одлука на међународним пројектима** ". Комисија позитивно оцењује ову дисертацију и предлаже Наставно-научном већу Градитељског менаџмента Универзитета Унион–Никола Тесла да **прихвати позитивну оцену и одобри кандидату да докторску дисертацију под овим насловом јавно брани.**

У Београду, 2015.

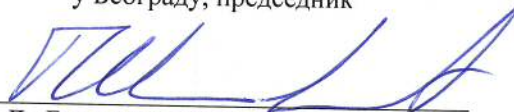
ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ:



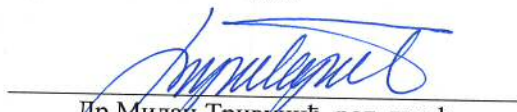
Др Зоран Цекић, ред. проф.
Факултета за градитељски менаџмент
у Београду, ментор



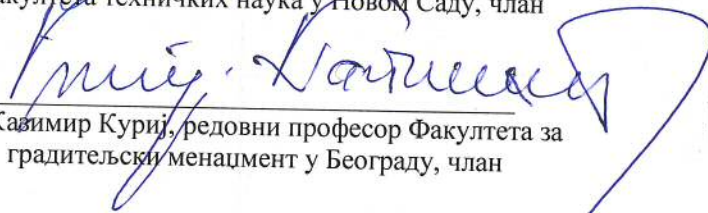
Др Славко Божиловић, ред. проф.
Факултета за градитељски менаџмент
у Београду, председник



Др Бранислав Ивковић, ред. проф.
Грађевинског Факултета Универзитета у Београду,
члан



Др Милан Тривунић, ред. проф.
Факултета техничких наука у Новом Саду, члан



Др Казимир Куриј, редовни професор Факултета за
градитељски менаџмент у Београду, члан