

ФАКУЛТЕТ ТЕХНИЧКИХ НАУКА

ИЗВЕШТАЈ О ОЦЕНИ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ
-обавезна садржина- свака рубрика мора бити попуњена

(сви подаци уписују се у одговарајућу рубрику, а назив и место рубрике не могу се мењати или изоставити)

I ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ
<p>1. Датум и орган који је именовано комисију</p> <p>Комисија је именована дана 26. 05. 2016. год. решењем бр. 012-72/32-2011 декана Факултета техничких наука на основу одлуке Наставно научног већа Факултета техничких наука у Новом Саду.</p> <p>Састав комисије са знаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој је члан комисије запослен:</p> <ol style="list-style-type: none"> Председник: Др Илија Танацков, редовни професор, Организација и технологија транспорта, изабран 02.07.2014, ФТН, Нови Сад Члан: Др Гордан Стојић, ванредни професор, Организација и технологија транспорта, изабран 21.01.2016, ФТН, Нови Сад, Члан: Др Илија Ковачевић, редовни професор, Математика, изабран 17.05.1990, ФТН, Нови Сад Члан: Др Снежана Пејчић-Тарле, ванредни професор, Економија и маркетинг у саобраћају и транспорту, изабрана 1.12.2008, Саобраћајни факултет Универзитета у Београду, Београд Члан (ментор): Др Павле Гладовић, редовни професор, Организација и технологија транспорта, изабран 26.01.2005, ФТН, Нови Сад.
II ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ
<ol style="list-style-type: none"> Име, име једног родитеља, презиме: Нена (Милован) Томовић Датум рођења, општина, држава: 24.12.1959, Чачак, Србија Назив факултета, назив студијског програма дипломских академских студија – мастер и стечени стручни назив Саобраћајни факултет, Универзитет у Београду, Железнички саобраћај и транспорт, Дипломирани инжењер саобраћаја – Магистар техничких наука Година уписа на докторске студије и назив студијског програма докторских студија Назив факултета, назив магистарске тезе, научна област и датум одбране: Саобраћајни факултет, Универзитет у Београду, Прилог истраживању потребног броја вучних возила на Железницама Србије (на примеру међународног и регионалног путничког саобраћаја на Коридору 10), Железнички саобраћај и транспорт, 21.04.2011. Научна област из које је стечено академско звање магистра наука: Организација и технологија железничког саобраћаја и Вуча возова
III НАСЛОВ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:
Прилог истраживању утицаја модела интегрисаног система менаџмента на перформансе транспортних организација

IV ПРЕГЛЕД ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Навести кратак садржај са знаком броја страна, поглавља, слика, шема, графикана и сл.

Докторска дисертација је написана на 224 стране, изложених кроз седам поглавља. Садржи и кључну документацијску информацију, предговор са резимеом на српском и енглеском језику, садржај, преглед 43 табеле, 45 слика и 11 графикана, преглед коришћених скраћеница и страних речи, списак од 293 коришћене литературе и 5 прилога.

Прво поглавље (17-24) је увод у проблематику, која је предмет истраживања у докторској дисертацији. Садржи основне напомене о поставци проблема и значаја теме која је предмет истраживања. На основу предмета и циља истраживања дефинисане су хипотезе и методологија истраживања. Уз краћи преглед садржаја сваког поглавља презентовани су и остварени резултати.

У другом поглављу (25-47) је разматрана проблематика везана за одрживост развоја транспортних организација, са намером да се објасни мултидимензиони концепт одрживог развоја и његовог значаја и важности за одрживо пословање транспортних организација. Успостављањем адекватног односа између термина, одрживост, одрживи развој и одрживи транспорт у првом подпоглављу извршен је избор доминантних приступа, који се односи на систематизацију индикатора одрживости у литератури и начина на које је могуће мерити одрживост транспорта (25-36). Мерење одрживости транспорта је засновано на одговарајућим индикаторима, који су објашњени и систематизовани у подпоглављу два (37-43). Анализиран је и утицај захтева одрживости на управљање перформансама транспортних организација у трећем подпоглављу (43-47) са циљем да се у наредним корацима истраживања идентификују индикатори перформанси транспортних организација, на основу којих је могуће поредити пословање транспортних организација. У поглављу постоји 5 табела и 6 слика.

У трећем поглављу дисертације (48-97) је разматрана проблематика која се односи на управљање перформансама транспортних организација. У првом подпоглављу (48-75) је дат теоријско-методолошки приступ управљању перформансама са прегледом терминологије везане за перформансе, циљеве њиховог успостављања и прегледом доминантних система управљања перформансама. Посебан акценат је стављен на процесни приступ управљању перформансама организације, као и елементима тог процеса који се односе на планирање, мерење и оцењивање, затим анализирање и извештавање о перформансама, као и континуирано унапређење перформанси организације. У другом подпоглављу (75-97) се квантификује успех транспортних организација дефинисањем начина за успостављање мерила успешности и вредновање остварених вредности кључних перформанси са планираним/или бенчмарк вредностима. У поглављу постоји 14 табела и 19 слика.

У четвртном поглављу, које има шест подпоглавља (98-118) су објашњени стандардизовани менаџмент системи (98-101) са прегледом методологије њихове интеграције (102-105). Објашњени су принципи интегрисаних менаџмент система (105-107), као основ за успостављање функционалне повезаности принципа управљања перформансама и принципа интегрисаних менаџмент система (107-111). Објашњењем достигнутог нивоа примене СМС у транспортним организацијама (112-115) и прегледом истраживања везаних за утицај ИМС на перформансе организације (116-118), заокружено је сагледавање значаја СМС/односно ИМС за унапређење перформанси транспортних организација. У поглављу постоји 7 табела и 8 слика.

У петом поглављу (119-144) је на основу презентованих теоријско-методолошких сазнања који се односе на одрживост пословања, управљање перформансама и могућности унапређења пословања применом СМС/односно ИМС дефинисана комплексна методологија за оцену утицаја модела ИМС на перформансе транспортних организација (119-122). Поступак, који је потребно спровести са циљем да се докажу успостављене хипотезе истраживања, састоји се од корака који су описани у четири подпоглавља: Уводна истраживања - опис транспортних организација са основним подацима о учесницима истраживања и идентификацијом података који су везани за дефинисање оквира одрживости пословања (122-124), Прикупљање података, структурирање индикатора и варијанти - на основу којих ће се применом одговарајућих метода моћи проценити утицај ИМС на перформансе транспортних организација (125-128), Избор метода за оцену утицаја СМС/односно ИМС на перформансе транспортних организација (128-142) и Резултати примењене методологије у циљу потврде успостављених хипотеза (142-144). У поглављу постоји 9 табела, 8 слика и 1 графикон.

У шестом поглављу (145-172) су дати резултати примене методологије за оцену утицаја модела ИМС на перформансе транспортних организација. У првом подпоглављу (145-155) извршена експертска оцена достигнутог нивоа управљања перформансама у транспортним организацијама у намери да се докаже постојање разлике у достигнутом нивоу управљања перформансама између организација које немају и имају имплементиране СМС. У другом подпоглављу (155-163), који се односи на бенчмаркинг транспортних организација је коришћена метода ЕМЛО у намери да се докаже да транспортне организације које имају имплементиране СМС/односно ИМС, имају виши ниво учинка у односу на организације које их нису имплементирале. У трећем подпоглављу (164-170) је извршена оцена критичних фактора успеха транспортних организација, са намером да се идентификују специфични (суштински) проблеми транспортних

организација, који онемогућавају имплементацију или умањују ефекте имплементације СМС/односно ИМС. У четвртом подпоглављу (170-172) је оцењен достигнути ниво зрелости транспортних организација, које су биле предмет истраживања, рекапитулацијом сазнања о начину рада и функционисања сваке организације на основу података добијених применом дефинисане методологије. У поглављу постоји 8 табела, 4 слике и 10 графикана.

У оквиру закључних разматрања (173-178) у сажетој форми су сумирани сви главни елементи докторске дисертације, укључујући предмет и циљ истраживања, коришћену методу и добијене резултате истраживања, којима су све претходно постављене хипотезе у оквиру дисертације потврђене.

Преглед коришћене литературе садржи 293 референце.

Саставни део дисертације чини и 5 прилога.

У ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Истраживање у дисертацији директно повезује две научне области: управљање перформансама организације и имплементацију СМС/односно ИМС у оквиру оригиналног самосталног научног рада.

Научни циљ истраживања у оквиру докторске дисертације је комплексног карактера, а манифестује се:

- Идентификацијом индикатора перформанси транспортне организације, које се могу сматрати значајним за успешно управљање транспортном организацијом и њено превођење из постојећег у жељено стање,
- Идентификацијом СМС/односно ИМС, које су посматране транспортне организације имплементирале и који су постали саставни делови менаџмент система организације,
- Истраживањем начина на које је могуће доказати утицај примене СМС/односно ИМС на перформансе организације, са циљем да се истовремено укаже на слабости и могућности развоја организације, идентификацијом критичних фактора успеха.

У **Уводу** кандидаткиња укратко представља проблематику везану за успешност пословања транспортних организација, предмет, циљ, хипотезе и методологију истраживања.

У поглављу **Одрживост развоја транспортних организација** је објашњен мултидимензиони концепт одрживог развоја, његово значај и важност за одрживо пословање транспортних организација. Успостављен је адекватан однос између термина одрживост, одрживи развој и одрживи транспорт, заснован на цитирању различитих актуелних теоријско-методолошких приступа. Идентификовани су транспортни захтеви и индикатори у односу на циљеве одрживости, на основу којих је анализиран утицај захтева одрживости на управљање перформансама транспортних организација.

У поглављу **Управљање перформансама транспортних организација** указано је на сложеност и комплексност проблематике цитирањем актуелних теоријско-методолошких приступа темама које се односе на перформансе и систем пословних перформанси, управљање и системе управљања перформансама. Посебан акценат је стављен на процесни приступ управљању перформансама организације, као и елементима тог процеса који се односе на планирање, мерење и оцењивање, затим анализирање и извештавање о перформансама, као и континуирано унапређење перформанси организације. Дефинисан је начин за квантификацију успеха транспортних организација, са објашњењем начина успостављања мерила успешности и вредновања остварених вредности кључних перформанси са планираним/или бенчмарк вредностима.

У четвртом поглављу **Унапређење перформанси транспортних организација применом СМС** су са одговарајућим нивоом детаљности објашњени стандардизовани менаџмент системи (СМС), принципи њихове интеграције. Дефинисана је и функционална повезаност принципа управљања перформансама и принципа интегрисаних менаџмент система (ИМС), што представља оригиналан допринос успостављању односа између ове две области. Објашњењем достигнутог нивоа примене СМС у транспортним организацијама и прегледом истраживања везаних за утицај ИМС на перформансе организације, заокружено је сагледавање значаја СМС/односно ИМС за унапређење перформанси транспортних организација. Достигнути ниво теоријско-методолошких сазнања који се односи на одрживост пословања, управљање перформансама и унапређење пословања применом СМС/односно ИМС, примењен на пословање транспортних организација, омогућио је дефинисање комплексне методологије за оцену утицаја модела ИМС на перформансе транспортних организација.

У поглављу **Методологија за оцену утицаја модела ИМС на перформансе транспортних организација** кандидаткиња је у дисертацији, извршила идентификацију релевантних критеријума за вредновање успешности пословања, везаних за четири врсте одрживости пословања организације. Уз критеријуме који се односе на економску, друштвену одрживост и одрживост животне средине уведени су критеријуми који се односе на управљање перформансама, чиме су добијена четири основна стуба успешности пословања на нивоу организације. На основу пословне документације сваке транспортне организације формирана је усаглашена база података, индикатора перформанси који омогућавају мерење нивоа учинка, њихово међусобно поређење, са циљем да се сагледа и упореди ниво успешности сваке организације. Формулисана

методологија је комплексног карактера који се манифестује применом две методе. Конкретни резултат примене Методе експертске оцене достигнутог нивоа управљања перформансама и Методе ЕМЈО за бенчмаркинг перформанси транспортних организација, са проценом критичних фактора успешности и достигнутог нивоа зрелости транспортних организација омогућили су заузимање сасвим одређеног става по питању утицаја СМС/односно ИМС на перформансе транспортних организација, што је у дисертацији, доказивањем успостављених хипотеза и урађено. Успостављена методологија за оцену утицаја СМС/односно ИМС на перформансе транспортних организација представља оригиналан, ефикасан и релативно једноставан „алаат“ за процену постигнутих резултата рада транспортне организације.

У поглављу **Резултати примене методологије за оцену утицаја модела ИМС на перформансе транспортних организација** доказана је оправданост успостављених циљева и хипотеза, односно постојање утицаја СМС/односно ИМС на перформансе транспортних организација. Доказано је да број имплементираних СМС утиче на достигнути ниво управљања перформансама, због чега организације које имају имплементиран модел СМС/односно ИМС, имају виши ниво учинка (виши ранг) у односу на организацију која нема имплементиран модел СМС/односно ИМС. Доказано је да постоје критични фактори успеха, које је потребно идентификовати у циљу процене њиховог утицаја на пословни успех организација и проналажења системских решења (у сарадњи са свим заинтересованим странама) за превазилажење њиховог утицаја. Показано је и да достигнути ниво имплементације СМС/односно ИМС утиче на ниво зрелости организације на путу ка одрживости пословања, односно одрживој организацији, односно да виши ниво зрелости на путу ка одрживој организацији имају организације са имплементираним моделом СМС/односно ИМС.

У **Закључку** кандидаткиња даје синтезу добијених резултата рада, указује на научни допринос докторске дисертације, ограничења током спровођења истраживања и даје предлоге за даља истраживања која су у директној вези са изложеном проблематиком.

У прегледу **Литературе**, која је коришћена током израде дисертације, наведени су адекватни и актуелни извори, који представљају преглед релевантних истраживања у области управљања перформансама и имплементацији СМС/односно ИМС.

Прилози уз докторску дисертацију садрже сажете описе транспортних организација које су биле предмет истраживања, као и приказ свих вредности излазних параметра у оквиру добијених резултата Методе експертске оцене достигнутог нивоа управљања перформансама и Методе ЕМЈО за бенчмаркинг перформанси транспортних организација, чиме је доказано постојање услова за понављање свих реализованих корака истраживања.

VI СПИСАК НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА КОЈИ СУ ОБЈАВЉЕНИ ИЛИ ПРИХВАЋЕНИ ЗА ОБЈАВЉИВАЊЕ НА ОСНОВУ РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА У ОКВИРУ РАДА НА ДОКТОРСКОЈ ДИСЕРТАЦИЈИ

1. Petrović, N., Pejčić Tarle, S., **Tomović, N.**, (2010) Benčmarking performansi železnica - ključni indikatori, Niš, ŽELKON 2010, (M33)
2. **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., (2010) Restrukturiranje Železnice Srbije-prilika za QMS, TQM&Excellence - European QualityWeek, naučni skup JUSK i FTN Novi Sad, 11. i 12.novembra, Novi Sad (M33)
3. **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., (2011) Uloga i značaj lidera u procesu restrukturiranja javnih preduzeća“, Međunarodna Konvencija o kvalitetu – JUSK ICQ, Beograd (M33)
4. **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., (2011) Suština i koristi uvođenja IMS u poslovanje Železnice Srbije u odnosu na principe održivog razvoja“, III međunarodni simpozijum Novi horizonti 2011, Doboj (M33)
5. **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., Gladović, P., (2012) Sistem upravljanja kvalitetom u funkciji unapređenja performansi transportnih organizacija, International Convention on Quality – ICQ 2012, Belgrade, 05 i 07.06.2012, Belgrade (M33)
6. Žunić, B., Pejčić Tarle, S., **Tomović, N.**, (2012) Standardizovani menadžment sistemi u funkciji održivog razvoja, Međunarodna Konvencija o kvalitetu – JUSK ICQ, 05 i 07. 06. 2012, Belgrade, Serbia (M33)
7. **Tomović, N.**, Gladović, P., Petrović, N., Žunić, B., (2012) Standardized management systems (SMS) in the function of improving the business performance of Serbian Railways, XV Scientific-expert conferenve on railway RAILCON`12, 04-05. 10.2012, Niš, Serbia (M33)
8. Petrović, N., **Tomović, N.**, Petrović, J., Parezanović, T., (2012) Development indicators for sustainable transport policy and planning in EU, XV Scientific-expert conferenve on railway RAILCON`12, 04-05. 10.2012, Niš, Serbia, (M33)

9. Pejčić Tarle, S., **Tomović, N.**, Gladović, P., (2012) Towards the improved performance of public transport companies via quality management system, Evropska nedelja kvaliteta – JUSK EQW 2012, 14-15.11.2012, Novi Sad, Srbija, International Journal of ADVANCED QUALITY, Vol. 40, No. 1, 2012. (**rad i predavanje po pozivu**) (**M33**)
10. **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., Gladović, P., Žunić, B., (2013) Performance management in the transport organizations - from theory to practice 2013, Maritime, transport and logistics science, 6th International Conference on Transport Science, 27th of May 2013, Portoroz, Slovenia, (**M33**)
11. Stanisavljević, M., **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., (2013) Model restrukturiranja železnice u funkciji povećanja konkurentnosti, IV Međunarodni simpozijum Novi horizonti saobraćaja i komunikacija, Doboj (**M33**)
12. **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., (2014) Improving Serbian railways: policy options and strategic directions, XVI Scientific-expert conference on railway RAILCON`14, 09-10.10.2012, Niš, Serbia, (**rad i predavanje po pozivu**) (**M33**)
13. Đorđević, B., Parezanović, T., Pejčić Tarle, S., **Tomović, N.**, Petrović, N., (2014) Application of group decision making approach for restructuring railways towards sustainability, XVI Scientific-expert conference on railway RAILCON`14, 09-10.10.2012, Niš, Serbia (**M33**)
14. **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., (2011) Modernizacija infrastrukture na Koridoru 10 i principi održivog transporta, Koridor 10-održivi put integracija, 2. naučno-stručna konferencija, Beograd (**M63**)
15. **Tomović, N.**, Pejčić Tarle, S., (2011) Značaj i mogućnost uvođenja IMS-a u poslovanje Železnica Srbije”, I naučno-stručni skup Politehnika, 2.decembar 2011, Journal – Polytechnics - Ususret evropskim integracijama, Vol. 1, No 1 (2011), pp. 39–46 (**M63**)

VII ZAKLJUČCI ODNOSNO REZULTATI ISTRAŽIVAŃA

Na osnovu obrazloženja predmeta istraživanja, korišćene stručne i naučne literature, kao i načina na koji je sagledana problematika, Komisija zaključuje da su istraživanja u vezi procene uticaja modela integrisanih menadment sistema na performanse transportnih organizacija opravdana i aktuelna, kao i da predstavljaju originalan pristup problematici.

Disertacija ukazuje na potrebu da se СМС/односно ИМС имплементирају у менаџмент систем организације. Искуства и резултати пословања транспортних организација које послују на европском транспортном тржишту потврђују чињеницу да без стандардизованих процедура није могуће обезбедити одрживост пословања транспортних организација.

Посматрано са аспекта економске, друштвене одрживости, као и одрживости животне средине и управљања перформансама организације промовисана је оригинална методологија којом се доказују циљеви и успостављене хипотезе.

Значајним доприносом се може сматрати и тежња кандидаткиње ка њеној универзалности, односно могућности њене примене у пракси сваке организације која се бави превозом путника. У позадини те тежње види се и жеља да се помогне менаџерима, стручњацима, који раде у транспортним организацијама, да на ефикасан и релативно једноставан начин дођу до „алата“ за процену и планирање резултата свога рада.

Сви делови дисертације су обрађени на високом научно истраживачком нивоу и написани су систематично и јасно. На основу прегледаног рада, може се закључити да докторска дисертација кандидаткиње мр Нене Томовић, дипл. инж. саоб. представља оригиналан допринос науци.

VIII OЦЕНА НАЧИНА ПРИКАЗА И ТУМАЧЕЊА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА

Експлицитно навести позитивну или негативну оцену начина приказа и тумачења резултата истраживања.

Резултати истраживања у оквиру докторске дисертације су анализирани, приказани и тумачени на систематичан и јасан начин, применом релевантних метода. Закључци су адекватни, научно оправдани и логично произилазе на основу добијених резултата истраживања.

Наведена литература, која је коришћена током израде дисертације је веома обимна, савремена и везана за истраживачку проблематику и адекватно цитирана у дисертацији.

На основу теоријског и практичног значаја истраживане проблематике Комисија позитивно оцењује начин приказа и тумачење добијених резултата истраживања.

IX КОНАЧНА ОЦЕНА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Експлицитно навести да ли дисертација јесте или није написана у складу са наведеним образложењем, као и да ли она садржи или не садржи све битне елементе. Дати јасне, прецизне и концизне одговоре на 3. и 4. питање:

1. Да ли је дисертација написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме

Дисертација је у целини написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме.

2. Да ли дисертација садржи све битне елементе

Дисертација својим насловом, садржајем, избором теме, оригиналном методологијом и добијеним резултатима истраживања, начином тумачења и могућом применом тих резултата садржи све битне елементе који се захтевају за радове овакве врсте. Дисертација је структурирана према принципима који се користе код научно-истраживачког рада, прегледна је и добро организована.

У дисертацији је дата неопходна теоријска основа из области које обухвата тема уз детаљан приказ добијених резултата. Списак литературе садржи релевантне радове, који су актуелни и сведоче да је кандидат добро упознао област истраживања.

3. По чему је дисертација оригиналан допринос науци

Дисертација Прилог истраживању утицаја модела интегрисаног система менаџмента на перформансе транспортних организација представља оригиналан научни приступ проблематици која се бави изучавањем утицаја интегрисаних менаџмент система на перформансе транспортних организација и може се сматрати важном због занемарљивог броја истраживања ове врсте која су објављена у научној и стручној литератури. Оригинално доприноса састоји се у:

- Идентификовању и објашњењу суштинских аспеката проблематике везане за одрживост развоја транспортних организација и процени утицаја захтева одрживости на управљање организацијом, са циљем да се квантификује пословни успех транспортних организација
- Структурирању оригиналне база података која се односи на пословање транспортних организација на основу које је могуће дефинисати кључне перформансе транспортних организација
- Дефинисању сета кључних перформанси и индикатора транспортних организација у односу на захтеве четири врсте одрживости (економска, друштвена одрживост, одрживост животне средине и управљања перформансама) који су универзалног карактера и могу се применити на праћење пословања сваке транспортне организације, ако се њено функционисање посматра у целини
- Успостављању функционалне зависности између основних принципа СМС/односно ИМС и принципа управљања перформансама, чиме је показано да сваки напредак везан за имплементацију СМС/односно ИМС доводи и до напретка у области управљања перформансама транспортних организација
- Формулисањем оригиналне методологије којом се доказује да постоји значајан утицај имплементације СМС/односно ИМС на управљање перформансама транспортних организација, при чему број имплементираних СМС утиче на достигнути ниво управљања перформансама, због чега организације које имају имплементираних моделе СМС/односно ИМС, имају виши ниво учинка (виши ранг) у односу на организацију која нема имплементираних моделе СМС/односно ИМС
- Начина на који је сагледана важност истраживане проблематике, уз уважавање критичних фактора успеха који умањују ефекте имплементираних менаџмент система и резултата везаних за оцену зрелости транспортних организација чиме је доказано да СМС/ односно ИМС имају значајан утицај на перформансе транспортних организација.

4. Недостаци дисертације и њихов утицај на резултат истраживања

Недостаци нису уочени

X ПРЕДЛОГ:

На основу укупне оцене дисертације, Комисија предлаже:

да се докторска дисертација под називом „Прилог истраживању утицаја модела интегрисаног система менаџмента на перформансе транспортних организација” прихвати, а кандидату Нени Томовић одобри јавна одбрана.

Датум: 11.06.2016.год.

НАВЕСТИ ИМЕ И ЗВАЊЕ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ
ПОТПИСИ ЧЛАНОВА КОМИСИЈЕ

Др Илија Танацков, редовни професор, председник комисије

Др Гордан Стојић, ванредни професор, члан

Др Илија Ковачевић, редовни професор, члан

Др Снежана Пејчић-Тарле, ванредни професор, члан

Др Павле Гладовић, редовни професор, члан, ментор