

УНИВЕРЗИТЕТ „УНИОН - НИКОЛА ТЕСЛА“ У БЕОГРАДУ  
 ФАКУЛТЕТ ЗА ГРАДИТЕЉСКИ МЕНАѢМЕНТ

Број: 717  
 Београд, 28.03.2019. године

**ИЗВЕШТАЈ КОМИСИЈЕ ЗА ОЦЕНУ И ОДБРАНУ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ**  
**-обавезна садржина-**

**I. ПОДАЦИ О КОМИСИЈИ**

1. Датум и орган који је именовео комисију

Наставно-научно веће ФАКУЛТЕТА ЗА ГРАДИТЕЉСКИ МЕНАѢМЕНТ  
 Универзитета „УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА“ У Београду на седници одржаној  
21.01.2019. године именовео је Комисију за оцену и одбрану докторске дисертације  
 кандидата Тијане Прокоповић, под насловом: „Прилог изучавању финансијских извештаја и  
 вредновање економских ефеката и перформанси ентитета на основу функција рачуноводства,  
 контроле и ревизије“.

2. Састав комисије са назнаком имена и презимена сваког члана, звања, назива уже научне  
 области за коју је изабран у звање, датума избора у звање и назив факултета, установе у којој  
 је члан комисије запослен:

1. Др Александар Грачанац, редовни професор, ужа научна област Економија и  
 менаѢмент, за коју је изабран у звање 28. 10. 2011. год., Универзитет "Унион-Никола  
 Тесла" у Београду, председник комисије

2. Др Југослав Аничкић, редовни професор: ужа научна област МенаѢмент и  
 економија, за коју је изабран у звање 08. 12. 2017. год., Универзитет „Унион - Никола  
 Тесла“у Београду, ментор

3. Др Небојша Закић, редовни професор, ужа научна област МенаѢмент, за коју је  
 изабран у звање 07. 03. 2017. год., Универзитет "Унион-Никола Тесла"у Београду, члан

4. Др Снежана Соколов Младеновић, ванредни професор: ужа научна област  
 Привредни развој и економска политика, Економски факултет у Нишу, спољни члан

**II. ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ**

1. Име, име једног родитеља, презиме:  
 Тијана (Братислав) Прокоповић

2. Датум рођења, општина, Република:  
10.07.1989.године, Лесковац, Србија

3. Датум одбране, место и назив мастер рада:  
20. 04. 2016. год., Економски факултет у Нишу,  
"Контрола стратегије лиценцирања у функцији унапређења конкурентске  
предности предузећа"

4. Научна област из које је стечено академско звање – мастер:  
пословно управљање

### III. НАСЛОВ ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

**"ПРИЛОГ ИЗУЧАВАЊУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И ВРЕДНОВАЊЕ  
КОНОМСКИХ ЕФЕКТА И ПЕРФОРМАНСИ ЕНТИТЕТА НА ОСНОВУ  
ФУНКЦИЈА РАЧУНОВОДСТВА, КОНТРОЛЕ И РЕВИЗИЈЕ"**

### IV. ПРЕГЛЕД ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

Докторска дисертација садржи 273 страна, 302 литературна цитата, 97 табела, 40  
графикона, 11 слика и 30 формула.

Поред Резимеа, Садржаја, Увода, Теоријско-методолошког оквира истраживања, Списка  
слика, Списка табела, Списка графикона и Упитника као издвојених делова у раду, докторска  
дисертација садржи укупно 8 делова.

Поглавља означавају следеће целине:

#### У В О Д

#### I ПРИСТУП ПРОБЛЕМУ ИСТРАЖИВАЊА

1. Предмет, полазиште и циљеви истраживања
2. Значај и актуелност истраживања
3. Теоријско-методолошки аспект истраживања
4. Основне хипотезе истраживања
5. Очекивани резултати и научни допринос

#### II ГЛОБАЛИЗАЦИЈА И ФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ

1. Глобализација као феномен модерног развоја
  - 1.1. Глобализација и пословање предузећа
  - 1.2. Глобализација и информациони захтеви
2. Захтеви глобализације и финансијско извештавање
3. Економске интеграције и европска будућност Србије

3.1. Мотиви европских интеграција

3.2. Западни Балкани ЕУ

3.3. Приближавање Србије ЕУ

### III ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ У КОНЦЕПТУ ФУНКЦИОНИСАЊА ПРЕДУЗЕЊА И ПРИВРЕДЕ

1. Финансијско извештавање и менаџмент предузећа
  - 1.1. Рачуноводствене политике и финансијско извештавање
  - 1.2. Финансијско извештавање и финансијско тржиште
2. Финансијско извештавање и пословно комуницирање
  - 2.1. Квалитет финансијских извештаја и пословно комуницирање
  - 2.2. Информације за потребе менаџера и пословно извештавање
3. Финансијски извештаји и управљање финансијама предузећа
  - 3.1. Подешавање фин. извештаја за управљ. финанс. Предузећа
4. Финансијско извештавање и активности финансијског тржишта
5. Финансијско извештавање и тржиште корпоративне контроле
6. Врсте финансијских извештаја
7. Презентовање финансијских извештаја
8. Корисници финансијских извештаја

### IV РЕГУЛАТИВА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАВАЊА

1. Одређење регулативе финансијског извештавања
  - A. - Међународна регулатива финансијског извештавања
    1. Међународне институције за хармонизацију фин. извештаја
      - 1.1. Одбор за MPC (IASB)
      - 1.2. Међународна комисија за ХоВ (IOSCO)
      - 1.3. Међународна федерација рачуновођа (IFAC)
      - 1.4. Организација за хармонизацију финанс. извештавања у ЕУ
    2. Директиве ЕУ о полагању рачуна
      - 2.1 Хармонизација рачуноводствених стандарда у ЕУ
      - 2.2. Хармонизација стандарда ревизије у ЕУ
  - B.- Регуллатива финансијског извештавања у Србији
    1. Потреба за регулисањем рачуноводства и ревизије у нас
      - 1.1. Законска регулатива
      - 1.2 Професионална регулатива
        - 1.2.1. Елементи профес. регулативе рачунов. и ревиз. у нас
        - 1.2.2. СРРС и рачуноводствена професија у нас
      - 1.3 Интерна регулатива

### V ИНСТРУМЕНТИ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАВАЊА

1. Међународни стандарди финансијског извештавања (МСФИ)
  - 1.1 Одређење и циљ примене МСФИ
  - 1.2. Тумачење МСФИ
  - 1.3. Делокруг МСФИ
    - 1.3.1. Карактеристике МСФИ
    - 1.3.2. Услови у којима посл. субј. који примењују МСФИ
2. МСФИ и међународно тржиште капитала
3. Међународни стандарди ревизије
4. Међународни стандарди квалитета
5. Међународни образовни стандарди
6. Међународни етички стандарди
7. Е-стандарди прикупљања, обраде и дистрибуције информација

## VI ФИНАНСИЈСКО ИЗВЕШТАВАЊЕ У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ

1. Промене у привредном систему и финансијско извештавање
  - 1.1. Србија и спровођење МСФИ
2. Проблеми финансијског извештавања у Републици Србији
3. Примена МРС/МСФИ у Републици Србији
  - 3.1. Прва примена МСФИ на МСП
    - 3.1.1. Критеријуми за примену МРС/МСФИ
    - 3.1.2. Избор рачунов. политике и вредновање имовине и обавеза
    - 3.1.3. Први финансијски извештаји у складу са МСФИ за МСП
    - 3.1.4. Обелодањив. ефеката приликом прве прим. МСФИ за МСП
4. Стање финансијског извештавања у Републици Србији
5. Могуће унапређење финансијског извештавања у Републици Србији

## VII ПОКАЗАТЕЉИ ВРЕДНОВАЊА ЕКОНОМСКИХ ЕФЕКТА И ПЕРФОРМАНСИ

1. Системи мерења успешности пословања предузећа
2. Показатељи вредновања и оцене успешности пословања предузећа
  - 2.1. Показатељи финансијске стабилности
  - 2.2. Показатељи ликвидности
  - 2.3. Показатељи пословне успешности
  - 2.4. Показатељи структуре предузећа
    - 2.4.1. Показатељи базирани на билансу успеха
    - 2.4.2. Показатељи базирани на билансу стања
  - 2.5. Показатељи пословања предузећа
    - 2.5.1. Показатељи економичности пословања
    - 2.5.2. Показатељи продуктивности
    - 2.5.3. Показатељи расподеле
- 3 Развој система перформанси предузећа
  - 3.1. Мерење перформанси
    - 3.1.1. Сврха и циљ мерења перформанси
    - 3.1.2. Равнотежа у мерењу перформанси
    - 3.1.3. Међуповезивање
  - 3.2. Циљеви и награде
  - 3.3. Запослени и постављање циљева
    - 3.3.1. Повезивање циљева са наградама
  - 3.4. Benchmarking
  - 3.5. Побољшање перформанси

## VIII АНАЛИЗА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА

1. Опис истраживачког узорка
  - 1.1. Обрада и саопштење резултата истраживања
  - 1.2. Структура узорка истраживања
2. Разлике у одговорима с обзиром на величину предузећа
3. Разлике у одговорима с обзиром на правну структуру предузећа

## ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

## КОРИШЋЕНА ЛИТЕРАТУРА

## V. ВРЕДНОВАЊЕ ПОЈЕДИНИХ ДЕЛОВА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ:

*У првом и другом делу* тезе експлицира проблематику финансијског извештавања као још један од ресурса у значајних за сагледавање позиције предузећа у односу на конкуренцију, а у условима глобализације. Она фокус види у трендовима даљег развоја и усавршавања система финансијског извештавања, напретку комуникације менаџмента и запослених и растућој употреби стандарда у праћењу и контроли активности из домена мерења и вредновања ефеката и перформанси као важног чиниоца ефикасности пословања предузећа.

*Трећи део* рада усмерен је ка финансијском извештавању и менаџменту, а у функцији предузећа и привреде, односно ка аспектима који говоре о управљачким системима из домена побољшања финансијског извештавања за потребе менаџмента ради доношење управљачких одлука. Овде се потенцирају и питања: потреба за финансијском извештавању, подешавања финансијских извештаја, међународној димензији финансијског извештавања, врстама извештаја, корисницима и њиховом презентовању.

*Четврти део* се односи на регулативе финансијског извештавања и то на међународном и на нивоу земље. Системи регулације финансијског извештавања третирају се и на нивоу ЕУ-е, уз запажено уочавање хармонизације свих видова међународних стандарда: рачуноводства, ревизије, квалитета, образовања, етике и електронског праћења.

*Пети део* требао би непосредно да одговори на питање релевантности функционисања инструмената финансијског извештавања у сложеним условима динамичког окружења и адекватним управљањем у функцији креирања конкурентске предности. У овом делу с правом се успешно актуелизује аспект предузећа/фирме у променама.

*Шести део* пружа слику-стање финансијског извештавања у нашој земљи. Апликација модела примене МРС/МСФИ односно се на прву њихову примену у финансијском извештавању за МСП, уз изношење става о проблемима финансијског извештавања у Републици Србији. Представљено је стање промена у привредном систему наше земље и критичко сагледавање у спровођењу МСФИ. У овом делу рада говори се и о могућностима за унапређење финансијског извештавања у нас.

*У седмом делу* дисертације кандидат исцрпно износи резултате истраживања, истичући важност система мерења успешности пословања предузећа, посредством рачуноводства ревизије и контроле у функцији избора најбољих показатеља за оцену и вредновање ефеката и перформанси предузећа. Кључно у овом делу рада је закључак који се намеће као својеврсна тврдња за одговарајућим комбиновањем показатеља, као и коришћења веза различитих, финансијских и нефинансијских показатеља у укупном систему мерења перформанси предузећа.

*Крај рада* треба да искаже закључке до којих би кандидат требао доћи истраживањем, односно да потврди постављену радну хипотезу да је систем финансијског извештавања критичан фактор који предузећу/фирми може омогућити да дође у жељену позицију боље пословне ефикасности и конкурентске предности.

**VI. СПИСАК НАУЧНИХ И СТРУЧНИХ РАДОВА КОЈИ СУ ОБЈАВЉЕНИ ИЛИ ПРИХВАЋЕНИ ЗА ОБЈАВЉИВАЊЕ НА ОСНОВУ РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА ДОКТОРСКЕ ДИСЕРТАЦИЈЕ**

**Категорија М33 – Рад у часопису националног значаја**

1. Петковић, Б., Прокоповић, Т. и Прокоповић, С.Т., *Парадигма одрживог развоја*, Међународна научна конференција „Циљеви одрживог развоја у трећем миленијуму, књига апстраката, април 2017.године, Научно-стручно друштво за заштиту животне средине Србије Ecologica, Београд, стр.30. COBISS.SR-ID 231929356
2. Прокоповић, К., Прокоповић, Т. и Прокоповић, Ж., *Производни програм базиран на новим технологијама*, 6-та Међународна конференција „Economics and management based on new technologies“ јун 2016.године, SaTClP, Врњачка Бања, стр.315-321. ISBN-10 86-6075-059-4 and ISBN-13 978-86-6075-059-6
3. Младеновић, М., Прокоповић, Т., Михајловић, М., *О модерним технологијама у новој економској политици*, 6-та Међународна конференција „Economics and management based on new technologies“ јун 2016.године, SaTClP, Врњачка Бања, стр.281-285. ISBN-10 86-6075-059-4 and ISBN-13 978-86-6075-059-6
4. Прокоповић, Т., Арсић, Трајковић, М., Трајковић, М., *Пут до успешног предузетника је у иновацијама*, 6-та Међународна конференција „Economics and management based on new technologies“ јун 2016.године, SaTClP, Врњачка Бања, стр.322-326. ISBN-10 86-6075-059-4 and ISBN-13 978-86-6075-059-6
5. Михајловић, М., Прокоповић, Т., Николић, М., *О европским фондовима и заштити животне средине*, Међународна научно-стручна конференција „Како до квалитетнијег живота“, МЕФ факултет, мај 2016.године, Београд, стр.296-301. ISBN 978-86-84531-25-6
6. Прокоповић, Т., Трајковић, М., Прокоповић, Б., *Одрживи развој и природни ресурси*, Међународна научно-стручна конференција „Како до квалитетнијег живота“, МЕФ факултет, мај 2016.године, Београд, стр.457-464. ISBN 978-86-84531-25-6

**Категорија М52**

1. Прокоповић, Т., *Многи би да одређују наше националне интересе*, Економика, 4/2015, Ниш, стр.183-185. ISSN 0350-137X
2. Прокоповић, Ж., Прокоповић, Т., Арсић, Трајковић, М., *Праћење и билансно исказивање резултата одрживог развоја*, Економика, 3/2016, Ниш, стр.123-130. ISSN 0350-137X

3. Северовић, К., Прокоповић, Т., Јелић, М., *Информациони системи интегралне логистике*, Економика, 1/2016, Ниш, стр.175-186. ISSN 0350-137X
4. Прокоповић, Т., Младеновић, М., Михајловић, М., *Муниципалне обвезнице локалне самоуправе*, Економика, 4/2016, Ниш, стр.175-182. ISSN 0350-137X

## **VII. ЗАКЉУЧЦИ ОДНОСНО РЕЗУЛТАТИ ИСТРАЖИВАЊА**

Ова дисертација своје утемељење истраживачке подобности налази у експлицитном задатку откривања узрочно - последичних веза и утицаја финансијског извештавања предузећа/фирме на постизања жељене ефикасности, уколико се менаџмент кохерентно усредреди на информациони садржај својих активности. На даље, истраживачки приступ у овом раду дизајниран је на начин да пружи шири увид у развој система финансијског извештавања, одраз промена у њеном коришћењу, укаже на нове облике примене, значај квалитетних информација и креира концептуалне алате за управљање променама. То, пре свега, из разлога што је финансијско извештавање чврсто постављено у контекст управљачких потреба менаџмента, дакле оних који пружају и користе информације о мерењу и вредновању укупне успешности ентитета у контексту потреба да се информације посматрају као ресурс који подлеже управљању пословањем, а као и сваки други важан ресурс у функцији повећања жељене ефикасности.

Фокусирајући се на квантитативне бенифите у трошковима добијених повећан-им учинком, предузећа/фирме пропуштају прилику да прибаве квалитативне предности базиране на побољшањима у областима као што су стратегијски процеси и управљање променама. У тим и таквим условима финансијско извештавање нема онакав утицај какав треба да има, али ипак приморава предузећа/фирме да редефинишу своје пословање, поновно процене своје конкурентне стратегије и приближе се својим понашањем корисницима производа/услуга.

Све су ово факта која траже да се савремени менаџери крајње озбиљно посвете већем квалитету финансијског извештавања и окрену се потребама запослених да би се изашло на крај са убрзаним приливом информација. То тражи спајање планирања финансијског извештавања и стратегијског планирања, због чега су технике развоја система финансијског извештавања све више инспирисане стратегијским размишљањем и увођењем концепата, који су пресудни за успех и анализу ланца вредности – жељене ефикасности.

У свом практичном реаговању на стварну примену међународних стандарда финансијског извештавања предузеће/фирма мора поуздано да оцени њен могући допринос бољем реализовању постојећег програма акције. У анализи извора за прибављање и коришћење метода мора се тражити могућност не само искључивог ослањања на сопствене снаге, већ и заједничка трагања за новинама у том домену. Без анализе критичних фактора успеха у делатности примене финансијског извештавања као фактора повећања ефикасности пословања, често је тешко рационално реаговати. У тзв. трећем таласу акција на плану повећане примене међународних стандарда финансијског извештавања, управо су промене као критичан фактор успеха у пословању бројних предузећа/фирми, грана и делатности и то је оно са чим се у будућности мора озбиљно рачунати.

Стављајући у контекст подобност предметне теме дисертације и њен циљ, уочљива је пуна синхронизованост истраживачке акције. Наиме, циљ истраживања је да се прикаже управљање променама, као и садржај система финансијског извештавања са свим својим

специфичностима. Наиме, управљање системом финансијског извештавања омогућава да се креирају и уочавају нека нова правила и методе мерења и вредновања перформанси предузећа, која морају уважавати предузећа/фирме које желе да буду ефикасна - успешна у свом бизнису.

### **VIII. ОЦЕНА НАЧИНА ПРИКАЗА И ТУМАЧЕЊА РЕЗУЛТАТА ИСТРАЖИВАЊА**

Раст предузећа/фирме, растућа комплексност пословања и његовог окружења, скраћивање животног циклуса производа/услуга, растућа брзина којом треба доносити пословне одлуке, а пре свега развој нове информационе технологије и информационе експлозија - истичу у први план све већи значај финансијског извештавања за могуће повећање ефикасности. Такав наступајући контекст разумеће само они који схвате смисао великих продора, кретања у будућност и необичних промена које су у току. Наравно, не разумети нове законитости, њихов смисао, предати се стагнацији и бити технолошки повлашћен, па тиме и економски, значиће тихо нестајање фирме са бизнис позорнице.

Стога, бројна предузећа/фирме данас морају изнова разматрати своје пословне активности с обзиром да се утицај финансијског извештавања на остварење зацртаног бизнис плана драстично променио, као и да се и даље убрзано мења. Наиме, финансијско извештавање, као агрегат који у себи интегрише модерне односе са савременим менаџмент системом и комуникацијом, променила је такмичарску ситуацију предузећа/фирме и отворила нове могућности, присиљавајући их да континуирано мењају - траже нову дефиницију свог пословања.

Отуда пословни људи све више фокусирају своју пажњу на питање како финансијско извештавање може помоћи њиховом предузећу/фирми да стекне стратегијску предност над конкуренцијом. У неким делатностима ће могући утицај финансијског извештавања бити велики, у другима то неће бити случај, зависно од информационог садржаја производа/услуга и економске активности учесника система.

У ствари, за менаџмент предузећа/фирме је најважније да позиционира систем финансијског извештавања у стратегијском поступку, односно да препозна његов утицај на организацију и структуру предузећа/фирме, њене унутрашње и спољне односе, разуме природу пословне стратегије и улогу маркетинга у оквиру ње, као и начин на који се може вршити усавршавање система мерења и вредновања успешности да би се стекла предност над конкуренцијом. Такође, за менаџмент је битно да користећи финансијско извештавање као аналитички оквир схвати начин на који ће оно вероватно утицати на свеукупно пословање и резултате предузећа/фирме, те како се оно стратегијски може употребити да би се остварила конкурентска предност у датим условима пословања и рада.

Границе за проучавање могућег утицаја примене међународних стандарда финансијског извештавања на пословање и рад предузећа/фирме условно су постављене. Оне се тичу могућности за стицање предности уз помоћ модернијег система мерења и вредновања успешности на нивоу ентитета и стратегијском нивоу. Овако широко постављени и уједно веома могући оквир утицаја, чини тему предметне докторске дисертације веома погодном за изучавање.



Модеран бизнис, данас, карактерише променљива његова природа, односно тржиште без граница, где се устаљене границе међу делатностима руше и нестају. Ово замагљивање класичних бизнис категорија је у великој мери узроковано убрзаним развојем и информационе технологије, тако да она захвата и претходно неповезане делатности. То значи да се у бизнис може укључити много нових предузећа/фирми, као и да предузеће/фирма – данас врли понуђач, већ сутра може постати корисник производа/услуге, упоредо са све сложенијом употребом опреме и започињањем директног надметања. Ширење система финансијског извештавања значи и да готово све делатности могу приступити надметању у том домену. Нестанак правила у многим делатностима ће вероватно подстаћи и све интересантније надметање у избору метода и средстава финансијског извештавања, што ову докторску тезу чини веома подобном за истраживање.

Јасно, неће сва предузећа/фирме сматрати финансијско извештавање пресудном за своје операције и стратегијске реакције. Менаџмент предузећа/фирме треба да се бави проблемом тзв. "стратегијске мреже", који му може помоћи да идентификује своју позицију на примерен начин. Сврха истраживања предметне мреже је да омогући менаџменту да схвати да ли је, зашто и на који начин финансијско извештавање пресудно за њихову организацију.

#### **XI. КОНАЧНА ОЦЕНА ДОКТОРСKE ДИСЕРТАЦИЈЕ:**

1. Да ли је дисертација написана у складу са образложењем наведеним у пријави теме?  
Докторска дисертација Тијане Прокоповић написана је у складу са образложењем наведеним у пријави теме.
2. Дисертација садржи све битне елементе у вези са предметом истраживања и научног дела у целини. Представља у основи позитиван пример адекватног приступа у постављању и омеђавању предмета и структуре истраживања, циља, хипотеза, те оцене и самих резултата реализованих истраживања. Овоме свакако треба додати да је кандидат све ово реализовао на одговарајући, јасан и убедљив начин, служећи се, уопште узев, лепим, језгровитим и јасним стилем писања.
3. По чему је дисертација оригиналан допринос науци?  
Полазећи од чињенице да нашој постојећој теорији и пракси недостаје литература из области рачуноводствене подршке процесу вредновања и мерења ефеката и перформанси предузећа, значај и допринос ове дисертације се огледа у бројним резултатима оствареним кроз веома комплексно истраживање задате теме. Сумирајући ове резултате треба истаћи да је МСц Тијана Б. Прокоповић учинила значајан напор да, на основу проучавања релевантне иностране литературе и праксе у развијеним тржишним економијама, повеже теоријску и практичну страну предметног истраживања и изврши систематизацију усвојених знања о задатој теми. Посматрана у том контексту, ова дисертација се може посматрати као важан корак ка обogaћењу научне и стручне литературе из ове области и као потенцијално информационо извориште које пружа прилику да се и код нас успоставе темељи рачуноводствене подршке процесу вредновања и мерења перформанси предузећа, слични светским токовима у овој области.

4. Недостаци дисертације и њихов утицај на резултат истраживања:

У докторској дисертацији нема недостатака који би утицали на резултате истраживања.

**X. ПРЕДЛОГ:**

На основу укупног сагледавања оцене докторске дисертације кандидата Тијане Прокоповић, под насловом "Прилог изучавању финансијских извештаја и вредновање економских ефеката и перформанси ентитета на основу функција рачуноводства, контроле и ревизије", Комисија позитивно оцењује ову дисертацију и предлаже Наставно-научном већу Факултета за Градитељски менаџмент Универзитета „Унион Никола Тесла“ у Београду да прихвати позитивну оцену и одобри кандидату да докторску дисертацију под овим насловом јавно брани.

У Београду, 28.03.2019 год.

**ЧЛАНОВИ КОМИСИЈЕ**

1. Др Александар Грачанац, ред. проф., председник комисије

2. Др Југослав Аничкић, ред. проф., ментор

3. Др Небојша Закић, ред. проф., члан комисије

4. Др Снежана Соколов Младеновић, ван. проф.,  
Економски факултет у Нишу, спољни члан

НАПОМЕНА: Члан комисије који не жели да потпише извештај јер се не слаже са мишљењем већине чланова комисије, дужан је да унесе у извештај образложење односно разлоге због којих не жели да потпише извештај.