

# НАСТАВНО-НАУЧНОМ ВЕЋУ ЕКОНОМСКОГ ФАКУЛТЕТА УНИВЕРЗИТЕТА У КРАГУЈЕВЦУ

Предмет: Извештај Комисије о оцени докторске дисертације

Одлуком Наставно-научног већа Економског факултета Универзитета у Крагујевцу, број 2410/XVI-2) од 30. 9. 2020. године и Већа за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Крагујевцу, број IV-02-714/30 од 14. 10. 2020. године, именовани смо за чланове Комисије за писање Извештаја о оцени докторске дисертације, под насловом „**Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа**“, кандидата **Ивана Костића**.

На основу анализе урађене и предате докторске дисертације, Комисија за писање Извештаја о оцени докторске дисертације и за њену јавну одбрану подноси Наставно-научном већу Економског факултета Универзитета у Крагујевцу следећи

## ИЗВЕШТАЈ

### 1. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ

#### 1.1. Основни биографски подаци

Иван Костић (у даљем тексту: кандидат) је рођен 01. 05. 1977. године у Београду. Основну школу „Бранко Ћопић“ и средњу Електротехничку школу „Никола Тесла“, смер електротехничар рачунара, завршио је у Београду са одличним успехом. Економски факултет Универзитета у Београду, смер Пословне финансије и рачуноводство, завршио је 2003. године као редовни студент основних студија. Све испите предвиђене наставним планом и програмом положио је са просечном оценом 8,50 (осам и 50/100), а дипломирао је на тему „Контрола и ревизија обртних средстава“ са оценом 10 (десет).

Студент је докторских студија на Економском факултету Универзитета у Крагујевцу од академске 2009/2010. године, на Студијском програму Економија, модул Рачуноводство и пословне финансије. Све испите предвиђене наставним планом и програмом положио је са просечном оценом 9,50 (девет и 50/100). Успешно је одбранио студијски истраживачки рад под насловом „Реверзни факторинг у функцији финансирања ланца снабдевања“.

Пословну каријеру је започео 01. 09. 2004. године у предузећу за трговину METRO Cash & Carry д.о.о. из Београда, као администратор финансијског модула SAP информационог система. У истом предузећу је од 01. 01. 2008. године обављао функцију руководиоца финансија, а од 10. 03. 2014. године функцију руководиоца финансија и рачуноводства. Од 01. 06. 2016. године био је запослен у предузећу за

приватно обезбеђење VIP Security Systems д.о.о. из Београда, као директор сектора финансија. Од 01. 09. 2017. године ради као консултант у предузећу за консултантске услуге из области информационих технологија ATOS IT Solutions and Services д.о.о. из Београда. Током пословне каријере учествовао је на већем броју пројеката из домена рачуноводства, пословних финансија и пословне информатике: развоју кредитног програма за купце, развоју програма финансирања мреже добављача, имплементацији SAP информационог система, имплементацији система за аутоматизацију књижења улазних фактура, миграцији рачуноводствених процеса у глобалне сервисне центре и др.

Кандидат наводи да је у циљу стручног усавршавања, похађао следеће курсеве: SAP FI/CO курс за напредне кориснике у организацији METRO Group Information Technology, основе АВАР програмирања у организацији AICON Yugoslavia и курс за управљање пројектима у организацији METRO House of Learning. Познаје рад у Windows оперативном систему и MS Office софтверском пакету. Говори и служи се енглеским језиком.

## 1.2. Научно-истраживачки рад

Кандидат Иван Костић се у свом досадашњем научно-истраживачком раду бавио финансијским и рачуноводственим аспектима управљања мрежом добављача у ланцу снабдевања – унапређењем ефикасности процеса књиговодства добављача (енг. *accounts payable*) и проблематиком финансирања мреже добављача, који припадају научној области Економија, ужа научна област Рачуноводство, ревизија и пословне финансије, из које је и тема докторске дисертације. О научно-истраживачком раду кандидата, непосредно сведоче публиковани ауторски и коауторски радови:

### Рад у часопису националног значаја (M52)

1. **Костић, И.** (2012). Модели информационих система за обраду докумената у рачуноводству трговинских предузећа у е-окружењу. *Рачуноводство*, 1-2, стр. 6-20. УДК 007:657]:004;005.92:004.63, ISSN 1450-6114, [COBISS.SR-ID [189291276](#)]
2. **Костић, И.** & **Перић, М.** (2013). Интегрисани рачуноводствени информациони систем у функцији конкурентног повезивања са добављачима. *Рачуноводство*, 7-8, стр. 23-35. УДК 007:657.05]:004;657.432, ISSN 1450-6114, [COBISS.SR-ID [203920396](#)]
3. **Костић, И.** & **Перић, М.** (2016). Реверзни факторинг у функцији финансирања ланца снабдевања. *Рачуноводство*, 2, стр. 139-156. УДК 339.178.3; 658.14(497.11), ISSN 1450-6114, [COBISS.SR-ID [226265868](#)]

## 2. ПРИКАЗ САДРЖАЈА И ОПИС ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

### 2.1. Основни подаци о докторској дисертацији

Докторска дисертација **Ивана Костића**, под насловом „**Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа**“, написана је на XI + 233 стране штампаног текста, формата А4, стандардног проредка и величине слова. Поред уобичајених елемената докторске дисертације, као што су: Апстракт (на српском и енглеском језику, 2 стране), Списак слика (две стране), Списак табела (једна страна), Увод (6 страна), Закључак (5 страна) и Литература (18 страна), докторска дисертација садржи седам логично повезаних делова: *Први део – Ризици савремених ланаца снабдевања* (31 страна), *Други део – Концептуални оквир финансијског управљања ризицима ланца снабдевања* (43 стране), *Трећи део – Управљање ризицима снабдевања* (28 страна), *Четврти део – Управљање ризицима дистрибуције* (24 стране), *Пети део – Управљање ризицима интерних процеса* (24 стране), *Шести део – Модели пословне интелигенције за подршку финансијском управљању ризицима ланца снабдевања* (23 стране) и *Седми део – Емпиријска верификација модела финансијског управљања ризицима ланца снабдевања* (31 страна). На списку коришћене литературе налази се 235 библиографских извора, углавном на енглеском језику. Докторска дисертација садржи 64 слике и 23 табеле.

### 2.2. Предмет, циљеви, хипотезе и истраживачка методологија

Предмет докторске дисертације су алтернативни приступи за финансијско управљање ризицима ланца снабдевања од стране предузећа – носиоца ланца снабдевања. Посебна пажња је посвећена анализи утицаја које финансијско управљање ризицима ланца снабдевања има на стварање вредности предузећа.

Основни циљ истраживања је развој модела за финансијско управљање ризицима ланца снабдевања, подржаног савременим информационо – комуникационим решењима, који доприноси повећању вредности предузећа. Из овако дефинисаног општег циља истраживања изведени су следећи посебни циљеви:

- анализа карактеристика савремених приступа финансијском управљању ланцима снабдевања и са њима повезаних ризика,
- развој концептуалног модела за финансијско управљање ризицима ланца снабдевања,
- дефинисање финансијских и оперативних стратегија примерених одговарајућим врстама ризика и
- развој концептуалног модела пословне интелигенције за подршку финансијском управљању ризицима ланца снабдевања.

Сходно постављеном предмету и циљевима истраживања, у докторској дисертацији су тестиране следеће хипотезе:

**Хипотеза 1:** Активности усмерене на унапређење ефикасности ланца снабдевања доприносе увећању његове изложености различитим врстама ризика.

**Хипотеза 2:** Ризици ланца снабдевања утичу на кретање финансијских параметара и вредности предузећа.

**Хипотеза 3:** Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања повећава вредност предузећа.

**Хипотеза 3.1:** Комбинацијом финансијског и логистичког моделирања и симулације, могуће је развити ефикасан модел финансијског управљања ризицима ланца снабдевања, који доприноси повећању вредности предузећа.

**Хипотеза 3.2:** Применом финансијских и оперативних стратегија примерених одговарајућим ризицима ланца снабдевања, остварује се трансформација ризика ланца снабдевања у потенцијал за повећање вредности предузећа.

**Хипотеза 3.3:** Применом развијеног концептуалног модела пословне интелигенције, унапређује се проактивност и ефикасност финансијског управљања ризицима ланца снабдевања.

У докторској дисертацији су коришћене квалитативна и квантитативна методологија, усклађене са детерминисаним предметом и циљем истраживања, као и постављеним основним научним хипотезама. Квалитативна методологија је омогућила систематизацију основних теоријских сазнања из области управљања ланцима снабдевања, финансијског управљања и управљања ризицима, на основу чега је формирана теоријска подлога за развој модела финансијског управљања ризицима ланца снабдевања. С обзиром на изражену комплексност проблема истраживања, у развоју модела финансијског управљања ризицима ланца снабдевања, коришћени су процесни приступи, методи квантификовања перформанси пословних процеса у ланцима снабдевања, методи мерења перформанси предузећа, методи повезивања перформанси ланца снабдевања и финансијских перформанси предузећа, методи вишекритеријумског одлучивања, као и методи планирања, као и анализе и дизајна система пословне интелигенције за подршку финансијском управљању ризицима ланца снабдевања.

Теоријски приступ је комбинован са емпиријским, те је у дисертацији, поред квалитативне, коришћена и квантитативна методологија. С тим у вези, примењене су релевантне методе и технике за моделирање и симулацију. Прикупљање примарних података реализовано је кроз студију случаја ланца снабдевања репрезентативног предузећа. Структура посматраног ланца снабдевања и правила његовог функционисања преведени су у одговарајуће симулационе моделе. Применом *Monte Carlo* симулација, процењена је вредност идентификованих ризика, изражена трошковима. Увођењем конкретне стратегије за третирање ризика у симулациони

модел и симулирањем вишеструких реализација тако моделираног ланца снабдевања, процењена је оправданост предложене стратегије.

### **2.3. Садржај докторске дисертације**

У складу са предметом и циљевима истраживања, постављеним хипотезама и методологијом истраживања, утврђен је следећи садржај докторске дисертације:

## **УВОД**

### **I ДЕО**

#### **РИЗИЦИ САВРЕМЕНИХ ЛАНАЦА СНАБДЕВАЊА**

##### **1. Финансијско управљање ланцем снабдевања**

###### 1.1. Процесни приступ ланцу снабдевања

###### 1.1.1. Модел форума глобалног ланца снабдевања – GSCF

###### 1.1.2. Референтни модел операција ланца снабдевања

###### 1.2. Детерминанте финансијског управљања ланцем снабдевања

##### **2. Концепт ризика ланца снабдевања**

###### 2.1. Компоненте ризика ланца снабдевања

###### 2.2. Категоризација ризика ланца снабдевања

##### **3. Идентификација и процена ризика ланца снабдевања**

###### 3.1. Формирање портфолија ризика ланца снабдевања

###### 3.2. Процена утицаја ризика ланца снабдевања

### **II ДЕО**

#### **КОНЦЕПТУАЛНИ ОКВИР ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА ЛАНЦА СНАБДЕВАЊА**

##### **1. Оцена оправданости управљања ризицима ланца снабдевања**

###### 1.1. Перформансе ланца снабдевања и финансијске перформансе предузећа

###### 1.1.1. Перформансе ланца снабдевања

###### 1.1.2. Креирање и мерење вредности предузећа

###### 1.1.3. Финансијска усаглашеност перформанси ланца снабдевања

###### 1.2. Користи и трошкови управљања ризицима ланца снабдевања

##### **2. Претпоставке ефикасног управљања ризицима ланца снабдевања**

###### 2.1. Стандарди управљања ризиком

###### 2.2. Организација управљања ризиком

###### 2.3. Примена информационо-комуникационих решења

##### **3. Стратегијски приступ финансијском управљању ризицима ланца снабдевања**

###### 3.1. Развој модела финансијског управљања ризицима ланца снабдевања

###### 3.2. Финансијске и оперативне стратегије управљања ризицима ланца снабдевања

### **III ДЕО**

#### **УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА СНАБДЕВАЊА**

- 1. Развој флексибилне мреже добављача**
  - 1.1. Портфолио приступ развоју мреже добављача
  - 1.2. Вишекритеријумска евалуација добављача
- 2. Алокација поручбина у мрежи добављача**
  - 2.1. Модел оптималне алокације поручбина у мрежи добављача
  - 2.2. Флексибилност уговора са добављачима
- 3. Финансирање мреже добављача**
  - 3.1. Финансирање фазе пословања пре испоруке
  - 3.2. Финансирање фазе пословања после испоруке

### **IV ДЕО**

#### **УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА ДИСТРИБУЦИЈЕ**

- 1. Контрола неизвесности тражње**
  - 1.1. Структурирање асортимана
  - 1.2. Тржишна диверсификација
  - 1.3. Ценовне стратегије
- 2. Формирање мреже купаца применом портфолио оптимизације**
  - 2.1. Примена финансијске портфолио теорије у управљању купцима
  - 2.2. Модел оптимизације портфолија купаца
- 3. Кредитна политика у складу са ризиком**
  - 3.1. Анализа алтернативних кредитних политика
  - 3.2. Оцена кредитног квалитета купаца

### **V ДЕО**

#### **УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА ИНТЕРНИХ ПРОЦЕСА**

- 1. Флексибилност капацитета**
  - 1.1. Реалне опције у производњи
  - 1.2. Међународна флексибилност производње
- 2. Формирање залиха**
  - 2.1. Концепт сигурносних залиха
  - 2.2. Колаборативно планирање и попуна залиха
  - 2.3. Одложено диференцирање производа
- 3. Управљање готовинским циклусом**
  - 3.1. Колаборативни приступ готовинском циклусу
  - 3.2. Модел оптимизације готовинског циклуса ланца снабдевања

**VI ДЕО**  
**МОДЕЛИ ПОСЛОВНЕ ИНТЕЛИГЕНЦИЈЕ ЗА ПОДРШКУ ФИНАНСИЈСКОМ**  
**УПРАВЉАЊУ РИЗИЦИМА ЛАНЦА СНАБДЕВАЊА**

- 1. Информационе потребе у управљању ризицима ланца снабдевања**
  - 1.1. Мерење кључних индикатора перформанси
  - 1.2. Предвиђање ризичних догађаја
- 2. Развој концептуалног модела пословне интелигенције за подршку финансијском управљању ризицима ланца снабдевања**
  - 2.1. Извори података
  - 2.2. Складиште података
  - 2.3. Аналитичко извештајни системи
    - 2.3.1. OLAP системи
    - 2.3.2. Рударење података
- 3. Примена пословне интелигенције у финансијском управљању ризицима ланца снабдевања**

**VII ДЕО**  
**ЕМПИРИЈСКА ВЕРИФИКАЦИЈА МОДЕЛА ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА**  
**РИЗИЦИМА ЛАНЦА СНАБДЕВАЊА**

- 1. Методологија истраживања**
  - 1.1. Развој хипотеза
  - 1.2. Методе истраживања
  - 1.3. Организација истраживања
- 2. Реализација истраживања**
  - 2.1. Мапирање ланца снабдевања
  - 2.2. Идентификација и процена ризика ланца снабдевања
  - 2.3. Евалуација и третирање ризика ланца снабдевања
- 3. Резултати и допринос истраживања**
- 4. Ограничења и смернице за будућа истраживања**

**ЗАКЉУЧАК**  
**ЛИТЕРАТУРА**

**2.4. Опис докторске дисертације**

У првом делу докторске дисертације под насловом *Ризици савремених ланаца снабдевања* (стр. 7-37), предмет анализе су основне детерминанте финансијског управљања ланцем снабдевања и са њима повезани ризици. Финансијско управљање ланцем снабдевања има за циљ унапређење конкурентске предности ланца снабдевања и остваривање пројектованих финансијских перформанси. То захтева познавање

архитектуре процеса ланца снабдевања и константно предузимање активности на унапређењу његове ефикасности. Сходно томе, применом модела Форума глобалног ланца снабдевања – GSCF (*Global Supply Chain Forum*) и Референтног модела операција ланца снабдевања – SCOR (*Supply Chain Operations Reference*), анализиран је процесни приступ ланцу снабдевања. Идентификовањем актуелних трендова унапређења перформанси процеса ланца снабдевања, створена је основа за анализу ризика који утичу на управљачке активности у ланцима снабдевања. С тим у вези, анализирани су компоненте ризика ланца снабдевања, извршена је категоризација ризика ланца снабдевања и анализирани су методе и модели за идентификовање и процењивање ризика ланца снабдевања.

**Други део** докторске дисертације, под насловом *Концептуални оквир финансијског управљања ризицима ланца снабдевања* (стр. 38-80), посвећен је анализи организационих и стратегијских аспеката финансијског управљања ризицима ланца снабдевања. На почетку овог дела, предмет истраживања је оцена оправданости финансијског управљања ризицима ланца снабдевања у контексту стварања вредности предузећа. У вези са тим, анализирана је веза стандардних мерила перформанси ланца снабдевања из SCOR модела и финансијских индикатора из модела економске додате вредности – EVA (*Economic Value Added*). У наставку су анализирани претпоставке ефикасног управљања ризицима ланца снабдевања, укључујући примену стандарда управљања ризицима, организацију управљања ризицима, као и савремена информационо – комуникациона решења на нивоу чланова и ланца снабдевања у целини. Кључни сегмент овог дела је развој концептуалног модела финансијског управљања ризицима ланца снабдевања из перспективе носиоца ланца снабдевања. На крају другог дела, извршена је систематизација финансијских и оперативних стратегија за третирање ризика ланца снабдевања.

У **трећем делу** докторске дисертације, под називом *Управљање ризицима снабдевања* (стр. 81-108), предмет анализе су стратегије за управљање ризицима ланца снабдевања повезаним са прекидима, трошковима и квалитетом снабдевања. Снабдевање је посматрано као флексибилан процес, што значи да предузеће, по потреби, може мењати степен своје ослоњености на поједине добављаче. Оптимална мрежа добављача подразумева избор добављача са којима се постиже равнотежа између ризика и укупне корисности снабдевања. С тим у вези, дефинисан је модел вишекритеријумске евалуације добављача у формирању мреже добављача, који подразумева дефинисање критеријума за процену добављача и одређивање њиховог релативног значаја. Посебно су анализирани опције дељења ризика које се могу уградити у уговоре са добављачима и модели за оптималну алокацију поруџбина унутар мреже добављача. Такође, анализиран је концепт финансирања мреже добављача – SCF (*Supply Chain Finance*), који представља решење за проблем неликвидности добављача и јачање стабилности снабдевања.



У четвртом делу, под називом *Управљање ризицима дистрибуције* (стр. 109-132), предмет анализе су стратегије за управљање ризицима ланца снабдевања повезаним са неизвесношћу тражње, профитабилношћу купаца и наплатом потраживања. На почетку овог дела, анализирани су приступи за контролу неизвесности тражње. Указано је на могућности усмеравања тражње у времену и између тржишта и производа, применом ценовних стратегија, стратегије тржишне диверсификације и адекватног структурирања асортимана. Значајна пажња је посвећена анализи приступа за одређивање оптималног учешћа различитих сегмената купаца. У наставку су анализирани поступци оптимизације ризика продаје робе на кредит и избора оптималне кредитне политике применом портфолио приступа. Такође, дефинисан је концепт оцене кредитног квалитета купаца на бази способности предузећа купца да генерише слободне новчане токове и ствара вредност.

У петом делу докторске дисертације, под називом *Управљање ризицима интерних процеса* (стр. 133-156), предмет истраживања су стратегије за оптимизацију ризика у вези са производним капацитетима, залихама и новчаним токовима. У вези са ризицима производних капацитета, анализирани су могућности за унапређење флексибилности развојем реалних опција у производњи, укључујући и опцију формирања међународне мреже производних погона. Поред тога, анализирано је формирање сигурносних залиха, као облика оперативне флексибилности и дефинисан је динамички модел за управљање њима. Значајан део анализе усмерен је на контролу готовинског циклуса ланца снабдевања. У вези са тим, представљен је модел колаборативног приступа готовинском циклусу, који подразумева усаглашавање готовинских циклуса појединачних чланова ланца снабдевања.

**Шести део** докторске дисертације под називом *Модели пословне интелигенције за подршку финансијском управљању ризицима ланца снабдевања* (стр. 157-179), усмерен је на подршку управљању ризицима ланца снабдевања, кроз примену савремених ICT (*Information and Communications Technology*) решења. У овом делу, развијен је концептуални модел пословне интелигенције – BI (*Business Intelligence*) за подршку финансијском управљању ризицима ланца снабдевања. BI систем омогућава да се кроз интеграцију складишта података, OLAP обраде (*Online Analytical Processing*) и математичко – статистичких метода за рударење података, идентификују обрасци понашања, трендови и односи који су сакривени унутар велике количине података. Поседовањем таквих информација, менаџмент предузећа може боље и реалније да сагледа могуће ризике у ланцу снабдевања и предузме правовремене активности на њиховом адекватном третирању.

У седмом делу докторске дисертације, под називом *Емпиријска верификација модела финансијског управљања ризицима ланца снабдевања* (стр. 180-210), путем студије случаја и симулационих модела, тестирана је практична применљивост концептуалног модела финансијског управљања ризицима ланца снабдевања који је развијен у дисертацији. Описане су фазе предложеног модела које обухватају мапирање

логистичких процеса, идентификацију, процену и приоритетизацију ризика у посматраном ланцу снабдевања, као и третирање ризика одговарајућим стратегијама. Након квалитативне оцене ризика од стране запослених у посматраном предузећу, примењени су симулациони модели да би се детаљно анализирали и проценили идентификовани ризици. На основу извршене процене, формирана је листа ризика који су приоритетни из угла посматраног предузећа и одабрана је одговарајућа стратегија за њихово третирање. Примена предложене стратегије, такође, је тестирана применом симулације. У наставку је презентована анализа резултата истраживања и извршено њихово критичко вредновање у складу са претходним теоријским разматрањима. Додатно, указано је на ограничења истраживања и смернице за будућа истраживања.

### **3. ОЦЕНА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ**

#### **3.1. Значај и допринос докторске дисертације са становишта актуелног стања у научној области**

Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања има за циљ успостављање такве равнотеже између ефикасности и рањивости ланца снабдевања, која треба да допринесе достизању циљних финансијских перформанси и максимизирању вредности предузећа – носиоца ланца снабдевања. Отуда, значај истраживања у докторској дисертацији се огледа у бољем разумевању утицаја који управљање ланцима снабдевања и ризицима ланца снабдевања, има на финансијске перформансе и вредност предузећа. Систематизација и анализа постојећих знања из области предмета докторске дисертације, спроведена коришћењем обимне и релевантне литературе, допринела је унапређењу теоријског разумевања односа финансијског управљања ризицима ланца снабдевања, финансијских перформанси и вредности предузећа.

Докторска дисертација кандидата употпуњује постојећа знања, проширује теоријске основе и, тиме, обогаћује литературу у области корпоративних финансија. Свеобухватна, теоријска и практична анализа природе утицаја финансијског управљања ризицима ланца снабдевања на финансијске перформансе и вредност предузећа, чине докторску дисертацију веома важним научним достигнућем. Резултати истраживања које је кандидат спровео у дисертацији представљају значајан допринос пракси корпоративних финансија.

#### **3.2. Оцена да је урађена докторска дисертација резултат оригиналног научног рада кандидата у одговарајућој научној области**

Комисија сматра да су предмет и циљеви истраживања у докторској дисертацији јасно дефинисани и да су хипотезе научно утемељене, прецизно формулисане и тестиране применом одговарајуће методологије, што је довело до адекватних резултата и закључака. Обимна и релевантна коришћена литература, углавном на енглеском језику, омогућила је широк обухват истраживаних проблема, али и фокусирање на њихове

појединачне аспекте. При томе, кандидат је испољио неопходну селективност, примерену критичност и добру способност закључивања. Стил писања је јасан, стручна терминологија је прецизно примењена, што указује на висок степен разумевања проучаване материје. Емпиријско истраживање у докторској дисертацији резултат је самосталних истраживачких напора кандидата, који је на прави начин спровео студију случаја, прибавио релевантне податке, обрадио исте применом симулационих приступа и статистичке анализе и извео ваљане закључке.

На основу наведеног, Комисија констатује да докторска дисертација под насловом **„Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа“** представља резултат оригиналног, самосталног и квалитетног научног и стручног рада кандидата у економској науци, у области рачуноводства, ревизије и пословних финансија.

### **3.3. Преглед остварених резултата рада кандидата у научној области**

Кандидат **Иван Костић** се у досадашњем научно-истраживачком раду бавио проблематиком која је уско везана за тему докторске дисертације. Из већ наведеног списка радова (тачка 1.2. Извештаја), Комисија посебно издваја следеће радове објављене у часопису националног значаја:

1. **Костић, И.** & Перић, М. (2013). Интегрисани рачуноводствени информациони систем у функцији конкурентног повезивања са добављачима. *Рачуноводство*, 7-8, стр. 23-35. УДК 007:657.05]:004;657.432, ISSN 1450-6114, [COBISS.SR-ID [203920396](#)]
2. **Костић, И.** & Перић, М. (2016). Реверзни факторинг у функцији финансирања ланца снабдевања. *Рачуноводство*, 2, стр. 139-156. УДК 339.178.3; 658.14(497.11), ISSN 1450-6114, [COBISS.SR-ID [226265868](#)]

### **3.4. Оцена испуњености обима и квалитета у односу на пријављену тему**

Комисија оцењује да докторска дисертација **Ивана Костића**, под насловом **„Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа“**, у потпуности испуњава дефинисане захтеве у погледу структуре, садржаја, обима, квалитета и добијених резултата у односу на тему која је пријављена и одобрена.

Кандидат је адекватно одговорио на утврђени предмет и циљеве истраживања примењујући научне методе примерене друштвеним наукама. Правилном употребом релевантне литературе и спроведеним емпиријским истраживањем, кандидат је објективно тестирао постављене хипотезе. Докторска дисертација је структурно и суштински потпуно усклађена са одобреном темом, а анализирани проблеми изложени су у седам делова који су логично повезани у складну, кохерентну целину са изведеним закључним тврдњама.

Сходно претходном, Комисија констатује да обим и квалитет докторске дисертације апсолутно одговарају одобреној теми, предмету и циљевима истраживања, као и истраживачким хипотезама.

### 3.5. Научни резултати докторске дисертације

Комисија сматра да је истраживање у докторској дисертацији кандидата **Ивана Костића**, под насловом „**Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа**“, дало значајан позитиван допринос свеобухватном сагледавању и разумевању утицаја финансијског управљања ризицима ланца снабдевања на финансијске перформансе и вредност предузећа, чинећи, тиме, основу за унапређење теорије и праксе корпоративних финансија.

Најзначајнији остварени резултати теоријске анализе у докторској дисертацији огледају се у:

- свеобухватном сагледавању карактеристика савремених приступа финансијском управљању ланцима снабдевања и са њима повезаних ризика,
- детаљној анализи условљености финансијских перформанси предузећа и перформанси операција ланца снабдевања,
- свеобухватном разматрању користи и трошкова финансијског управљања ризицима ланца снабдевања и оцени оправданости финансијског управљања ризицима ланца снабдевања у контексту стварања вредности предузећа,
- развоју концептуалног модела финансијског управљања ризицима ланца снабдевања из перспективе предузећа – носиоца ланца снабдевања,
- свеобухватној анализи финансијских и оперативних стратегија за третирање одговарајућих врста ризика у домену снабдевања, дистрибуције и интерних процеса и
- развоју концептуалног модела пословне интелигенције за подршку финансијском управљању ризицима ланца снабдевања.

Емпиријско истраживање у докторској дисертацији, спроведено кроз студију случаја ланца снабдевања репрезентативног предузећа у Републици Србији, показало је да:

- ризици ланца снабдевања значајно утичу на висину прекомерних залиха и трошкова држања прекомерних залиха предузећа, чиме одређују нето пословни резултат, распон перформанси и вредност предузећа,
- финансијско управљање и управљање ризицима ланца снабдевања заједно доприносе максимизирању вредности предузећа, односно комбинацијом логистичког и финансијског моделирања и симулације, могуће је дефинисати ефикасан модел финансијског управљања ризицима ланца снабдевања који доприноси повећању вредности предузећа,
- применом финансијских и оперативних стратегија примерених одговарајућим ризицима ланца снабдевања, омогућава се трансформација ризика ланца снабдевања у потенцијал за повећање вредности предузећа и

- савремена информационо-комуникациона решења доприносе унапређењу проактивности и ефикасности финансијског управљања ризицима ланца снабдевања.

### **3.6. Применљивост и корисност резултата у теорији и пракси**

Комисија сматра да су научни резултати истраживања у докторској дисертацији **Ивана Костића**, под насловом „**Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа**“, теоријски релевантни и практично применљиви, с обзиром на недовољну заступљеност анализиране проблематике у домаћој литератури. Будући истраживачи ове проблематике неће моћи да заобиђу многа постављена отворена питања и изведене закључке, као ни резултате емпиријског истраживања.

Имајући у виду предмет, циљеве, постављене хипотезе и методологију истраживања, докторска дисертација кандидата је, кроз систематизацију теоријских знања и представљање и интерпретирање резултата емпиријског истраживања, допринела унапређењу литературе из ове области у Србији. Докторска дисертација кандидата један је од првих радова у Србији у коме се свеобухватно и систематично истражује утицај финансијског управљања ризицима ланца снабдевања на финансијске перформансе и вредност предузећа.

Практични допринос докторске дисертације проистиче из резултата емпиријског истраживања. С обзиром на предмет, циљеве и постављене хипотезе, емпиријско истраживање у докторској дисертацији се оправдано може сматрати можда најсвеобухватнијим истраживањем анализиране проблематике у Србији. Осим тога, указујући домаћим менаџерима на сложеност корелације функционисања ланца снабдевања и финансијских перформанси предузећа, очекује се да ће истраживање умањити вероватноћу доношења погрешних одлука и условити максимизирање вредности предузећа.

### **3.7. Начин презентирања резултата научној јавности**

Свеобухватна, значајна и актуелна истраживања у докторској дисертацији обезбеђују веома квалитетну основу за припрему научних и стручних радова и њихово публиковање, пре свега, у међународним и домаћим научним часописима и презентовање на научним скуповима националног и међународног значаја, чиме ће научна и стручна јавност бити упозната са закључцима и достигнућима истраживања. Осим тога, докторска дисертација представља добар основ за будућа истраживања и, тиме, будуће научне радове, чије правце је кандидат сасвим исправно навестио у дисертацији. Коначно, публиковање монографије из области докторске дисертације, у којој би спроведена теоријска и емпиријска истраживања била проширена и обогаћена, сигурно би било корисно за научну и стручну јавност у Србији, али и у другим земљама.

## ЗАКЉУЧАК КОМИСИЈЕ

На основу анализе докторске дисертације кандидата **Ивана Костића**, под насловом **„Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа“**, оцењујемо да је иста, са свих релевантних и у Извештају разматраних аспеката, у складу са пријавом одобреном од стране Наставно-научног већа Економског факултета у Крагујевцу и Већа за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Крагујевцу. Комисија је стекла уверење да докторска дисертација представља самостално израђено научно дело Ивана Костића, које је од значаја за развој теорије и праксе корпоративних финансија, као и да је кандидат успешно обрадио тему докторске дисертације. Такође, Комисија оцењује да се кандидат у оквиру докторске дисертације бавио актуелним и захтевним истраживачким проблемима и да су извршена истраживања теоријски и емпиријски оправдана и научно утемељена.

На основу претходно изнетог, Комисија је једногласна у оцени да докторска дисертација кандидата **Ивана Костића**, под насловом **„Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа“**, испуњава све суштинске и формалне услове за јавну одбрану.

## ПРЕДЛОГ КОМИСИЈЕ

На основу претходно изнетих чињеница, запажања, извршене анализе и оцене резултата докторске дисертације, **Комисија предлаже** Наставно-научном већу Економског факултета Универзитета у Крагујевцу да **прихвати Извештај** о оцени докторске дисертације **Ивана Костића**, под насловом „**Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа**“, и одобри њену јавну одбрану.

У Крагујевцу и Нишу, октобар 2020. године

### ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ

**Др Евица Петровић**, редовни професор Економског факултета Универзитета у Нишу, ужа научна област Пословне финансије, рачуноводство и ревизија,

*E. Petrovic*

**Др Зоран Калинић**, ванредни професор Економског факултета Универзитета у Крагујевцу, ужа научна област Статистика и информатика

*Z. Kalinic*

**Др Милан Чупић**, ванредни професор Економског факултета Универзитета у Крагујевцу, ужа научна област Рачуноводство, ревизија и пословне финансије

*M. Cujic*

ЕКОНОМСКИ ФАКУЛТЕТ  
У КРАГУЈЕВЦУ

ПРИМЉЕНО: 16 OCT 2020			
Орг. јед.	Број	Прилог	Иницијали
	2410/XVI	-2/1	



УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ  
БРОЈ 11-02-743/8  
УМ 23-11-2020  
К Р А Г У Ј Е В А Ц

## ИЗВЕШТАЈ О ПРОВЕРИ НА ПЛАГИЈАРИЗАМ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ

НАЗИВ ДИСЕРТАЦИЈЕ	Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа	
Кандидат	Иван Костић	
Ментор	проф. др Предраг Станчић	
Датум приспећа дисертације на проверу	18. новембар 2020	

## РЕЗУЛТАТ ПРОВЕРЕ:

<input checked="" type="checkbox"/>	УПУЋУЈЕ СЕ У ДАЉУ ПРОЦЕДУРУ
<input type="checkbox"/>	ВРАЋА СЕ НА ДОРАДУ

## ОБРАЗЛОЖЕЊЕ:

<p>Након спроведене електронске провере обима и садржине текста докторске дисертације „Финансијско управљање ризицима ланца снабдевања у функцији максимизирања вредности предузећа“ кандидата Ивана Костића, коришћењем специјализованог софтвера за детекцију плагијаризма чију лиценцу поседује Универзитет у Крагујевцу, утврђено је да поменута докторска дисертација није плагијат и да може да иде у даљу процедуру.</p>
---

## ПРИЛОЗИ:

ЦД са извештајем у електронском облику.
---

Датум формирања извештаја	19. новембар 2020
Име и презиме, функција	Јасмина Лабудовић Станковић
Потпис	<i>Јасмина Лабудовић Станковић</i>

ИЗВЕШТАЈ ЈЕ ИЗРАЂЕН У ДВА ПРИМЕРКА.