

АЛФА БК УНИВЕРЗИТЕТ, БЕОГРАД
ФАКУЛТЕТ ЗА МЕНАџМЕНТ У СПОРТУ

НАУЧНО - НАСТАВНОМ ВЕЋУ

На основу одлуке Научно-наставног већа Факултета за менаџмент у спорту, именована је Комисија за преглед и оцену докторске дисертације под насловом „Развој менаџмента у спорту кроз историју на примеру Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета“, кандидата МА Дејана Ђуровића :

1. Проф. др Драган Животић, редовни професор Факултета за менаџмент у спорту у Београду
2. Проф. др Виолета Шилак, редовни професор Факултета за менаџмент у спорту у Београду
3. Доц. др Александра Перовић, доцент Алфа БК Универзитета у Београду
4. Проф. др Слађана Мијатовић, редовни професор Факултета спорта и физичког васпитања у Београду

Након увида у садржај и структуру докторске дисертације, Комисија подноси следећи

ИЗВЕШТАЈ

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

Дејан Ђуровић је рођен у Подгорици 20.05.1966. године, Црна Гора. Основну и средњу школу је завршио у Подгорици са одличним успехом.

Вишу физиотерапеутску школу у Херцег Новом завршио је 1999. године, са оценом 8 и стекао звање Виши физиотерапеут.

Факултет за менаџмент у спорту на Универзитету „Браћа Карић“ завршио је 2009. године са општим успехом 7,96 и тиме стекао назив – дипломирани менаџер тренажне технологије.

Мастер академске студије завршио је на Алфа универзитету у Београду

25.11.2011. године на студијском програму Менаџмент у спорту, и тиме стекао академски назив Мастер менаџер. Учествовао је на X и XI Међународној научној конференцији у организацији Алфа универзитета – Факултета за менаџмент у спорту – 2014. и 2015. године.

Спортски статус:

Дејан Ђуровић се активно бавио фудбалом, за време школовања, током студирања као и након тога.

Од 1982. - 1985. године играо је у ФК „Титоград“; од 1985 – 1986. године у ФК „Олимпија“ Љубљана; од 1986. – 1988. године у ФК „Игало“, након тога шест месеци у ФК „Партизан“ и једну годину у ФК „Морнар“ Бар.

Био је Члан Управног одбора ФК „Морнар“ и члан Управног одбора АК „Морнар“ Бар. Учествовао је на многим трибинама у организацији Министарства за спорт и омладину Црне Горе.

Пословни статус:

Дејан Ђуровић је оснивач и власник приватног предузећа „Arcobaleno“ Бар, а последње три године је ангажован као консултант Агенције „Валу“ доо Бар.

Кандидат Дејан Ђуровић, од својих објављених радова Комисији је ставио на увид следеће:

1. Сомборац, Б., Дамњановић, Н., **Ђуровић, Д.** (2014). Значај развоја и имплементације менаџмента безбедности у спорту у Србији, *Зборник сажетака са X Међународне научне конференције Менаџмент у спорту – Изазови савременог менаџмента у спорту*, Београд: Алфа универзитет – Факултет за менаџмент у спорту, ISBN: 978-86-83237-97-5, стр.98. **M34**
2. **Ђуровић, Д.**, Фрагкиадакис, Г. (2015). Спорт у капиталистичком друштвеном систему, *Зборник радова са XI Међународне научне конференције Менаџмент у спорту – Менаџмент, спорт, олимпизам*, Београд: Алфа БК универзитет – Факултет за менаџмент у спорту, ISBN: 978-86-6461-006-3, стр. 28-31. **M33**

3. Шиљак, В., Вукашиновић, В., Ђуровић, Д. (2016). Безбедносни захтеви Олимпијских игара, Бања Лука: *Спортлоџиа*, Е ISSN 1986-6119, Вол12, Но 1, стр. 30-39. UDC: 796.032.2, **М52** (М51).
4. Ђуровић, Д. (2017). Игре малих држава Европе, У: Шиљак, Николић и Парчина, *Зборник радова са 12. Међународне научне конференције „Образовање у спорту“*, 27. мај 2016, Београд: ФМС, ISBN: 978-86-6461-020-9, стр. 192-197. **М33**
5. Стефановић, Р., Шиљак, В. Каралеић, С., Ђуровић, Д., Мекић, Б. (2017). Одрживи развој на Олимпијским играма Рио 2016, *Ecologica*, Београд: Научно-стручно друштво за заштиту шивотне средине Србије Ecologica, ISSN 0354-3285. vol. 24, 86, str. 344-347, UDC: 796.032.2:330.34, **М51**
6. Ђуровић, Д., Шиљак, В. (2017). Менаџмент Црногорског олимпијског комитета, У: Лазаревић, С. *Зборник радова са II Међународне научне конференције „Спорт, рекреација, здравље“*, 12-13 мај 2017. Београд: Висока спортска и здравствена школа, ISBN 978-86-83687-23-7, стр. 369-376. **М33**
7. Šiljak, V., Đurović, D. (2017). Historical Development of the Olympic Movement, 14th International Scientific Conference on Transformation Processes in Sport – Sport Performance, In: Vjelica, Popović, Akpinar, book of abstracts, 30th March-2nd April 2017, Budva: ISBN 978-9940-569-18-1, p. 22. **М33**
8. Шиљак, В., Ђуровић, Д., Селаковић, В. (2017). Олимпијски легат, У: Шиљак, Парчина, Николић, *Зборник апстраката са 13. Међународне научне конференције „Спорт у транзицији“*, 26. мај 2017, Београд: ФМС, ISBN: 978-86-6461-021-6, стр. 52. **М34**

2. ПРЕДМЕТ, ПОЛАЗИШТА И ЦИЉЕВИ ИСТРАЖИВАЊА

Кандидат је у дисертацији навео да је појам менаџмента у спорту присутан у западним земљама дужи период у односу на његову присутност на нашим просторима. Менаџмент у спорту је као термин на нашим просторима у примени непуне три деценије. Данас се спортски менаџмент развио у посебну индустријску грану која доноси велике профите спортским организацијама. Пословање у условима глобализације радикално мења тржиште, услове и снагу конкуренције, захтевајући од менаџера промене у начину реаговања и решавању проблема. Најуспешније спортске организације постају оне које континуирано подстичу креативност и креирају ново знање.

Кандидат указује на то да у данашњем нивоу организационе и пословне технологије, спортских достигнућа, развоја спортске науке, у савременом спортском менаџменту се константно трага за неким новим идејама, изазовима, приступу, али и стратегијама креативне филозофије, мисије и визије, док су са друге стране, напори првенствено усмерени на функционисање и конструкцију јединственог интегралног модела, а самим тим и најважнијих структуралних технолошко – менаџментских компонената, елемената и функција, који су сврстани по одређеној хијерархијској важности и могу непосредно да се имплементирају у непосредној практичној стварности (Wren, Voich, 2001, 100).

Кандидат истиче да историјски извори указују да је примена менаџмента у спортој пракси дуга колико и само постојање спорта. Иако нису били стручно и научно дефинисани основни елементи менаџмента, они су као такви у одређеној мери били присутни још на античким Олимпијским играма. Ове Игре су могле опстати вековима само зато што су биле добро организоване и што су се током дугог периода њиховог трајања поштовала и примењивала одређена правила.

Модерне Олимпијске игре су настале обнављањем античких Олимпијских игара и засноване су на њиховим основним принципима (Шиљак, 2013, 59). Модерни олимпијски покрет је утемељен на развоју савременог спорта и потребама људи данашњице. Савременим олимпијским покретом руководи Међународни олимпијски комитет на основу Олимпијске повеље, највишег законодавног акта олимпијског

покрета. Олимпијски покрет настоји да широм планете спорт стави у службу хармоничног развоја човека са намером стварања мирног друштва које брине о поштовању људског достојанства. Поред Олимпијских игара, МОК се у оквиру Олимпијског покрета бави и кодексом понашања, олимпијском солидарношћу, поштовањем фер плеја и правила, покретом за мир, међусобним поштовањем у спорту без икакве дискриминације, маркетингом, допингом, олимпијским образовањем.

Међународни олимпијски комитет у оквиру своје мисије и улоге има задатак да подстиче сарадњу, организацију и развој спорта и спортских такмичења. Применом различитих концепата менаџмента Међународни олимпијски комитет, као спортска организација која је морала да прати и да одговори многобројним политичким, економским, социолошким, технолошким и др. изазовима и променама XX и XXI века, је успела да се прилагођава и мења у складу са њима, како би Олимпијске игре биле успешније у свим својим одредницама (броју спортова и спортских дисциплина, броју учесника Игара, све бољим спортским резултатима, поштовању и примени основних олимпијских принципа).

Управљање људским ресурсима кроз откривање и развој људских потенцијала у организацији Олимпијских игара, као и управљање променама које настају под утицајем економских, политичких, друштвених и технолошких фактора могу успешно да се остваре захваљујући високо постављеним стандардима заснованим на савременим принципима менаџмента које МОК примењује. Мотивација за лидерском позицијом на светској сцени спортских организација се остварује кроз тимски рад где су константно присутни процеси контроле и мерења резултата реализације рада.

Национални олимпијски комитети Србије и Црне горе, су као и сви други национални олимпијски комитети у обавези да раде у складу са Олимпијском повељом. Као део Олимпијског покрета, менаџмент својих организација морају да ускладе како са политиком спорта у својим државама, тако и са менаџментом Међународног олимпијског комитета, који је кровно тело Олимпијског покрета.

Олимпијски комитет Србије је основан 1910. године и примљен је у Међународни олимпијски комитет 1912. године. Историја Олимпијског комитета Србије је пратила историју Србије у смислу формирања нових држава, односно промене назива националног олимпијског комитета. У току 105 година свог постојања

Олимпијски комитет Србије се сусретао са јединственим и специфичним изазовима који су утицали на развој менаџмента у самој организацији. Данас је Олимпијски комитет Србије непрофитна, невладина и неполитичка спортска организација која припада Олимпијском покрету и у великој мери поштује најважнија начела међународног олимпијског покрета, а која је садржана у Анти – допинг кодексу и Олимпијској повељи.

Црногорски олимпијски комитет је јула 2007. примљен у чланство Међународног олимпијског комитета, а Црна Гора се као самостална држава први пут појавила на Олимпијским играма 2008. у Пекингу. Иако је као самостални национални олимпијски комитет веома млад, његова историја се преплиће са историјом Олимпијског комитета Србије у оквиру претходних заједничких држава/комитета.

Анализа рада и представљање организационе структуре Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета, сарадња са међународним и националним спортским организацијама, начини подстицања развоја врхунског спорта су од великог значаја за свеобухватно сагледавање рада МОК и они су чинили **основна полазишта овог истраживања.**

На основу теоријске поставке проблема истраживања био је дефинисан **предмет** овог истраживања који се односи на развој менаџмента у спорту кроз историју Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета.

Проблем који се односи на развој менаџмента у спорту кроз историју Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета није био предмет научних истраживања, као ни посебних стручних анализа.

У складу са утврђеним полазиштима и предметом истраживања кандидат је дефинисао **циљ** докторске дисертације који представља теоријски допринос анализи развоја менаџмента у спорту кроз историју Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета.

Циљ овог истраживања је био да се утврди значај рада Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета са аспекта менаџмента.

У сагласности са циљем постављени су следећи **задаци** истраживања који су се огледали у утврђивању релевантних фактора који су утицали на развој менаџмента у

спорту кроз историју Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета.:

- Утврђивање рада ОКС под утицајем технолошких, економских, политичких изазова кроз његову еволуцију
- Утврђивање рада ОКС везано за учешће спортиста на Олимпијским играма
- Утврђивање рада ОКС везано за спровођење пројеката Олимпијског покрета
- Утврђивање рада ОКС са другим спортским организацијама
- Утврђивање рада ОКС на ширењу образовања
- Утврђивање рада ОКС на ширењу Олимпијских вредности
- Утврђивање рада ЦОК под утицајем технолошких, економских, политичких изазова кроз његову еволуцију
- Утврђивање рада ЦОК везано за учешће спортиста на Олимпијским играма
- Утврђивање рада ЦОК везано за спровођење пројеката Олимпијског покрета
- Утврђивање рада ЦОК са другим спортским организацијама
- Утврђивање рада ЦОК на ширењу образовања
- Утврђивање рада ЦОК на ширењу Олимпијских вредности

3. ЗНАЧАЈ И АКТУЕЛНОСТ ИСТРАЖИВАЊА

У овом поглављу кандидат МА Дејан Ђуровић указује на чињеницу да су се поред Међународног олимпијског комитета и национални олимпијски комитети држава чланица олимпијског покрета сусретали са низом спољашњих фактора који су утицали на целокупну организацију и управљање њиховим развојем.

Кандидат истиче да овај научно истраживачки рад представља допринос расветљавању научних претпоставки у вези анализе развоја менаџмента у спорту кроз историју Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета.

Оснивање Међународног олимпијског комитета 1894. године у Паризу, отворило је нову етапу у еволуцији савременог спорта, а тиме и менаџмента највеће спортске организације на свету. Утицај менаџмента Међународног олимпијског комитета и историјске прилике у нашем региону, су кроз примере развоја менаџмента у спорту кроз историју Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета дали могућност бољег сагледавања актуелне ситуације у националним олимпијским комитетима Србије и Црне горе.

Значај истраживања се огледа у стручном и научном сагледавању актуелног проблема. Добијени резултати истраживања су потврдили да се у току 107 година свог постојања Олимпијски комитет Србије сусретао са јединственим и специфичним изазовима који су утицали на развој менаџмента у самој организацији. Такође, Црногорски олимпијски комитет, данас као самостални млади национални олимпијски комитет има историју која се преплитала са историјом Олимпијског комитета Србије у оквиру претходних заједничких држава/комитета. Сагледавањем и анализом рада Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета ово истраживање може допринети будућим стручњацима спортских организација да успешно примене њихове моделе менаџмента у спорту у оквиру својих спортских организација.

Актуелност овог истраживања се огледа у чињеници да Олимпијски комитет Србије и Црногорски олимпијски комитет у оквиру своје мисије и улоге имају задатак да подстичу сарадњу, организацију и развој спорта и спортских такмичења. При томе значајна битка се води у свим сегментима менаџмента припрема за учешће на

Олимпијским играма као и другим догађањима у оквиру Олимпијског покрета, а посебно у спровођењу мера и борби против коришћења допинг средстава, насиља у спорту и др. Од свог оснивања, обављени задаци којима су се бавили национални комитети Србије и Црне Горе се могу разматрати у светлу будућег ширења Олимпијског покрета у својим земљама, имајући у виду чињеницу да се данас организују и Зимске олимпијске игре, ЕУОФ, УОГ и ЕИ, и да они узимају учешће на њима.

4. ОСНОВНЕ ХИПОТЕЗЕ У ИСТРАЖИВАЊУ

На основу предмета, полазишта и циљева и теоријско методолошких истраживања дефинисаног коришћењем релевантних библиографских извора, кандидат је дефинисао и поставио једну главну и три помоћне хипотезе:

X₁ – Степен развоја менаџмента у спорту Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета је условљен дужином њиховог чланства у Међународном олимпијском комитету.

Помоћне хипотезе:

X₁ – Утицај технолошких, економских и политичких изазова је за менаџмент Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета био исти.

X₂ – Спровођење пројеката Олимпијског покрета различитог је обима у Олимпијском комитету Србије и Црногорском олимпијском комитету.

X₃ – Ширење Олимпијских вредности је подједнако присутно у Олимпијском комитету Србије и Црногорском олимпијском комитету.

5. ТЕОРИЈСКО - МЕТОДОЛОШКИ ОКВИР ИСТРАЖИВАЊА

Имајући у виду дефинисани предмет и циљ рада, кандидат је формулисао одговарајући теоријско – методолошки оквир који му је омогућио да се овим истраживањем постигну релевантни и исправни резултати и закључци.

Истраживање „Развој менаџмента у спорту кроз историју на примеру Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета“, засновано је на примени фундаменталних научних метода.

У овом истраживачком раду лонгитудиналног карактера примењено је више метода: историјски метод, каузално-дескриптивни и дијалектички метод. У истраживању је била посвећена посебна пажња прикупљању што већег броја историјских извора који су се односили на истраживачку појаву развоја менаџмента у спорту Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета.

При проучавању извора вршила се одговарајућа научна критика прикупљене грађе у околностима настанка, као и да ли су ти извори могли да нам саопште ваљане и поуздане чињенице, односно историјску истину.

На основу прикупљених извора, везаних за изучавање дефинисане појаве, након изведене научне критике, поступком синтезе дошло се до одређених закључака који могу да нам пруже корисне сугестије о могућностима и правцима даљег развоја менаџмента у спорту Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета.

Посебан значај у току овог истраживања имали су примарни извори, а пре свега:

- Подаци, извештаји и грађа Олимпијског комитета Србије,
- Подаци, извештаји и грађа Црногорског олимпијског комитета,
- Информације и извештаји прикупљени са сајтова Олимпијског комитета Србије, Црногорског олимпијског комитета и Међународног олимпијског комитета,

- Научни и стручни радови излагани на тематским скуповима, олимпијским конгресима и другим научним и стручним скуповима, у вези са овом проблематиком,
- Стручни и научни радови, као и различите анализе и извештаји, који су доступни преко интернета, различитих аутора - специјалиста за ове проблеме, као и комисија и тела Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета.

6. СТРУКТУРА И САДРЖАЈ ДИСЕРТАЦИЈЕ

Докторска дисертација кандидата МА Дејана Ђуровића, чији је наслов „Развој менаџмента у спорту кроз историју на примеру Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета“, има 11 поглавља са сажетком на српском и енглеском језику, уводом, литературом и биографијом кандидата, односно 218 страна. У раду се налази 24 слике и 8 табела. Дисертација има следећу структуру по поглављима:

РЕЗИМЕ

SUMMARY

УВОД

1. ПРОБЛЕМ, ПРЕДМЕТ И ЦИЉ ИСТРАЖИВАЊА

1.1. Предмет истраживања

1.2. Циљ и задаци истраживања

2. ТЕОРИЈСКИ ОКВИР ИСТРАЖИВАЊА

2.1. Дефинисање основних појмова

2.2. Преглед досадашњих истраживања

3. ХИПОТЕЗЕ ИСТРАЖИВАЊА

4. МЕТОДОЛОГИЈА ИСТРАЖИВАЊА

5. МЕНАЏМЕНТ

5.1. Менаџмент у спорту

5.2. Спортске организације

5.3. Организациона мрежа спортских организација

5.4. Менаџмент спортских организација

6. ОЛИМПИЈСКИ ПОКРЕТ

6.1. Античке олимпијске игре

6.1.1. Организација античких Олимпијских игара

6.1.2. Победник на античким Олимпијским играма

6.1.3. Значај античких Олимпијских игара

6.1.4. Прекид одржавања античких Олимпијских игара

6.2. Савремене Олимпијске игре

- 6.2.1. Покушаји обнављања олимпијских игара
- 6.2.2. Оснивање Међународног Олимпијског комитета
- 6.2.3. Олимпијске игре
- 6.2.4. Друга такмичења под ингеренцијом МОК-а
- 6.3. Међународни олимпијски комитет - МОК
- 6.4. Менаџмент МОК-а
 - 6.4.1. Национални олимпијски комитети (НОК)
 - 6.4.2. Организациони комитет Олимпијских игара (ОСОГ)
 - 6.4.3. Програми деловања МОК-а
- 7. ОЛИМПИЈСКИ КОМИТЕТ СРБИЈЕ
 - 7.1. Историјски развој ОКС
 - 7.2. Организациона структура ОКС
 - 7.3. Активности ОКС
 - 7.3.1. Учешће спортиста Србије на ОИ
 - 7.3.2. Пројекти и сарадња ОКС са другим спортским организацијама
 - 7.3.3. Рад ОКС на ширењу олимпијског образовања и олимпијских вредности
- 8. ЦРНОГОРСКИ ОЛИМПИЈСКИ КОМИТЕТ
 - 8.1. Историјски развој ЦОК
 - 8.2. Организациона структура ЦОК
 - 8.3. Активности ЦОК
 - 8.3.1. Учешће спортиста Црне Горе на ОИ
 - 8.3.2. Пројекти и сарадња ЦОК са другим спортским организацијама
 - 8.3.3. Рад ЦОК на ширењу олимпијског образовања и олимпијских вредности
- 9. ДИСКУСИЈА
- 10. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА
- 11. ЗНАЧАЈ И АКТУЕЛНОСТ ИСТРАЖИВАЊА
- ЛИТЕРАТУРА
- БИОГРАФИЈА КАНДИДАТА

7. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ ИСТРАЖИВАЊА

Значај овог истраживања огледа се у томе што истраживање развоја менаџмента у спорту кроз историју на примеру Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета до сада није била истраживана тема, а како су оба национална олимпијска комитета део највеће спортске организације на свету, која се за 120 година постојања сусретала са многобројним проблемима који су утицали на Олимпијски покрет и на целокупну организацију и управљање развојем међународног олимпијског покрета, тако су се и национални олимпијски комитети држава чланица покрета сусретали са факторима који су утицали на њихов развој.

Кандидат је успешно доказао све постављене хипотезе. Добијени резултати истраживања су потврдили да девет деценија заједничког рада и деловања Србије и Црне Горе у свим сегментима живота су подразумевали и исте технолошке економске и политичке изазове са којима су се суочавали у оквиру заједничког Националног олимпијског комитета. Од раздвајања држава, менаџмент Националних олимпијских комитета обе државе је и даље под истим или сличним технолошким, економским и политичким утицајем. Глобализација у свету, а посебно глобални приступ менаџмента МОК-а свим националним олимпијским комитетима додатно доприносе њиховом уједначавању рада. Наведене чињенице указују да је утицај технолошких, економских и политичких изазова за менаџмент Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета био исти.

Менаџмент ОКС-а и ЦОК-а недовољно прате активности менаџмента МОК-а. Међутим, наведени подаци и чињенице указују да је спровођење пројеката Олимпијског покрета различитог обима у Олимпијском комитету Србије и Црногорском олимпијском комитету.

Олимпијски комитет Србије формално има комисију која се бави питањима олимпијских вредности, док Црногорски олимпијски комитет нема ову Комисију међу својим радним телима. Међутим како форма не подразумева суштину проблема, резултати истраживања указују да се ширење олимпијских вредности своди на идентично/слично дружење олимпијца са ученицима што указује да је ширење

Олимпијских вредности подједнако присутно у Олимпијском комитету Србије и Црногорском олимпијском комитету.

Имајући у виду наведене чињенице, добијени резултати истраживања указују да је степен развоја менаџмента у спорту Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета условљен дужином њиховог чланства у Међународном олимпијском комитету.

8. ЛИТЕРАТУРА

У овом поглављу кандидат је навео 194 библиографске јединице које су се користиле током израде докторске дисертације.

- Аћимовић, Д., Марковић, С. (2005). Ка новом типу стварања спортских организација, *Зборник радова са I међународне конференције "Менаџмент у спорту"*, Београд: ФМС, стр. 67-70.
- Аћимовић, Д. (2007). *Структура менаџмента у спортској организацији*, Ниш: Факултет спорта и физичког васпитања.
- Адицес, И. (1996). *Тежња ка Top форми: како да применом Адицесовог програма учините вашу организацију успешном*. Нови Сад: Адицес.
- Адицес, И. (1994). *Управљање променама*, Нови Сад – Београд, Прометеј.
- Arnold, P. (1996). Olympism, sport and education. *Quest*, 48 (1), 93-101.
- Bahtijarević, Š. F. (1999). *Menadžment ljudskih potencijala*, Zagreb: Golden Marketing.
- Бала, Г., Малацко, Ј., Момировић, К. (1982). *Методолошке основе истраживања у физичкој култури*, Нови Сад: Сиа.
- Bale, J., Christensen, M. (2004). *Post-olympism? Questioning sport in the twenty-first century*. Oxford, England: Berg.
- Bäskau, H. (1987). Methods of Olympic Education, *Report of the 27th Session of the International Olympic Academy*, pp 141-149.
- Беговић, М. (2014). Позиција спортиста у црногорском олимпијском покрету, Београд: *Менаџмент у спорту*, вол.5,1, 58-63.
- Bernardin, J., Russel, J. (1993). *Human Resource Management, An Experiential Approach*, McGraw-Hill, Inc.
- Binder, L. D. (2000). *Be a Champion in Life – An International Teacher's Resource Book For Schools*, Athens: Fondation of Olympic and Sport Education.
- Binder, D. (2005). Teaching Olympism in schools: Olympic Education as a focus on values education: *university lectures on the Olympics.Bellaterra: Centre d'Estudis Olímpics (UAB)*. International Chair in Olympism (IOC-UAB). Preuzeto: 08.05.2016 sa <http://olympicstudies.uab.es/lectures/web/pdf/binder.pdf>.
- Binder, D. (2007). *Teaching Values – An Olympic Education Toolkit*, Laussane: IOC.
- Blouce, D., & Smith, A. (2010). *Sport policy and Development*, London: Routledge.

- Brownell, S. & Parry, J. (2012). *Olympic Values and Ethics in Contemporary Society*. Belgium: Ghent University.
- Булоњ, П. (1984). *Олимпијски дух Пјера де Кубертена*, Београд: Народна књига.
- Саму, Ј., & Робинсон, Л. (2007). *Managing Olympic Sport Organisations*, Louzane: OS and Human Kinetics.
- Cashman, R. (2002). Impact of the Games on Olympic Host Cities, *Fundamental Olympic Lessons, Olympic Studies Centre*, Universitat Autònoma de Barcelona. Preuzeto 02.05.2016 sa <http://blues.uab.es/olympic.studies/dir/fl.html>.
- Christopoulos, G. A.; Bastias, J. C. (1982). *The Olympic Games in Ancient Greece*, Athens: Ekdotike Athenon S.A.
- Chelladurai, P. (1999). *Human resource management in sport and recreation*, Human Kinetics, USA.
- Цимбаљевић, В. (2006). *Спортски потенцијал општине Беране у функцији имплементације Националног програма спорта Црне горе*, необјављена Магистарска теза, Београд: Факултет за менаџмент у спорту.
- Corp. Author (2004) *The Olympics: Athens to Athens 1896-2004*, London, Weidenfeld & Nicolson.
- Црногорски олимпијски комитет (н.д.). Олимпијске игре – освајачи медаља из Црне Горе, <http://www.cok.me/olimpijske-igre/osvajaci-medalja-iz-crne-gore/>, преузето 20.03.2017.
- Црногорски олимпијски комитет (н.д.). Органи, <http://www.cok.me/o-nama/organi/>, преузето 20.03.2017.
- Црногорски олимпијски комитет (н.д.). Олимпијски магазин, <https://www.yumpu.com/en/document/view/58377463/olimpijski-magazin-maj-2017>, преузето 30.06.2017.
- Црногорски олимпијски комитет (н.д.). Публикације, <http://www.cok.me/wp-content/uploads/2014/10/Мок-ov-prirucnik-sportskih-povreda-ISJECAK-.pdf>, преузето 30.06.2017.
- Црногорски олимпијски комитет (н.д.). Публикације, <http://www.cok.me/wp-content/uploads/2014/10/Usluge-sportske-terapije-ISJECAK.pdf>, преузето 30.06.2017.
- Црногорски олимпијски комитет (2016). Маркетинг стратегија Црногорског олимпијског комитета – позиционирање спорта као елемента националног бренда, онлине документ преузет у септембру 2016. године – сада није доступан.

- Црна Гора на Олимпијским играма (н.д.) преузето са https://sh.wikipedia.org/wiki/Crna_Gora_na_Olimpijskim_igrama.
- Црна Гора на Зимским Олимпијским играма (н.д.) преузето са https://sr.wikipedia.org/sr-el_2010.
- Црна Гора на Зимским Олимпијским играма (н.д.) преузето са https://sr.wikipedia.org/sr-el_2014.
- Čokorilo, R., Milošević, Z. (2013). Etika vođstva u sportskom menadžmentu, *Sportmont*, vol. 37-39, str. 29-34, Podgorica: CSA.
- Davies, L. (2012). Beyond the Games: Regeneration Legacies and London 2012, *Leisure Studies*, 31(3): pp. 309-337.
- Dekkers, R. (2008). Adapting organizations: the instance of business process reengineering. *Systems Research and Behavioral Science*, 25, 1, pp. 45 – 66.
- De Coubertin, P. (2000). *Olympism: Selected Writings*, Laussane: Norbert Muller & IOC.
- Defrantz, A. (1997). The changing role of women in the Olympic Games. *Olympic Review*, Vol. 26, No. 15, pp. 18□21.
- Дневни лист „Вечерње новости“ од 29. марта, 1896.
- Дневни лист „Штампа“ од 15. новембра, 1907.
- Дневни лист „Српски витез“ од 31. октобра, 1910.
- Документ Национални програм развоја спорта Црне горе <http://www.upravazamladeisport.me/index.php/dokumenta/sport/ostala-dokumenta>, преузето 01. 07.2016.
- Drucker, P. (1995). *Menadžment za budućnost*, Beograd: Grmeč.
- Drucker, P. (2005). *Najvažnije o menadžmentu*, Zagreb: M. E. P. Consulting.
- Dyhr, A. (2005). The Olympic Setting, on an Olympic, Media and Personal Level, *Proceedings from 12th International Postgraduate Seminar on Olympic Studies*, Athens: International Olympic Academy, pp 304-313.
- Ђуричин Д., Јаношевић С. & Каличанин Ђ. (2009). *Менаџмент и стратегија*, Економски факултет, Београд.
- Ђуновић, D. (2017). Igre malih država Evrope, U: Šiljak, Nikolić i Parčina, *Zbornik radova sa 12. Međunarodne naučne konferencije „Образовање у спорту“*, 27. мај 2016, Beograd: FMS, ISBN: 978-86-6461-020-9, str. 192-197.
- Ђуновић, D., Šiljak, V. (2017). Menadžment Crnogorskog olimpijskog komiteta, U: Lazarević, S. *Zbornik radova sa II Međunarodne naučne konferencije „Sport, rekreacija, zdravlje“*, 12-13 мај 2017. Beograd: Visoka sportska i zdravstvena škola,

- ISBN 978-86-83687-23-7, str. 369-376.
- Edwards, A., Skinner, J. (2009). *Qualitative research in Sport Management*, Singapore: Butterworth-Heinemann.
- Европска унија (2007). *Бела књига*, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52007DC0391&rid=1>, преузето 08.11.2015.
- Европска унија (2007). *Лисабонски уговор – протоколи, прилози, изјаве*, file:///C:/Users/Downloads/lisabonski_ugovor_hr_HAZU.pdf, преузето 08.11.2015.
- Европска комисија (2011). *Развој европске димензије у спорту*, http://ec.europa.eu/sport/library/studies/study-on-the-training-executive-summary_en.pdf, преузето 09.11.2015.
- Filaretos, N. (1987). International Olympic Academy, *Report of the 27th Session of the International Olympic Academy*, pp 27-31.
- Findling J. E. & Pelle, K. D. (2004). *Encyclopedia of the modern Olympic movement*, Westport Conn, Greenwood Press.
- Фландер, М. (1975). *Енциклопедија физичке културе, А-О*, Загреб: Југословенски лексикографски завод.
- Georgiadis, K. (1992). International Olympic Academy: the history of its establishment, aims and activities, *Report of the 32nd Session of the International Olympic Academy*, pp 62-71.
- Georgiadis, K. (2003). *Olympic revival: the revival of the Olympic games in modern times*, Athens: Ekdotike Athenon S.A.
- Gifford, C. (2004). *Summer Olympics: the definitive guide to the world's greatest sports celebration*, Boston: Kingfisher.
- Група аутора (2004). *Од древне Олимпије до Атине – Олимпијски водич*, Београд: YU Marketing Press.
- Илић, В. (2000). *Олимпијско васпитање и образовање у систему „Олимпијских спортских игара школске омладине Србије“ (1970-2000)*, Београд: необјављен дипломски рад, ФФК Универзитета у Београду.
- Илић, В. (2006). *Еволуција изазова и промена и њихов утицај на менаџмент Олимпијских игара*, необјављена Докторска дисертација, Београд: Факултет за менаџмент у спорту.
- Илић, Р. (2015). Стратегијско планирање и стратегијски менаџмент у спортским организацијама, *Зборник радова са X конференције „Менаџмент у спорту“*, Београд: Факултет за менаџмент у спорту, стр. 115-125.

- Илић, Р., Собек, М. (2014). Спорт и масовне комуникације, *Синтеза*, стр. 254-258.
- Илић, С. (1994). *Историја физичке културе - Старо доба и средњи век*, Београд: Факултет физичке културе Универзитета у Београду.
- Илић, С., Мијатовић, С. (2003). *Олимпијско васпитање и образовање у школама*, Дечији спорт од праксе до академске области, материјал за припрему испита из предмета Основе спорта младих, ауторизована предавања, Београд: Факултет спорта и физичког васпитања Универзитета у Београду, стр.23-27.
- Илић, В. (2006). *Еволуција изазова и промена и њихов утицај на менаџмент Олимпијских игара*. Необјављена Докторка дисертација. Факултет за менаџмент у спорту.
- Илић, С., Мијатовић, С (2006). *Историја физичке културе*, Београд: Д.Т.А. ТРАДЕ.
- International Olympic Committee (1989). *National Olympic Academy - foundation, perspectives, activities*. Lausanne: International Olympic Committee.
- International Olympic Committee (2000). *Commission Report to the 110th International Olympic Committee's Session*, Lausanne: International Olympic Committee.
- International Olympic Committee (2016). *Olympic Charter*, Lausanne: https://stillmed.olympic.org/Documents/olympic_charter_en.pdf, преузето 24.11.2016.
- International Olympic Committee, <https://www.olympic.org/ioc-financing-revenue-sources-distribution>, преузето 24.11.2016.
- International Olympic Committee, <https://www.olympic.org/sponsors>, преузето 24.11.2016.
- International Olympic Committee, www.olympic.org.documents, преузето 24.11.2016.
- International Olympic Committee, www.olympic.org/news?articleid=54677, преузето 20.02.2017.
- International Olympic Committee, <https://www.olympic.org/the-ioc>, преузето 20.02.2017.
- International Olympic Committee (2016). *Women in the Olympic Movement*, Factsheet, update june 2016. <https://www.olympic.org/factsheets-and-reference-documents/women-in-the-olympic-movement>, retrieved 18. 07. 2016.
- International Olympic Committee, *Sustainability*, <https://www.olympic.org/sustainability>, retrieved 21.11.2016.
- International Olympic Committee (2017). Countries, <https://www.olympic.org/montenegro>, retrieved 08.02.2017.
- Јанковић, С. (2008). *Настанак и развој спортског новинарства код Срба до 1914. године*, Београд: Факултет за менаџмент у спорту, необјављена Докторска дисертација.
- Јевтић, Б. (2011). Рефлексија менаџмента олимпијских програма на систем спорта

- Србије, *СпортЛогика* 7 (2): стр. 129-140.
- Кастратовић, Е. (2004). *Основе менаџмента са менаџментом у спорту*, Београд: Институт за развој малих и средњих предузећа.
- Кастратовић, Е. (2007). *Спорт и економија у области транзиције*, Београд. Факултет за менаџмент у спорту.
- Клајн, И., Шипка, М. (2008). *Велики речник страних речи и израза*, Нови Сад: Прометеј.
- Коковић, Д. (2004). *Социологија спорта*, Београд, Спортска академија.
- Коковић, Д. (2004). *Спорт и медији*. Нови Сад: Факултет за услужни бизнис.
- Коковић, Д. (2007). *Друштво и медијски изазови, увод у социологију масовних комуникација*, Нови Сад: Филозофски факултет- одсек за медијске студије.
- Костадиновић, С. (2004). *Право и спорт*, Београд: Факултет за менаџмент у спорту.
- Kottler P. J. (1998). *Vođenje promene*, Beograd: Želnid.
- Kottler P. J. (2004). *Markentiška znanja od A do Z*, Zagreb: Binoza Press.
- Крагујевић, Б. (1984) *Са олимпијских борилишта*, Београд, Завод за уџбенике и наставна средства.
- Лазаревић, Љ. (2004). *Психолошке основе физичке културе*, Београд: Висока школа за спортске тренере.
- Lucas, J. (1992). *Future of the Olympic Games*. Champaign: Human Kinetics.
- Maksimović, N. (2005). *Strategijski menadžment i planiranje u sportu*, Novi Sad: Old commerce.
- Малацко, Ј. (2008). Моделовање Стратегијског Менаџмента у Спорту, *SportScience* Травник: вол. 11: стр 12-17.
- Малацко, Ј., Рађо, И. (2006). *Менаџмент људских ресурса*. Сарајево: Факултет спорта и тјелесног одгоја и Олимпијски комитет БиХ.
- Mallon, B. (2006). *Historical Dictionary of the Olympic Movement*, Онтарио: The Scarecrow Press.
- Mallon, B. & Heijmans, J. (2011). *Historical dictionary of the Olympic movement*. Plymouth: Scarecrow Press Inc. 4th ed.
- Mangan, J. A., & Dyreson, M. (2010). *Olympic legacies: Intended and unintended: Political, cultural, economic and educational*. London: Routledge.
- Massuci, M. A. (2008). *Sport and the Mass Media*, преузето са: http://www.sjsu.edu/faculty/masucci/Sport_MassMedia.pdf, 29.09.2016.
- Матејић, В. (2003) *Прилози истраживању научног и технолошког развоја и управљања организацијама*, Београд: Филип Вишњић.
- Машић, Б. (2001). *Стратегијски менаџмент*, Београд: Универзитет „Браћа Карић“.

- Машић, Б., Лончаревић, Р. (2000). *Менаџмент - школе и нови принципи*; Бања Лука: Економски факултет.
- Машић, Б., Бабић, Л., Ђорђевић – Бољановић, Ј., Добријевић, Г. и Веселиновић, С. (2010). *Менаџмент: принципи, концепти, процеси*, Београд: Универзитет Сингидунум.
- Машић, З. (2006). *Теорија спорта*, Београд: Факултет за менаџмент у спорту.
- Mihail, С. (2007). *Intercultural Education in Olympic Spirit*, Proceedings from 14th International Seminar on Olympic Studies for Postgraduate students in Olympia, Athens: Halandri, pp. 414-423.
- Михајловић, М. (2005). *Менаџмент спортских организација*, Београд, Факултет за менаџмент у спорту.
- Милисављевић М. (2002). *Савремени Стратегијски Менаџмент*, Београд: Институт Економских Наука.
- Митровић, М. (2005). Трансформација професионалних клубова као удружења грађана у приватна предузећа – могући модели приватизације спортских клубова, Београд: *I Међународн научна конференција Менаџмент у спорту*, ФМС.
- Младеновић, Љ., Милутиновић, М. (2005). Могућност инвестирања у развој професионалног спорта при постојећем имовинско-правном статусу клуба, Београд: *I Међународн научна конференција Менаџмент у спорту*, ФМС.
- Miller, D. (2003). *The official history of the Olympic Games and the IOC, 1896-2004*, EP, Edinburgh.
- Момчило Тапавица добија таблу код DIF-а, (11.05.2017). www.021.rs/story/Novi-Sad/Vesti/162656/Momcilo-Tapavica-dobija-tablu-kod-DIF-a-odustalo-se-od-spomienika-nevinim-zrtvama.html, преузето 20.05.2017.
- Morath, P. (2000). *Le C.I.O. a Lausanne*, Lausanne: Cabedita.
- Муџић, В. (1977). *Методологија педагошког истраживања*, Сарајево.
- Nacionalni program razvoja sporta u Crnoj Gori [doc]. (n.d.). Преузето са <http://www.upravazamladeisport.me/index.php/dokumenta/sport/ostala-dokumenta>.
- Новости часопис онлине (2016). МОК упутио упозорење у ОКС: Строго поштујте Статут, <http://www.novosti.rs/vesti/sport.297.html:635736-МОК-uputio-upozorenje-u-OKS-Strogo-postujte-Statut>, 16.11.2016.
- Новости часопис онлине (2016). Симић: Услови за председника ОКС су јасни већ осам година, преузето са <http://www.novosti.rs/vesti/sport.297.html:635963-Simic-Usluvi-za-predsednika-OKS-su-jasni-vec-osam-godina>, 20.11.2016.

- Naul, R. (2009). Olympic Pedagogy as a Theory of Development of Ethical and Humanistic Values in Education. In: *International Olympic Academy (ed.) Proceedings of the 9th International Session for Directors of National Olympic Academies*, Athens: Livani, pp. 27-40.
- Nevis E., DiBella A., G. (1995). Understanding Organizations as Learning Systems, *Sloan Management Review*, Winter, 74-85.
- Парчина, И., Шилџак, В., Перовић, А. и Плакона, Е. (2014). Женске светске игре. *Физичко васпитање и спорт кроз векове*, 1 (2), стр. 72-83.
- Parry, J. (1988). Olympism at the Beginning and End of the Twentieth Century, *IOA Proceedings*, pp. 81-94.
- Parry, J. (2006). Sport and Olympism: Universals and multiculturalism. *Journal of the Philosophy of Sport*, 33, pp. 188-204.
- Pausanije (1994). *Opis Helade*, Novi Sad: Matica srpska.
- Pena, E. F. (2011). *Social Networking and Olympic Movement*, Final Report of Centre 'Estudis Olímpics (UAB). International Chair in Olympism (IOC-UAB), преузето са <http://olympicstudies.uab.cat/pdf>, 20.09.2016.
- Олимпијски комитет Србије (2016). <http://www.oks.org.rs/olimpijski-komitet-srbije/projekti/karijera-posle-sporta/>, преузето 10.09.2016.
- Олимпијски комитет Србије (2017). Скупштина Олимпијског комитета усвојила измене и допуне Статута ОКС, преузето са <http://www.oks.org.rs/skupstina-olimpijskog-komiteta-usvojila-izmene-i-dopune-statuta-oks/>, 09.03.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). Завршни извештај о реализацији програма, преузето са <http://www.oks.org.rs/wp-content/uploads/Zavrzni-izvestaj-OKS-za-2015.pdf>, 20.04.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). Божидар Маљковић нови председник ОКС, преузето са <http://www.oks.org.rs/bozidar-maljkovic-novi-predsednik-oks/>, 09.05.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/>, преузето 28.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/olimpijski-komitet-srbije/akti-oks/statut-olimpijskog-komiteta-srbije/>, преузето 28.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/formirane-komisije-izvrnog-odbora-oks/>, преузето 28.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/takmicenja/olimpijske-igre/zimske-olimpijske-igre/ucesnici-po-sportovima-2/>, преузето 28.06.2017.

- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/olimpijski-komitet-srbije/programi-oks/olimpijski-program-tokio-2020/>, преузето 30.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/olimpijski-komitet-srbije/programi-oks/razvojni-program/>, преузето 30.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/olimpijski-komitet-srbije/programi-oks/28739-2/>, преузето 30.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/po-23-put-u-srbiji-odrzan-olimpijski-dan/>, преузето 10.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/sponzori-i-partneri/>, преузето 29.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). <http://www.oks.org.rs/olimpijski-komitet-srbije/fond-sporta-i-olimpizma-olimpijski-muzej/>, преузето 30.06.2017.
- Олимпијски комитет Србије (2017). Олимпијска ревија, <http://www.oks.org.rs/multimedija/olimpijska-revija/>, преузето 30.06.2017.
- Павловић, М. (2014). Развој Олимпијског музеја посматран кроз призму прославе стогодишњице Олимпизма у Србији, *Култура*, исс.144, стр. 154-171.
- Perez, R. C., Rubio, K. (2014). The Understanding of Olympic Values by Brazilian Olympic Athletes, *International Journal of Humanities Social Sciences and Education*, Vol. 1, Issue 12, ISSN 2349-0373, pp. 37-43.
- Перић, Д. (2000). *Пројектовање и елаборирање истраживања у физичкој култури*. Београд, СИА.
- Перовић, А. (2014). Олимпијско образовање младих са аспекта комуникације, необјављена *Докторска дисертација*, Београд: Алфа универзитет – Факултет за менаџмент у спорту.
- Пјер де Кубертен (n.d.). *Идеје, дело, живот*, Београд: Југословенски комитет Пјер де Кубертен.
- Pound, D. (2004). *Inside the Olympics*, Canada: Wiley.
- Радо, I., Bonacin D., Bonacin Da, Bilić, Ž. i Manić G. (2008). Identifying structure of organization and individual roles at the example of sport managers. Ur. Milanović, D., i Prot, F. u *V International conference on Kinesiology "Research trends and Applications"*. Zagreb, pp. 345-348..
- Раич, А. (1999). *Спортски менаџмент*, Београд: Спортска академија.
- Раич, А., Максимовић, Н. (2001). *Спортски менаџмент*, Нови Сад: Факултет физичке културе.

- Robbins, P. S. (2005). *Menadžment*, Zagreb: Mate.
- Robbins S.; Coulter M. (2005). *Menadžment.*, Beograd: Data status.
- Савић, З. (2008). *Историја олимпизма са Олимпијским васпитањем*, Ниш: ГИП Тимок.
- Симоновић, Љ. (1994). *Спорт, капитализам, деструкција*, Београд: Лорка.
- Симоновић, Љ. (2007). *Олимпијска подвала*, Београд: Ауторско издање.
- Simonović, D. (n.d.). Programske aktivnosti- Plan i program. Preuzeto sa <http://www.cok.me/o-nama/programske-aktivnosti>.
- Скемблер, Г. (2007). *Спорт и друштво - Историја, моћ и култура*, Београд: Клио.
- Спорт - <http://www.me/index.php/cg/sport> - преузето 04.07.2015.
- Sport u CG. (n.d.). Preuzeto sa <http://www.me/index.php/cg/sport>.
- Statut (n.d.). Preuzeto sa <http://www.mta.co.me/userfiles/file/Statut.pdf>.
- Statut Crnogorskog olimpijskog komiteta. (2012). Preuzeto sa <http://www.cok.me/o-nama/statut/>.
- Stefanović, R., Šiljak, V. Karaleić, S., Đurović, D., Mekić, B. (2017). Održivi razvoj na Olimpijskim igrama Rio 2016, *Ecologica*, vol. 24, 86, str. 344-347.
- Стојковић, С. (1989). *Убија ли спорт*, Београд: Филип Вишњић.
- Сонер, Ц. А. Ф., Фриман, Р. Е. & Гилберт, јр. Д. Р. (2001). *Менаџмент*, Београд: Желнид.
- Стратегија развоја спорта у Републици Србији (2014). Министарство омладине и спорта РС, <http://www.mos.gov.rs/public/ck/uploads/files/Dokumenta/Sport/strategija-razvoja-sporta/strategija-razvoja-sporta-2/Strategij%D0%B0%20razvoja%20sporta%202014-2018.pdf>, 10.09.2016.
- Шиљак, В. (2002). *Такмичење жена у античкој Грчкој, Годишњак Факултета спорта и физичког васпитања Универзитета у Београду*, вол. 10 (2001), стр. 154-160.
- Шиљак, В. (2005). Утврђивање гносеолошких вредности ученика о олимпијским спортеким играма школске омладине Србије, *Зборник радова са I Међународне научне конференције „Менаџмент у спорту“*, Београд: ФМС, стр. 446-452.
- Шиљак, В. (2006). Менаџмент спортеког догађаја „Мини Олимпијске игре – Земун 2008“, *СпортМонт*, Вол. 10-11, стр. 545-550.
- Шиљак, В. (2011). *Историја спорта*, Београд: Факултет за менаџмент у спорту.
- Шиљак, В. (2013). *Олимпизам*, Београд, Алфа универзитет.
- Šiljak, V. (2016). *Competitions That Have Contributed to the Rise and Spread of the Olympic Movement in the Late 19th and Early 20th Century*, Leicester: Proceedinngs in press

- from The 20th International CESH Congress, 05-07 September 2016, International Centre for Sport History and Culture.
- Šiljak, V. (2017). Evropska dimenzija olimpijskog obrazovanja, U: Šiljak, Nikolić i Parčina, *Zbornik radova sa 12. Međunarodne naučne konferencije „Obrazovanje u sportu“*, 27. maj 2016, Beograd: FMS, ISBN: 978-86-6461-020-9, str. 60-65.
- Šiljak, V., Fragkiadakis, J. (2005). Women at the Olympic Games, *Godišnjak Fakulteta sporta i fizičkog vaspitanja*, vol. 13, str. 28-29.
- Šiljak, V., Parčina, I., Begović, M., Ahmić, D., (2014). Sport and Environment, *Ecologica*, ISSN 0354-3285, Vol 21, No 75, p. 515.
- Šiljak, V., Đurović, D. (2017). Historical Development of the Olympic Movement, 14th International Scientific Conference on Transformation Processes in Sport – Sport Performance, In: Bjelica, Popović, Akpinar, book of abstracts, 30th March-2nd April 2017, Budva: ISBN 978-9940-569-18-1, p. 22.
- Šiljak, V., Đurović, D., Selaković, V. (2017). Olimpijski legat, U: Šiljak, Parčina, Nikolić. *Zbornik apstrakata sa 13. Međunarodne naučne konferencije „Sport u tranziciji“*, 26. maj 2017, Beograd: FMS, ISBN: 978-86-6461-021-6, str. 52.
- Шкаро, Д. (2012). *Манаџмент Олимпијских игара*, Загреб: Мате д.о.о.
- Такач, А. (1999). *Шездесет олимпијских година*, Нови Сад: Прометеј.
- Такач, Г. (2008). *The Last Official Book*, Novi Sad: Prometej.
- Tavares, O. (2010). *Olympic Values in the 21st Century: between continuity and change*, Barcelona: Centre d'Estudis Olímpics.
- Terradellas, J. (2003). *The Olympic Movement and the Environment*, Barcelona: CEO UAB, p. 14.
- The Olympic Truce Objectives (2013). <http://papandreou.gr/en/the-olympic-truce-objectives/>, retrieved 17.05.2016.
- The Olympic Movement in Society [pdf]. (2009). Preuzeto sa <file:///C:/Users/Downloads/EN-XIII-Olympic-Congress-Recommendations.pdf>.
- Тркуља, М. (2008). *Маркетинг спортског догађаја Олимпијске игре*, Београд: Alpha design.
- Тодоровић, С. (2003). *Српски олимпијски комитет (1910-1920)*, Београд: ССС.
- Томић, М. (2001). *Менаџмент у спорту*, Београд: Астибо.
- Toohey, K. & Veal, A. J. (2007). *The Olympic Games: A Social Science Perspective*. UK: Cromwell Press. 2nd. ed.

- Веселиновић, Ј. (2011). *Менаџмент спортске организације*, Београд: ССС.
- Ward, S. V. (1998). *Selling places: the marketing and promotion of towns and cities 1850–2000*. London: E & FN Spon.
- Williams C. (2010). *Principi menadžmenta*, Београд: Data status.
- WISE (2015), *Ire Convention Internationale des Metiers du Sport Laussane*, <http://www.hes-so.ch/en/wise-convention-internationale-metiers-sport-3637.html>, retrieved 08..09.2015.
- Whitson, D., & Macintosh, D. (1993). Becoming a World-Class City: Hallmark Events and Franchises in the Growth Strategies of WesternCanadian Cities, *Sociology of Sport Journal*, vol. 10, pp221-240.
- Wren, D. A., Voich, jr. D. (2001). *Menadžment - proces, struktura i ponašanje*, Београд: Grmeč – Privredni pregled.
- Живковић С. (2008). *Стратегијски менаџмент – управљање трансформационим променама*, Београд: Универзитет БК, ФТБ Јанићије и Даница Карић.
- Животић, Д. (1999). *Управљање у спорту*, Београд: Министарство за спорт и омладину Републике Србије.
- Животић, Д. (2008). *Менаџмент у савременом спорту*, Београд: Факултет за менаџмент у спорту.
- Young, D. (1984). *The olympic myth of Greek amateur athletics*, Chicago: Ares publishers Inc.
- Young D. (2004). *A brief history of the Olympic games*, Malden, MA: Blackwell Pub.

9. ЗАКЉУЧАК И ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

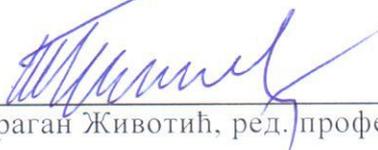
На основу целокупне анализе структуре и садржаја докторске дисертације кандидата МА Дејана Ђуровића на тему: **Развој менаџмента у спорту кроз историју на примеру Олимпијског комитета Србије и Црногорског олимпијског комитета "**, Комисија констатује да је докторска дисертације адекватно постављена према одобреној концепцији. Резултати истраживања у теоријском погледу дају оригиналан научни допринос развоју менаџмента у спорту. С обзиром да је докторска дисертација веома актуелна, оригинална и коректно методолошки постављена, Комисија

ПРЕДЛАЖЕ

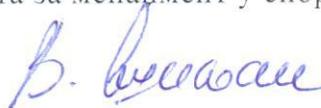
Научно - наставном већу Факултета за менаџмент у спорту Алфа Универзитета у Београду, да прихвати докторску дисертацију кандидата МА Дејана Ђуровића и да одобри јавну одбрану.

У Београду, 02.10.2017. године

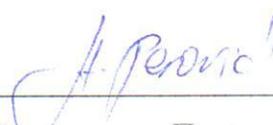
ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ



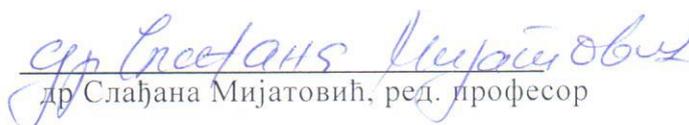
др Драган Животић, ред. професор
Факултета за менаџмент у спорту у Београду



др Виолета Шиљак, ред. професор
Факултета за менаџмент у спорту у Београду



др Александра Перовић, доцент
Алфа БК Универзитета у Београду



др Слађана Мијатовић, ред. професор
Факултета спорта и физичког васпитања у Београду

РЕФЕРЕНЦЕ МЕНТОРА РЕД. ПРОФ. ДР ДРАГАНА ЖИВОТИЋА

ОСНОВНИ ПОДАЦИ

Име	Драган
Презиме	Животић
Матични број	0303955710137
Година рођења	1955.
Место рођења	Вуковар
Звање	Редовни професор
е-маил	dragan.zivotic@alfa.edu.rs
Област и ужа специјалност	Менаџмент у спорту, Опште образовни предмети

СТРУЧНА БИОГРАФИЈА

Кратка стручна биографија

Др Драган Животић је био вишегодишњи активни спортиста, атлетичар. Након своје спортске каријере и одбране докторске дисертације, почео је да ради као доцент на Факултету за физичку културу у Београду. Радио је на БК Универзитету као вандредни професор, касније и као редовни професор, где и даље предаје на неколико предмета. Тренутно је на функцији декана Факултета за менаџмент у спорту, Алфа БК Универзитета.

СТРУЧНА БИОГРАФИЈА – ЗВАЊА

Година избора (реизбора)	НАСТАВНО-НАУЧНА ЗВАЊА:
1998	Доцент
2001	Ванредни професор
2006	Редовни професор

ЦИТИРАНОСТ НАУЧНИХ РАДОВА

Списак резултата М12 - Монографија међународног значаја

1. **Животић Д.** (2004): «Ставови атлетичара о концептуализацији и операционализацији система припрема», Монографија, Желнид, Београд

Списак резултата М24

1. Култура и криза - кризни менаџмент великих спортских догађаја-на примеру Универзијаде у Београду 2009, **проф. др Драган Животић**, доц.др Јован Веселиновић, Часопис за друштвене науке „Теме“.
2. **Životić D.**, & Veselinović J.(2016). The significance of Organizing in sport. Facta universitatis - series: Physical Education and Sport, 14(2), In press. ISSN: 1451-740X
3. Milosevic B. M, Nemeć J. V, Radjo I. I, **Zivotic R. D**, Nemeć M. P & Milosevic M. M. (2014). Determination of capacity and rules of the variability of maximum force using nonlinear mathematical models: a case study. *International Journal of Sport and Exercise Psychology*, 35(4):1-11.
4. Milenko B Milosevic, Milos M Milosevic, Predrag M Nemeć, **Dragan R Zivotic** & Radjo I I. (2014). A new approach to development of human maximal muscular force. *Journal of Exercise Physiology online*, 17(5):70-80.
5. Milosevic B. M, Nemeć MP, **Zivotic R. D**, Milosevic M. M, & Rajovic D. R. (2014). Force distribution model of motor units of leg extensor muscles. *Journal of Sports Science*, 2(2):195-199.

Списак резултата М31 - **Предавање по позиву са међународног скупа штампано у целини**

1. **Животић Д.** (1998): "Антрополошка генетика и технологија тренинга", 11th Congress of the European Anthropological Association HUMANS AND ENVIRONMENT. Jena - Germany: Fridrich-Schiller - University, p.p.81
2. **Животић Д.** (1998): "Ставови тренера и спортиста о организацији, управљању и условима у систему припрема спортиста", International Scientific Meeting. Olympic Academy of Slovenia

Списак резултата М32 - **Предавање по позиву са међународног скупа штампано у изводу**

1. Стратегијски менаџмент спортског центра са освртом наулогу лидера у управљању, доц.др Милка Ђукић, др Јован Веселиновић, **проф. др Драган Животић**, Универзитет у Будимпешти, Национални семинар спортских тренера Мађарска
2. **Животић Д.** (1997): "Ставови тренера и атлетичара о систему припрема за врхунска спортска остварења, Физичка култура, Yrs. 25, No 1-2, First Sport and Physical Education Congress of the Republic of Macedonia, Skoplje, 1997.

Списак резултата М33 - **Саопштење са међународног скупа штампано у целини**

1. Стратегијски менаџмент у универзитетском спорту Републике Србије, доц. др Милка Ђукић, др Јован Веселиновић, **проф. др Драган Животић** - Интердисциплинарни симпозијум Универзитета у Новом Саду, Новосадски маратон 2010.
2. Истраживање о лидерској функцији жене и физичка култура, Универзитет у Београду, доц.др Милка Ђукић, **проф. др Драган Животић**, др Јован Веселиновић
3. Волонтеризам у спорту, **проф. др Драган Животић**, доц.др Јован Веселиновић, проф.др Виолета Шилак, V међународна научна конференција „Антрополошки аспекти спорта, физичког образовања и рекреације“, Бања Лука, 2013
4. Утицај политике на спорт, Горан Марковић, **проф. др Драган Животић**, доц. др Јован Веселиновић, IX Међународна научна конференција Факултета за менаџмент у спорту, Зборник радова, 2013.
5. **Д. Животић** (2016). Технологија спортског менаџмента. Зборник радова *Менаџмент и спорт* XI Међународна конференција *Менаџмент, спорт, олимпизам*, Београд
6. З. Терзић, **Д. Животић** (2016). Лидерство као сложена менаџерска активност. Зборник апстраката XII Међународна конференција *Образовање у спорту*, Београд
7. **Д. Животић**, З.Терзић (2016). Харизматско лидерство у менаџменту у спорту. Зборник апстраката XII Међународна конференција *Образовање у спорту*, Београд
8. **Д. Животић** (2015). Технологија спортског менаџмента. Зборник апстраката XI Међународна конференција *Менаџмент, спорт, олимпизам*, Београд
9. **Д. Животић** (2014). Менаџмент у савременом систему спорта. Зборник апстраката X Међународне конференције *Изазови савременог менаџмента у спорту*. Београд

Списак резултата М42

Уџбеници

1. **Животић Д.** (1999). Управљање у спорту, уџбеник, Министарство за омладину и спорт Владе Републике Србије, Београд
2. **Животић Д.** (2007). Менаџмент у спорту, уџбеник, Факултет за менаџмент у спорту, Универзитета Браћа Карић, Београд ISBN 978-86-86197-09-2 COBISS.SR-ID 139844108
3. **Животић, Д.,** Веселиновић, Ј. (2010). Модели функција у спортском менаџменту, Београд: Факултет за менаџмент у спорту, Алфа Универзитета у Београду ISBN 978-86-86197-29-0, COBISS.SR-ID 176553996

Списак резултата - SCI листа

1. Differences in the Maximum Isokinetic Strenght of Lower Extremities in Elite and Sub Elite Footballers, Елдин Јелесковић, Харис Алић, Гордана Манић, Предраг Немец, Драган Животић, Мунир Таловић, TTEM journal - Technics Technologies Education Management, 2013
2. Development of maximum force by applying modern technology training: a case study, Миленко Б. Милошевић, Милош М. Милошевић, Предраг М. Немец, Драган Р. Животић, Виолета Љ. Шиљак, International Journal of Sports Physiology and Performance, Human Kinetics

УЧЕШЋЕ НА ПРОЈЕКТИМА

Списак пројеката

1. Пројекат: "Стратегија развоја спорта у Катару", Доха, Јуни 2005.
2. Пројекат: "Београдски Интернационални Митинг - Меморијал Артур Такач" - Менаџмент спортских такмичења, Београд, 2006.
3. Пројекат: "Брзином до звезда", Београд, 2007.
4. Пројекат: "Унапређење процјене постуларног статуса и статуса кичме – СПИНЕЛАБ", бр. 2013/325-008 - Факултет спорта и тјелесног одгоја, Универзитет у Сарајеву

ВОЂЕЊЕ МАГИСТАРСКИХ ТЕЗА И МАСТЕР РАДОВА

Списак магистарских теза и мастер радова

1. Јован Веселиновић - Моделовање менаџмента и пројекција стратегијског развоја фудбала у Србији
2. Горан Миловановић - Вредносне животне компоненте фудбала и функционално моторичке способности младих фудбалера
3. Љубиша Момчиловић - Физички и психички аспекти стрелачког тренинга
4. Ласло Ратгебер – Антрополошке карактеристике кошаркаша, специфично – моторичке способности младих кошаркаша и њихове разлике
5. Урош Милутиновић – Утицај УЕФА лиге шампиона на развој фудбала у Европи
6. Немања Радоњић – Развој школског спорта у Београду.
7. Игор Митић – Компаративна анализа нивоа услуга спортско-рекреативних центара
8. Андријана Медан – Образовно психолошке карактеристике спортске обуке адолесцената и организациони приступ раду
9. Дарко Главаш - Значај организације спортских догађаја и њихов утицај на град домаћина- пример Универзијада Београд 2009
10. Мићић Ивана - Анализа управљања фитнес клубом
11. Снежана Николић - Нове концепције менаџмента у функционисању фитнес центра
12. Латковић Горан - Модел финансирања и организације аматерских фудбалских клубова у Србији
13. Мирков-Симић Лада - Улагања ЕУ у спортски спорт
14. Перунчић Предраг - Улога и доприноси људских ресурса у вођењу и организационој структури спортских организација
15. Полексић Драгомир - Утицај менаџмента у спорту на савремене тренажне технологије у боксу
16. Ђерић Радоје - Организација Европског првенства у весљању Београд
17. Ристић Момчило - Менаџмент и системи заштите спортских организација
18. Марковић Горан - Утицај политике на спорт
19. Милена Ивановић - Партиципативна организациона култура као предикат ефикасног пројектног менаџмента
20. Драгојевић Милош - Улога лидера у спортским организацијама

ВОЂЕЊЕ ДОКТОРСКИХ ДИСЕРТАЦИЈА

Списак докторских дисертација

1. Марковић Владан – Анализа шест пливачких дисциплина на ОИ у периоду од 1992-2008.
2. Веселиновић Јован – Модели спортске, пословне и организационе функције и њихова интеграција и интеракција у технолошком систему менаџмента у спорту
3. Цветко Риђошић – Значај и улога лидера у стварању модела успешне спортске организације
4. Горан Роглић – Могућност примене термовизије у тренажној технологији
5. Звездан Терзић – Утицај лидера на трансформационе промене у спорту
6. Љубисављевић Милија - Моторичке, морфолошке, функционалне и психолошке карактеристике елитних и субелитних такмичара у кикс боксу
7. Радонић Владан - Телесни и моторички статус кошаркаша у односу на такмичарски ниво
8. Митић Милован - Улога менаџмента у остваривању предузетничких циљева професионалних фудбалских клубова
9. Јелић Никола - Организација рада са млађим категоријама у фудбалу
10. Јелена Арсић - Утицај спортских и ван спортских чинилаца на окончање каријере врхунских спортиста

УЧЕШЋЕ У МЕЂУНАРОДНОЈ САРАДЊИ

Списак учешћа у међународној сарадњи

1. Рецензент Универзитетског уџбеника - Институционални оквири менаџмента у спорту, аутори проф. др А. Машала и проф. др И. Рађо, Факултет спорта и тјелесног одгоја у Сарајеву, 2017.

УРЕЂИВАЊЕ ЧАСОПИСА

Списак уређивања часописа

1. Менаџмент у спорту, научни часопис из области менаџмента у спорту, Факултет за менаџмент у спорту, Алфа Универзитет
2. Менаџмент у спорту - Зборник радова - главни уредник, Факултет за менаџмент у спорту, Алфа Универзитета
3. SPORT SCIENCE, Међународни научни часопис из кинезиологије, Едукацијски факултет, Универзитета у Травнику - члан уређивачког одбора