

UNIVERZITET SINGIDUNUM
DEPARTMAN ZA POSLEDIPLOMSKE STUDIJE
I MEĐUNARODNU SARADNJU



KVANTIFIKACIJA RIZIKA
U LANCIMA SNABDEVANJA

Doktorska disertacija

Marija Matotek

Beograd, april 2015.

UNIVERZITET SINGIDUNUM
DEPARTMAN ZA POSLEDIPLOMSKE STUDIJE
I MEĐUNARODNU SARADNJU



KVANTIFIKACIJA RIZIKA
U LANCIMA SNABDEVANJA

Doktorska disertacija

Mentor:
Prof. dr Dušan Regodić

Kandidat:
Marija Matotek, MSc

Beograd, april 2015.

Apstrakt

Doktorska disertacija razmatra probleme upravljanja rizicima u lancima snabdevanja sa osnovnim ciljem kvantifikacije rizika u lancima snabdevanja kroz razvoj modela za njihovo efikasno upravljanje. Na osnovu pregleda relevantne naučne i stručne literature predloženo je više konceptualnih okvira namenjenih razumevanju složene strukture koncepta rizika u lancima snabdevanja i principa njihove sistemske analize i upravljanja. Takođe je razvijen novi model za upravljanje rizicima, koji je testiran na studiji slučaja zamišljenog poslovnog sistema uz poštovanje aktuelnih ograničenja realnih poslovnih sistema. Model je komplementaran sa ISO standardima (27000 – bezbednost informacija, 28000 - bezbednost u lancu snabdevanja i 31000 – menadžment rizikom) i ovim istraživanjem je dobio potvrdu svoje primenljivosti.

Abstract

PhD thesis considers the problems of risk management in the supply chain with the primary aim of quantifying risk in the supply chain through a model development for their efficient management. Based on the review of relevant scientific and technical literature proposed are several conceptual frameworks dedicated to understanding the complex structure of the concept of risk in the supply chain and the principles of their systems analysis and management. Beside that, developed is also a new model for risk management, which is based on a case study of imaginary business system with respect to the current limitations of real business systems testing. The model is fully in line with ISO standards (27000 - Information Security, 28000 - the supply chain secure and 31000 - Risk Management) and it has confirmed its applicability by this research.

SADRŽAJ

1. UVODNE NAPOMENE	...1
1.1. Predmet i problem istraživanja	...2
1.2. Ciljevi istraživanja	...2
1.3. Polazišta – hipoteze	...3
1.4. Primijenjena metodologija	...3
1.5. Postignuti rezultati	...5
1.6. Kratak prikaz rada po poglavljima	...5
2. TEORIJSKI OKVIR ISTRAŽIVANJA	...7
2.1. Kategorijalni aparat	...7
2.1.1. Logistika	...7
2.1.2. Lanac snabdevanja	...11
2.1.3. Rizik	...14
2.2. Rizici u lancima snabdevanja	...18
2.2.1. Pretnje i ranjivosti u lancu snabdevanja	...25
2.2.2. Mapiranje poslovnih procesa u lancima snabdevanja	...29
2.2.3. Upravljanje rizikom	...30
2.2.4. Upravljanje rizikom u lancima snabdevanja	...34
2.2.5. Kvantifikacija rizika	...38
2.2.6. Kinney metoda	...39
2.2.7. Softversko rešenje Hestia Risk	...41
2.3. Rezime poglavlja	...50
3. MATEMATIČKI MODEL PROCENE RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA	...51
3.1. Predlog mera za otklanjanje rizika u lancima snabdevanja	...54
3.2. Rezime poglavlja	...58
4. STUDIJA SLUČAJA PROCENE RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA PRIMENOM SOFTVERSKOG ALATA HESTIA	...59
4.1. Procesi u lancu snabdevanja	...59
4.2. Ranjivosti i pretnje lanca snabdevanja	...62
4.3. Evaluacija rizika u lancu snabdevanja	...82
4.4. Rezime poglavlja	...93
5. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA	...94
6. LITERATURA	...100

Spisak slika

Slika 1: Logistički sistem	...9
Slika 2: Procesi u lancu snabdevanja	...12
Slika 3: Bazični lanac snabdevanja	...12
Slika 4: Evolucija lanca snabdevanja	...13
Slika 5: Identifikacija grupa rizika u lancima snabdevanja u odnosu na okruženje	...20
Slika 6: Kategorije rizika u lancima snabdevanja predložene od strane različitih autora	...21
Slika 7: Korelacija između principa, procesa i okvira upravljanja rizikom	...32
Slika 8: Proces upravljanja rizicima	...33
Slika 9: Integracija lanca snabdevanja podržana upravljanjem rizikom	...34
Slika 10: Okvirni primer SCRM	...35
Slika 11: PDCA model ISMS prema ISO 27001:2005	...42
Slika 12: Funkcionalna shema softverskog alata Hestia	...44
Slika 13: Shema implementacije ISMS	...46
Slika 14: Definisane broja nivoa opasnosti, posledica, pretnji, ranjivosti i rizika	...46
Slika 15: Definisane matrice rizika	...47
Slika 16: Grafički prikaz pojave identifikovanih rizika u lancima snabdevanja po nivoima I – V	...53
Slika 17: Lista procesa u lancu snabdevanja	...60
Slika 18: Grupe rizika u lancu snabdevanja	...61
Slika 19: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja	...63
Slika 20: Lista pretnji u lancu snabdevanja	...72
Slika 21: Lista pretnji pridruženih ranjivostima u lancu snabdevanja	...78
Slika 22: Lista predloženih mera za ublažavanje/uklanjanje rizika u lancu snabdevanja	...79
Slika 23: Evaluacija rizika u lancu snabdevanja	...83
Slika 24: Rizici nivoa 5 pre tretiranja	...84
Slika 25: Rizici nivoa 4 pre tretiranja	...85
Slika 26: Rizici nivoa 3	...86
Slika 27: Rizici nivoa 2	...87
Slika 28: Rizici nivoa 1	...88
Slika 29: Preostali rizici nivoa 5 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama	...89
Slika 30: Preostali rizici nivoa 4 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama	...90
Slika 31: Preostali rizici nivoa 3 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama	...91
Slika 32: Statistika procene rizika u lancu snabdevanja	...92

Spisak tabela

Tabela 1: Najčešće definicije rizika koje se upotrebljavaju u poslovnom svetu	...16
Tabela 2: Definicije rizika u okviru zakonskih akata Republike Srbije	...17
Tabela 3: Kategorije rizika u lancima snabdevanja – studija slučaja	...23
Tabela 4: Listing pretnji/izvora rizika u lancu snabdevanja	...26
Tabela 5: Listing ranjivosti lanca snabdevanja	...27
Tabela 6: Metodologija upravljanja rizicima – uslovi i kriterijumi	...28
Tabela 7: Mapiranje poslovnih procesa u lancu snabdevanja	...30
Tabela 8: Bazične SCRM definicije	...36
Tabela 9: Numeričke vrednosti verovatnoća pojave opasnosti/štete po Kinney metodi	...39
Tabela 10: Numeričke vrednosti učestalosti izloženosti delovanju faktora rizika po Kinney metodi	...40
Tabela 11: Numeričke vrednosti težine nastale štete/posledice po Kinney metodi	...40
Tabela 12: Rang rizika po Kinney metodi	...40
Tabela 13: Rang rizika u lancima snabdevanja po Kinney metodi	...51
Tabela 14: Procena rizika u lancu snabdevanja primenom Kinney metode	...52
Tabela 15: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji ljudski faktor	...54
Tabela 16: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji proizvodi i tržišta	...55
Tabela 17: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji infrastruktura	...56
Tabela 18: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji informacije	...56
Tabela 19: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji finansije	...57

1. UVODNE NAPOMENE

Razumevanje bezbednosti sistema kao dinamičnog procesa u odgovoru na savremene poslovne izazove podrazumeva primenu analitičkih procesa i metoda kao segmenta upravljanja rizikom u procesu donošenja odluka u uslovima izvesnosti, rizika i neizvesnosti, što je implicitno uticalo da se upravljanje rizicima prizna kao integralna funkcija upravljanja bezbednošću, kako u velikim privrednim sistemima, tako i u manjim kompanijama. Danas se ljudsko znanje multiplikuje veoma brzo, a čovekova moć nad prirodom deluje samo prividno bezgranična. Međutim, moderan čovek, ipak, danas živi u *društvu rizika* (Bek, 2001) opsesivno zabrinut za svoju bezbednost i veoma osetljiv na najmanji znak njenog ugrožavanja. Iluziju ranjivosti velikih i moćnih raspršio je događaj od 11.09.2001. godine. Nove sofisticirane tehnologije nose sa sobom i nove mogućnosti za nastanak katastrofalnih događaja. Po nekim autorima one nužno, pre ili kasnije, vode u katastrofu, usled svoje kompleksnosti i čvrste povezanosti elemenata. Dosledno tome da rizik predstavlja "uvertiru" u vanrednu situaciju čije nastupanje nije određeno, sve pripreme u odnosu na negativne događaje imaju svojstvo eventualnosti, zbog brojnosti faktora koji utiču na složenost rizika, sa jedne strane, i sa druge strane njihove stalne promene. U tom smislu može se reći da rizik predstavlja meru devijacije od očekivanog ishoda.

Trend ekstremnog rasta veštine upravljanja rizicima u lancima snabdevanja, tokom poslednje dve decenije, evidententan je u formi, pre svega, modelovanja i analize problematke koja prati razvoj kompleksnih mreža kompanija, kako u zemlji, tako i na globalnom nivou. Navedena problematika je uglavnom usmerena na dizajn, planiranje i koordinaciju materijala (sirovina i finalnih proizvoda) i novčane i informacione tokove kroz lanac snabdevanja. Povećanje dinamičnosti i neizvesnosti poslovnog okruženja postavlja problem rizika na mesto ključnog ineteresa kompanije. Rizici u lancima snabdevanja, generalno posmatrano, najčešće nastaju usled fluktuacije (promenljivosti nabavke, potražnje i cena), prirodnih nepogoda i kriza izazvanih ljudskim faktorom (npr. teroristički napadi, neetička poslovna praksa i ekonomska recesija). Dalje, kulturološke, infrastrukturne i političke razlike u strategijama outsourcing – a, single sourcing – a i lean prakse, takođe doprinose nastanku ranjivosti lanca snabdevanja. Efektivno upravljanje rizicima postaje centralni problem opstanka i napretka kompanije u konkurentnom poslovnom okruženju. Prema tome, upravljanje rizicima u lancu snabdevanja se pojavljuje kao prirodna ekstenzija upravljanja lancem snabdevanja sa primarnim ciljem identifikovanja potencijalnih pretnji, odnosno izvora rizika, i davanjem predloga održivog akcionog plana mitigacije i potpunog uklanjanja u apstraktnoj percepciji.

Upravljanje rizicima u lancima snabdevanja počine da se formira kao poseban sistematski i kontrolisani proces unutar upravljanja lancima snabdevanja nakon gore pomenute 2001. godine, i to iz dva fundamentalna razloga: intenziviranja događaja izazvanih ljudskom (namernom i slučajnom) greškom i ekspanzijom primene novih poslovnih filozofija.

Domen istraživanja u ovoj disertaciji obuhvata rizike u lancima snabdevanja u smislu njihove kvantifikacije u clju minimizacije posledica i održanja stabilnosti funkcionisanja sistema kroz konstantne promene poslovnih orijentacija svih tržišnih učesnika.

1.1. Predmet i problem istraživanja

Predmet istraživanja ove disertacije je kvantifikacija rizika u lancima snabdevanja. Procesi identifikovanja, analize i tretiranja rizika u lancima snabdevanja zahtevaju formalizovan pristup korporativnoj kulturi kompanije. Suština ovog procesa zasniva se na pravovremenoj reakciji na promene. Kompanije moraju biti kompetentne za sveobuhvatno sagledavanje potencijalnih rizičnih uticaja na svim nivoima poslovanja, kako bi preventivno njima upravljale. Upravljanje rizicima u lancima snabdevanja predstavlja poslovnu realnost i potrebu. Kao odgovori na potrebe i izazove okruženja, generisani su različiti koncepti modela upravljanja rizicima. Određenjem sistema koji se analizira – lanac snabdevanja, i konstatacije da je u pitanju sistem sa stohastičkim i neizvesnim ponašanjem, uviđa se da je taj problem prisutan tokom celog istraživanja. Sistemskim pristupom, problem raznovrsnosti identifikovanih rizika u lancima snabdevanja će se pokušati umanjiti. Ovom disertacijom je dat predlog modela za procenu i upravljanje rizicima u lancima snabdevanja.

Detaljnou deskripcijom rizika u lancima snabdevanja i njihovim upravljanjem dat je doprinos sistematizaciji dosadašnjih saznanja teorije rizika. Takođe je predložen novi model procene i upravljanja rizicima u lancima snabdevanja, koji zapravo predstavlja opravdanost istraživanja sa naučnog stanovišta. Činjenica je da postoji potreba za daljim istraživanjima i upoznavanjem sa karakteristikama rizika u lancima snabdevanja i njihovom upravljanju. Predloženo istraživanje je opravdano i sa društvenog stanovišta, tako što doprinosi identifikovanju i upravljanju stvarnim rizicima u lancima snabdevanja savremenih kompanija.

1.2. Ciljevi istraživanja

Opšti cilj istraživanja ovog rada je sledeći: Unapređenje baze znanja o proceni i upravljanju rizicima u lancima snabdevanja.

Iz ovako definisanog cilja proizilaze sledeći zadaci istraživanja:

- Sistematizacija osnovnih teorijskih principa vezanih za upravljanje lancima snabdevanja, upravljanje rizicima i upravljanje rizicima u lancima snabdevanja.
- Generisanje liste identifikovanih rizika u lancima snabdevanja.
- Mapiranje poslovnih procesa u lancima snabdevanja.
- Generisanje liste pretnji i ranjivosti u procesima lanaca snabdevanja.
- Procena rizika primenom matematičkog modela Kinney metode i predlog mera za njihovo ublažavanje/otklanjanje.
- Procena rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog rešenja Hestia.
- Razvoj modela za procenu rizika u lancima snabdevanja.

1.3. Polazišta – Hipoteze

Shodno predmetu i postavljenim ciljevima, istraživanje u doktorskoj disertaciji je bazirano na sledećim relevantnim hipotezama:

- Opšta hipoteza:** Moguće je automatizovati procenu rizika u lancima snabdevanja.
- Posebna hipoteza 1:** Moguće je generisati efikasan model za upravljanje rizicima u lancima snabdevanja, koji će biti kompatibilan sa generalnom strategijom upravljanja rizicima.
- Posebna hipoteza 2:** Definisani model za upravljanje rizicima u lancima snabdevanja, koji će poštovati osnovne teorijske postulate risk menadžmenta imaće potvrdu svoje aplikativnosti u realnim poslovnim sistemima.

1.4. Primenjena metodologija

U toku naučnog i istraživačkog rada upotrebljene su različite metode, kako bi bili zadovoljeni osnovni metodološki zahtevi – objektivnost, pouzdanost, opštost i sistematičnost.

U skladu sa izabranom problematikom, definisanim ciljevima istraživanja i postavljenim naučnim hipotezama radi definisanja naučnih i stručnih zaključaka i iznalaženja mogućih rešenja upotrebljena je teorijska analiza uz korišćenje rezultata istraživanja iz međunarodne naučne literature, odnosno saznanja naučnika i drugih autora koji su istraživali problematiku upravljanja rizicima u lancima snabdevanja.

U radu su prikazana istraživanja naučno-teorijskih saznanja, relevantne literature i savremene poslovne prakse primenom sledećih naučnih metoda:

- **Metoda analize dokumenata** – pribavljanje i analiza rezultata istraživanja drugih autora koji se bave upravljanjem rizika u lancima snabdevanja. Pribavljeni podaci potiču iz domaćih i stranih doktorskih disertacija, naučnih radova i dokumentacije ISO standarda.
- **Metodom klasifikacije** je na sistematski način izvršena potpuna podela opsega pojma rizika na posebne rizike (rizike u lancima snabdevanja).
- **Deskriptivna metoda** usmerena je prema usavršavanju naučnih saznanja, odnosno prema **generalizaciji** rizika u lancima snabdevanja. Ona se nije zaustavila samo na opisivanju, prikupljanju i sređivanju podataka, već obuhvata upoređivanje, vrednovanje i interpretaciju podataka.
- Koristeći **induktivno – deduktivnu metodu** rizici u lancima snabdevanja su posmatrani i utvrđeni na makro nivou - na nivou kompanije u celini i/ili pojedinih njenih delova/grana ili pak na mikro nivou – rizici koji prate prirodu, sadržaj, karakter rada, nivoe i funkciju zaposlenih.

KVATNIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Uvodne napomene

- **Metoda kompilacije** – kao postupak preuzimanja tuđih rezultata naučno istraživačkog rada, odnosno tuđih opažanja, stavova, zaključaka i spoznaja, upotrebljena je u kombinaciji sa drugim metodama u naučno istraživačkom radu, uz obavezno navođenje citata svega ono što je od drugih autora preuzeto.
- **Matematička metoda** koja se koristi u ovom istraživanju zasniva se na Kinney metodi procene rizika, za koju su parametri rizika u lancima snabdevanja namenski prilagođeni. Pomoću nje je na egzaktan način prikazan i objašnjen model upravljanja rizicima u lancima snabdevanja.
- **Metoda studije slučaja** istražuje savremene fenomene u kontekstu realnog dešavanja, tako da su postojeća teorijska načela iskorišćena u proučavanju posmatranog fenomena upravljanja rizicima u lancima snabdevanja. Studija slučaja kao istraživačka metoda poseduje jasnu prednost u odnosu na ostale metode u situacijama kada se pitanja „kako“ ili „zašto“ postavljaju u vezi određene grupe aktuelnih događaja nad kojima istraživač poseduje malu ili uopšte ne poseduje kontrolu, što je slučaj u istraživanjima realizovanim u ovom radu.
- **Metoda modelovanja** predstavlja strukturu za rešavanje problema primenom softverskog rešenja Hestia. Metodologija je prikazana u formi niza koraka koji opisuju pojedine faze rešavanja problema, pri čemu broj koraka i redosled njihove realizacije zavisi od konkretne situacije i cilja primene odgovarajuće metodologije. Tako, ova metoda podrazumeva tri koraka:
 - (1) oblikovanje modela;
 - (2) testiranje modela; i
 - (3) analizu nalaza dobijenih upotrebom modela.Modelovanje je proces korišćenja zamene (modela) umesto realnog sistema sa ciljem da se dođe do određenog saznanja. Zamena se koristi u slučaju da je korišćenje realnog sistema teško (ili nemoguće) izvodljivo, ili suviše skupo u smislu novca, resursa, vremena, itd., što je po pitanju rizika potpuno opravdano.

U nastojanju da se istraži međusoban uticaj identifikovanih rizika na funkcionalnost lanca snabdevanja, korišćena su sva četiri tipa analize.

U tom smislu, **procesna analiza** je korišćena u opisu sledećih važnih elemenata lanca snabdevanja: menadžment materijalima, proizvodni proces, transportni proces, upravljanje informacijama, upravljanje finansijama, planiranje i predviđanje potražnje, dizajn procesa, povratni procesi i komunikacija sa okruženjem.

Uz pomoć **strukturalne analize** opisani su rizici u elementima lanca snabdevanja, kroz vrednost uticaja faktora poverljivost, integritet i dostupnost mapiranih procesa lanca snabdevanja na njegovu funkcionalnost i stabilnost.

Kauzalnom analizom opisana je uzročno – posledična relacija između utvrđenih pretnji i slabosti lanca snabdevanja.

Funkcionalnom analizom je ukazano na značaj koji pravovremeno identifikovanje i upravljanje rizicima u lancima snabdevanja imaju po stabilnost poslovanja kompanije.

1.5. Postignuti rezultati

Doprinos doktorske disertacije može se posmatrati sa naučnog i praktičnog aspekta. Teorijski doprinos rada ogleda se detaljnoj sistematizaciji postojećih istraživanja iz oblasti upravljanja rizicima u lancima snabdevanja.

Konkretno, u radu je izvršena sistematizacija osnovnih teorijskih principa iz oblasti logistike, upravljanja lancima snabdevanja, upravljanja rizicima i upravljanja rizicima u lancima snabdevanja, čime je napravljena široka teorijska podloga za definisanje koncepta rizika u lancima snabdevanja i razvoj modela za njihovo upravljanje. Na ovaj način, doktorska disertacija doprinosi postojećoj literaturi kroz pružanje novih informacija vezanih za jasno definisanje koncepta upravljanja rizicima u lancima snabdevanja, kao i informacija o načinima, tehnikama i metodama za njihovu identifikaciju, analizu i tretiranje. Sa metodološkog aspekta, doprinos disertacije ogleda se u razvoju više konceptualnih okvira i modela, kao i u predloženom načinu kombinovanja Kinney metode i softverskog alata Hestia prilikom modelovanja procene rizika u lancima snabdevanja (čija dalja unapređenja mogu da idu u pravcu uspostavljanja standarda za modelovanje i simulaciju u oblasti upravljanja lancima snabdevanja), a zatim i prilikom identifikacije, ocene i tretiranja rizika.

Predloženi konceptualni okviri omogućavaju lakše razumevanje složene strukture koncepta rizika u lancima snabdevanja i principa njihove systemske analize i upravljanja. Na taj način, razumevanjem osnovnih termina i njihovog jasnog razgraničenja i pojmovnog pozicioniranja, povećaće se kapacitet relevantnih sposobnosti neophodnih za rešavanje problema upravljanja rizicima u lancima snabdevanja.

Osnovni praktični (menadžerski) doprinos doktorske disertacije vezan je za praktičnu primenljivost razvijenog modela dokazanu prikazanom studijom slučaja, pri čemu su dalje provere aplikativnosti modela moguće i u realnim privrednim sistemima. Punu praktičnu upotrebljivost predloženog modela za upravljanje rizicima treba tražiti pre svega na planu konsaltinga i podrške odlučivanju, pošto obezbeđuje odličnu startnu poziciju za dalje razmatranje pitanja rizika u lancima snabdevanja.

Testiranjem predloženog modela kompanijama će biti pružena mogućnost da u pravo vreme i na pravom mestu reaguju na potencijalne rizike koji bi mogli da poremete ili prekinu neku od poslovnih funkcija. Očekivani rezultat predloženog istraživanja se ogleda u generisanju liste rizičnih događaja koji se mogu pojaviti u nekom od elemenata lanca snabdevanja, a koja će sadržati i predlog mera za njihovo ublažavanje/otklanjanje.

1.6. Kratak prikaz rada po poglavljima

Osnovna ideja autora pri koncipiranju sadržaja ove disertacija bila je da se prezentuje systemsko shvatanje rizika i stvori osnovu za razvoj metodologije za analizu i upravljanje rizikom kompleksnih sistema lanaca snabdevanja. Sledeći osnovnu ideju, materija u disertaciji je obrađena kroz sledeća poglavlja:

KVATNIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Uvodne napomene

U prvom poglavlju – uvodnim napomenama prikazani su predmet i problem istraživanja u oblasti upravljanja rizicima u lancima snabdevanja. U ovom delu disertacije navedeni su i ciljevi istraživanja, osnovna polazišta – hipoteze, primenjena metodologija i postignuti rezultati.

Drugim poglavljem je definisan kategorijalni aparat. U tom smislu predstavljeni su sledeći bazični pojmovi: logistika, lanci snabdevanja, rizici i upravljanje rizicima.

Treće poglavlje sadrži matematički model procene rizika u lancima snabdevanja primenom Kinney metode. Kinney metoda, koja se najčešće upotrebljava za procenu i vrednovanje rizika, usled pojave utvrđenih OH&S opasnosti, je su u cilju izrade ove teze aplicirana na identifikovane rizike u lancima snabdevanja. Nakon izvršene kvantifikacije, dat je predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancima snabdevanja.

Četvrtim poglavljem je prikazana studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia, čime se dokazuje jedna od navedenih hipoteza, procenu identifikovanih rizika u mapiranim procesima lanca snabdevanja je moguće automatizovati. Prikazani su dobijeni rezultati i dat je predlog mera za mitigaciju uočenih rizika nivoa 3, 4 i 5.

U poslednjem petom radnom poglavlju istraživanja izneti su zaključci o funkcionalnosti predloženog modela procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata. Preispitana je opravdanost postavljenih hipoteza i razmatrene su moguće implikacije rezultata istraživanja. U ovom delu istraživanja date su i sugestije za eventualna buduća istraživanja u ovoj, kao i u srodnim oblastima.

2. TEORIJSKI OKVIR ISTRAŽIVANJA

2.1. Kategorijalni aparat

U samom naslovu disertacije "*Kvantifikacija rizika u lancima snabdevanja*" nalaze se, kako direktno, tako i indirektno, pojmovi koje je neophodno precizno odrediti. U tu svrhu, pojmovi su podeljeni u dve kategorije.

- U prvoj kategoriji su razvrstani pojmovi koji se odnose na opšte oblasti, kao što su: logistika, lanci snabdevanja i rizici.
- U drugoj kategoriji, centralnom mestu ovog istraživanja razvrstani su specifični pojmovi koji se odnose na kvantifikaciju rizika u lancima snabdevanja kroz matematički i softverski model: rizici, pretnje i ranjivosti u lancima snabdevanja; mapiranje poslovnih procesa u lancima snabdevanja; upravljanje rizikom; upravljanje rizikom u lancima snabdevanja; kvantifikacija rizika; Kinney metoda za procenu rizika i softversko rešenje Hestia.

2.1.1. Logistika

Za Logistiku se može reći da je veoma stara oblast poslovanja koja se usavršavala paralelno sa razvojem civilizacije. Svakako, sve zavisi od toga šta pod njom podrazumevamo. Kao stara oblast poslovanja, logističke aktivnosti srećemo kod velikih seoba naroda i brojnih ratova kojima je bila potrebna logistička podrška. U savremenim uslovima poslovanja logistika se posmatra kao mlada naučna disciplina i istovremeno kao savremena i nova oblast poslovanja (Regodić, 2014).

Logistika kao nauka i kao veština, iako predstavlja snažan alat za povećanje efikasnosti i efektivnosti poslovanja u različitim privrednim sektorima, dugo je za užu i širu naučnu, a posebno za stručnu javnost, predstavljala i još uvek predstavlja nepoznato područje. Iz toga proizlazi da logistika otkriva čitavu jednu novu paradigmu za postizanje konkurentne prednosti i da je optimizacija njenih aktivnosti značajan faktor kreiranja potražnje i proširenja tržišta. Pokretačka snaga logistike transformiše se od orijentacije ka snižavanju troškova i orijentacije na poboljšanje servisa isporuke, na sistemski pristup izučavanju složenih logističkih fenomena. Složenost, kompromisi, efikasna koordinacija, konflikti i potreba da se vodi računa o odnosima van logističkog sistema, kao implikacije sistemskog pristupa izučavanju logističkog sistema i logističkih pod sistema ukazuju na važnost logistike kao nauke i logistike kao aktivnosti u stvaranju pozitivnog privrednog okruženja za aktivne učesnike logističkog i privrednog sistema, za njihovu afirmaciju, za rast, razvoj, eliminisanje i neutralizovanje brojnih negativnosti logističkog sistema u celosti, koje mogu izazvati subjektivni ili objektivni faktori.

Primena interdisciplinarnih i multidisciplinarnih znanja i veština glavni su uslov za izučavanje i primenjivanje logističkih fenomena, pod kojima treba razumevati sve relevantne sadržaje i elemente koji se odnose na logistiku, odnosno logistički sistem i pripadajuće pod sisteme.

Procesi političkog, tehnološkog, privrednog, kulturnog, saobraćajnog i drugog razvoja koji prelaze granice država i kontinenta, ne bi se mogli afirmirati ni dostići pripadajuće vrednosti, da nisu istovremeno praćeni i potpomognuti razvojem složenih logističkih podсистema, i to: megalogistike, globalne logistike, makro – mikro – metalogistike, inter – i intralogistike, servisne logistike, IT logistike, menadžment logistike, primarne logistike, sekundarne logistike, tercijarne logistike i logistike održivog razvoja. Bez konzistentno definisanih, izgrađenih i usaglašanih poslovnih politika (kadrovske, tržišne, proizvodne, finansijske i razvojne politike), logističke kompanije se ne mogu fokusirati na vlastite sposobnosti i mogućnosti iz mikro i makrookruženja, na stabilnost i sigurnost u poslovanju, pa, prema tome, ni na svoje efikasno i efektivno uključivanje u logistički sistem u celini.

Monitornig procesa kretanja proizvoda, usluga i informacija, koji se odvijaju u smeru ka kompanijama, unutar njih i od njih ka krajnjim potrošačima i korisnicima, iako je značajno područje privrednih delatnosti i bitan faktor u kreiranju tržišne politike privrednih subjekata, dugo vremena je bio zanemaran, a fokus povećanja efikasnosti poslovanja bio je usmeren na područje proizvodnje, tj. tehnologija koje povećavaju efikasnost radne snage, uštedu sirovina, povećanje proizvodnje i sl. Razlog takvom pristupu je viđenje logističkih funkcija kao tradicionalnih, pomoćnih i fragmentisanih funkcija koje nisu pokazivale povratnu informaciju o troškovima ukupnih aktivnosti. Zahvaljujući sve većim mogućnostima modelovanja, a uz sve razvijeniju hardversku i softversku podršku, upravljanje logističkim sistemom kao celinom sve više postaje osnova za povećanje efikasnosti, efektivnosti i fleksibilnosti poslovanja kompanije, a time i konkurentne prednosti (Zelenika & Pupovac, 2001).

Arhaično značenje logistike kao nauke o računanju (grč. *logistikos*, "vešt u izračunavanju"), i dalje postoji u matematici kao logistička ili Fermijeva kriva, ali kao takva deluje nepovezano sa svojim savremenim značenjem. Prvo poznato pojavljivanje pojma logistike u zvaničnoj literaturi u XVIII veku je zabeleženo pri francuskoj vojsci sa značenjima "strategija" i "filozofija rata". Antoine-Henri Jomini, poznati francuski vojni mislioc i pisac, pokušao je da sa preciznošću definiše reč logistika i poveže je sa drugim elementima ratovanja. U delu *Umetnost ratovanja* (Jomini, 1862) logistika je definisana prvi put kroz savremeni okvir kao "praktična veština pomeranja snaga - osim borbe, svega ili gotovo svega u području vojnih aktivnosti". U skladu sa tim, pretpostavlja se da je reč "logistique" izvedena iz oficirskog čina "Major General des Logis", čija je obaveza bila planiranje administrativnih poslova vezanih za premeštanje snaga u francuskoj vojsci. Isto tako, Jomini tvrdi da je pojam logistika nastao od francuske reči *loger*, koja znači "stanovati", "noćiti pod vedrim nebom", "smestiti se", "ukonačiti se", "nastaniti se". Prva naučna monografija sa tematikom logistike je "Précis de l'Art de la Guerre: Des Principales Combinaisons de la Stratégie, de la Grande Tactique et de la Politique Militaire" (Jomini, 1838). Premda nastala u vojsci, radi rešavanja, proučavanja i kreiranja planova za pokretanje trupa i radi njihovog snabdevanja iz pozadine, logistika je napravila snažan prodor u sve privredne delatnosti zbog proširenja tržišta, tendencije pada racionalizacije mogućnosti u proizvodnji, želje za diferenciranjem, servisima isporuke..., da bi rešavala i odstranjivala sve ono što stoji na putu lošoj i skupoj proizvodnji i distribuciji proizvoda i usluga. Takvu tvrdnju potkrepljuje i pojašnjenje reči "logistics" u Cambridge International Dictionary of English (Procter, 2001), "pažljivo organizovanje komplikovanih vojnih i poslovnih aktivnosti tako da se odvijaju učinkovito i efektivno".

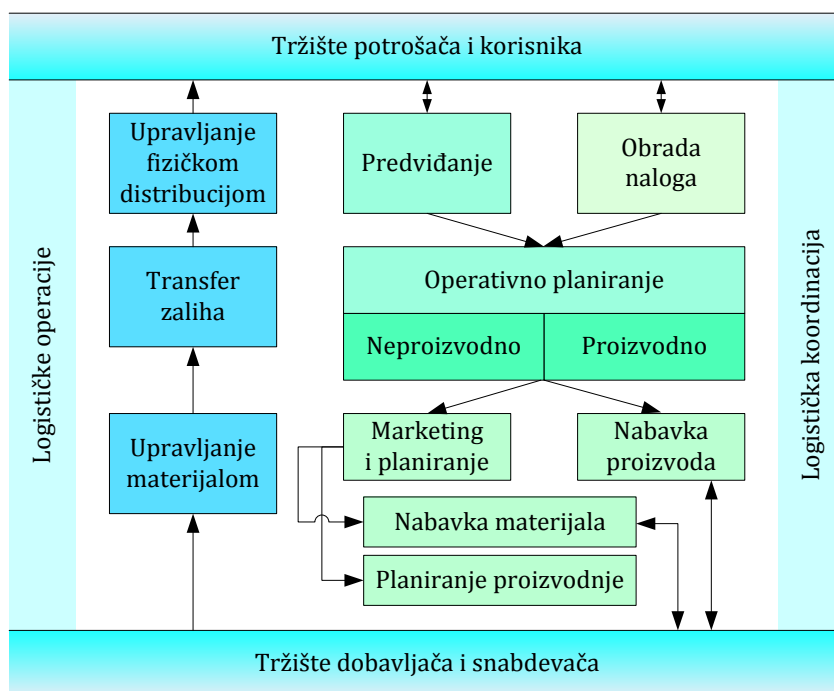
KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Krajem XIX veka izraz logistika "preselio" se i u Sjedinjene Američke Države, pa se u njihovoj vojnoj literaturi koristi u značenju "pozadinskih vojnih službi", odnosno "nauke o pozadinskoj vojnoj službi, tj. transportu i snabdevanju", da bi se u drugoj polovini XX veka "vratio" kao nauka o upravljanju. Logistika se kao nauka i kao veština veoma brzo razvijala i afirmisala u civilnom, odnosno u privrednom sektoru, i to u mnogo širem i suptilnijem značenju, posebno kao interdisciplinarna i multidisciplinarna nauka koja se izučava i primenjuje u gotovo svim ljudskim aktivnostima.

Logistički sistemi doživljavaju ubrzani razvoj tokom II svetskog rata (1939 – 1945). Tokom ratovanja, SAD i članice alijanse su pokazale mnogo veći stepen efikasnosti od Nemaca. Skladišta nemačke vojske bila su konstantno uništavana, a ista ta vojska nije mogla da uzvratu istom merom, između ostalog i zbog dobro poznate taktike vođe Adolfa Hitlera. Američke trupe su se mogle snabdeti svim potrebnim resursima, na pravom mestu i na najekonomičniji način. Od tog perioda, tehnike vojne logistike započinju pravu ekspanziju. Postepeno, logistika počinje da se razvija kao veština i kao naučna disciplina.

Slika 1: Logistički sistem



Izvor: Prilagođeno prema: Leo A.P. Moerkens, L., Pollock, W. (2000) A Structured Approach to Logistics Improvement, Computer Service & Repair

Danas, logistički eksperti realizuju svoje zadatke zahvaljujući primeni stečenih veština, iskustava i znanja. U savremenom poslovnom sistemu, obaveza menadžera logistike je da obezbedi svrsishodan i efikasan logistički sistem. On garantuje da će prava dobra biti dostavljena pravom korisniku, u pravo vreme, na pravom mestu i na najekonomičniji način. Iako izaziva dilemu kod mnogih kompanija, logistika kao naučna disciplina može obezbediti značajnu pomoć. U savremenom poslovnom okruženju, logistika predstavlja

konkurentsku strategiju koja kompanijama može da pruži ostvarenje očekivanja krajnjih korisnika. Logistika obezbeđuje efikasnu integraciju članova lanca snabdevanja. Logistika se ne sastoji od jedne komponente, već uključuje grupe različitih aktivnosti i disciplina poput nabavke, planiranja, koordinacije, skladištenja, distribucije i korisničkog servisa¹.

Logistika se definiše na veliki broj relativno različitih načina, što je posledica visoke dinamičnosti i složene prirode kako samog logističkog konteksta (različite poslovne oblasti) tako i logističkog okruženja. U ovoj disertaciji, fokus će biti na nekoliko definicija, datih od strane udruženja i pojedinaca, za koje autor smatra da na najbolji način doprinose razumevanju koncepta logistike.

“Logistika je upravljanje svim inbound i outbound materijalima, poluproizvodima, sirovinama i gotovim proizvodima. Logistika se sastoji od integrisanog upravljanja nabavkom, transportom i skladištenjem na funkcionalnom nivou. Na nivou kanala, logistiku čini upravljanje u kanalima koji prethode proizvodnji, proizvodnim i postproizvodnim kanalima. Termin logistika treba razlikovati od termina fizička distribucija koji se odnosi samo na postproizvodne kanale.” (Cavinato, 1982). Navedena definicija je značajna, jer među prvima pravi razliku između pojmova fizička distribucija i logistika na način da logistiku predstavlja kao širi pojam koji obuhvata ne samo tokove izlaznih materijala, nego i ulazne tokove roba za posmatranu kompaniju (Maslarić, 2014).

Institut za logistiku i transport definiše logistiku kao *“proces upravljanja transportom, zaliham, skladištenjem i informacijama o dobrima i materijalima od izvora do mesta finalne potrošnje”* (The Chartered Institute of Logistics and Transport, 1998). Ova definicija inkorporira četiri najveća i najvažnija podsistema logistike – transport, zalihe, skladištenje i informacije.

Definicija logistike jednog od najeminentnijih udruženja profesionalaca u oblasti logistike i upravljanja lancima snabdevanja, neprofitne poslovne organizacije glasi: *“Logistika je deo upravljanja lancem snabdevanja koji obuhvata proces planiranja, i kontrole efikasnih i troškovno-efektivnih tokova materijala, skladištenja robe, usluga i njima pripadajućih informacionih tokova od mesta izvora do mesta potrošnje sa ciljem zadovoljenja zahteva krajnjih korisnika”* (CSCMP, 2015).

Evropska logistička asocijacija definiše logistiku kao *“organizaciju, planiranje, kontrolu i realizaciju tokova materijalnih dobara od nabavke sirovina, preko proizvodnje i distribucije do krajnjih korisnika sa ciljem zadovoljenja tržišnih zahteva uz minimalne troškove i minimalno vezan kapital”* (ELA, 2015), dok guru savremene logistike, profesor emeritus Martin Christopher definiše logistiku na sledeći način: *“Logistika je proces strateškog upravljanja nabavkom, transferom i skladištenjem sirovina, poluproizvoda i gotovih proizvoda (i pripadajućih tokova informacija) kroz organizaciju i njene marketinške kanale na takav način koji će maksimizirati sadašnju i buduću profitabilnost preko troškovno efikasnog zadovoljenja zahteva potrošača”* (Christopher, 1998). Poslednje dve definicije govore o neophodnosti realizacije logističkih aktivnosti na način koji će obezbediti što manje trošenje finansijskih sredstava. Navedeno ukazuje na činjenicu da

¹ <http://www.bestlogisticsguide.com/logistics-history.html> [18.01.2015.]

je logistika, pored toga što predstavlja fundamentalnu i esencijalnu odliku svih ekonomskih aktivnosti, i veoma skupa. Okvirne vrednosti troškova logistike se kreću oko 15-20% od ukupnog prometa na nivou kompanija ili oko 10-20% od ukupnog BDP-a, na nivou država (Waters, 2007). Naravno, treba ukazati i na postojanje čuvene "7P" odrednice logistike, koja podrazumeva sve aktivnosti kojima se obezbeđuje da *"prava roba, u pravo, vreme, na pravom mestu, u pravoj količini, po pravoj (najboljoj) ceni, pravog kvaliteta, stigne do pravog (odgovarajućeg) kupca"*, navođene od strane velikog broja autora i nastale iz prvobitne "4P" odrednice logistike: *"prava roba, u pravo vreme, na pravom mestu, za pravog kupca"*.

Podloga za razumevanje poslovne logistike je teorija sistema čija je osnovna zamisao da glavni problem nije u optimizaciji posebnih područja poslovanja, već u optimizaciji poslovnog sistema kao celine (Bulatović, 2013).

Na osnovu prezentovanih definicija može se izvesti generalni zaključak da se pod logistikom podrazumevaju sve aktivnosti vezane za prostornu i vremensku transformaciju roba i usluga.

2.1.2. Lanac snabdevanja

Lanac snabdevanja se sastoji od niza kompanija koje su uključene (direktno ili indirektno) u zadovoljavanje zahteva potrošača. Lanac snabdevanja ne uključuje samo proizvođača i dobavljače, već transportne i kompanije koje skladište robu, trgovce na malo i same potrošače. Unutar svake organizacije lanac snabdevanja uključuje sve funkcije koje su u vezi sa ispunjenjem zahteva potrošača. Pored ostalog, ove funkcije obuhvataju: razvoj novih proizvoda, marketing, proizvodne operacije, distribuciju, finansije i pružanje usluga potrošačima (Regodić, 2014).

Uopšteno se može reći da lanac snabdevanja čini:

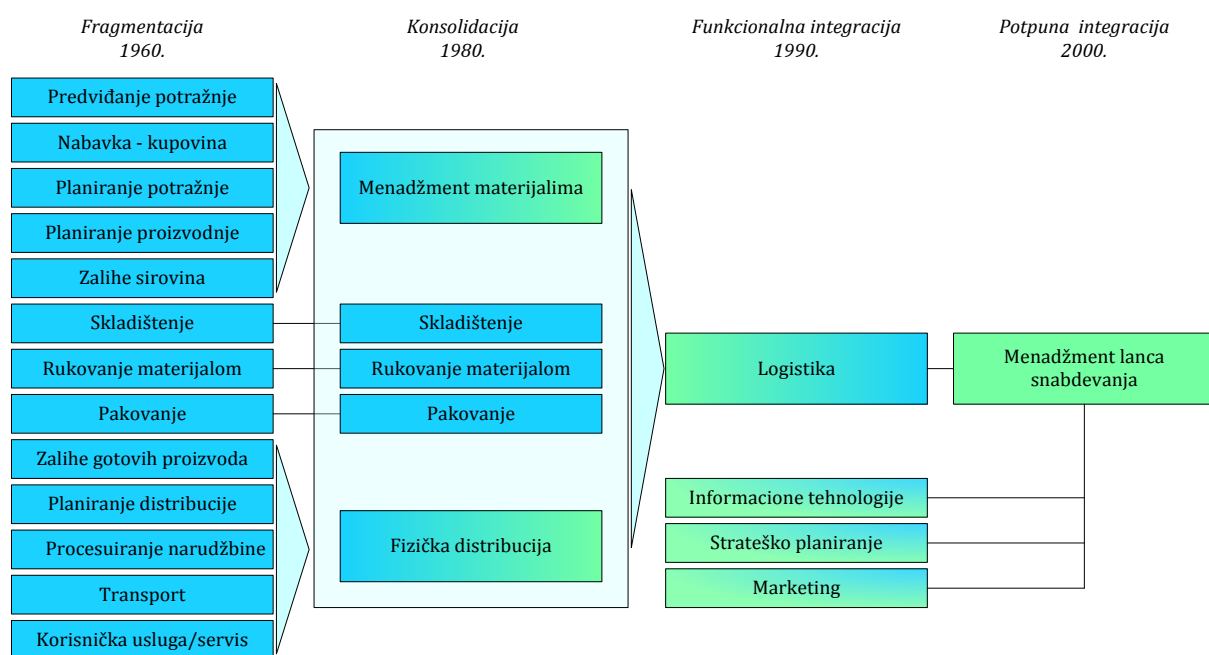
1. niz entiteta (snabdevači, proizvođači, distributeri, prodavci na malo i krajnji korisnici - kupci) koji su fizički i geografski udaljeni, a čija dobra/usluge se skladište ili konvertuju u novčanu vrednost i
2. koordinisani set aktivnosti koji uključuje nabavku sirovina, proizvodnju među- i finalnih proizvoda, kao i njihovu dalju distribuciju do krajnjih korisnika unutar i van lanca (Ravindran & Warsing, 2012).

U lancu snabdevanja se manifestuje stalni tok informacija, proizvoda i novca između različitih kompanija. Svaka kompanija u lancu izvršava različite procese i povezana je sa drugim kompanijama u tom lancu. Osnovna svrha postojanja bilo kog lanca snabdevanja jeste da on zadovolji potrebe kupca u procesu stvaranja sopstvenog profita. Aktivnosti lanca snabdevanja počinju sa porudžbinom kupca i završavaju se kada zadovoljan kupac plati kupljena dobra (Regodić, 2014). Cilj svakog lanca snabdevanja je da maksimizira ukupnu proizvedenu vrednost. Vrednost koju generiše lanac snabdevanja jeste razlika između vrednosti finalnog proizvoda za potrošača i izdataka koji nastanu zbog zadovoljenja zahteva potrošača. Kod većine lanaca snabdevanja, vrednost će biti u korelaciji sa profitabilnošću lanca snabdevanja, tj. sa razlikom između ostvarenih prihoda od kupaca i ukupnih troškova lanca snabdevanja. Na slici 2. prikazani su osnovni procesi unutar lanca snabdevanja kroz okvir transformacije sirovina u finalni proizvod.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Slika 4: Evolucija lanca snabdevanja



Izvor: Prilagođeno prema: Chopra, S., Meindl, P. (2014) Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation. 6th ed. New York: Prentice Hall.

Kao i kod termina logistike, i kod lanaca snabdevanja važi pravilo da ne postoji jedinstvena definicija. Tokom poslednjih decenija, kako je ova oblast dobijala na značaju, tako se i povećavao naučno priznatih definicija.

APICS (Profesionalna asocijacija za lance snabdevanja i operativni menadžment) opisuje lanac snabdevanja kao "1. procese koji povezuju inicijalne sirovine i krajnje korisnike gotovog proizvoda preko dobavljača, i 2. funkcije unutar i van kompanije koje stvaraju vrednost kompaniji, a krajnjem korisniku obezbeđuju uslugu" (Cox & Blackstone, 1998).

Drugi izvor definiše lanac snabdevanja kao "mrežu entiteta povezanih tokom materijala. Ovi entiteti mogu da uključuju snabdevače, prevoznike, proizvodne lokacije, distributivne centre, trgovce i krajnje korisnike" (Lummus & Alber, 1997).

"Lanac snabdevanja predstavlja skup tri ili više entiteta (organizacija ili pojedinaca) neposredno uključenih u tokove proizvoda, usluga, novca i/ili informacija od izvora do krajnjih kupaca" (Mentzer et al., 2001)

"Lanac snabdevanja predstavlja mrežu organizacija koje su uključene, uzvodnim i nizvodnim vezama, u različite procese i koje stvaraju vrednost u vidu proizvoda ili usluga usmerenih ka krajnjem korisniku ili potrošaču" (Rogers & Tibben-Lembke, 2005).

Zakonodavni okvir Republike Srbije ne poznaje termin lanac snabdevanja, najbliži ovom terminu je izraz lanac isporuke, koji takođe nije definisan, ali se spominje u kontekstu: "...distributer je pravno lice ili preduzetnik ..., koje je uključeno u lanac

isporuke..." (Zakon o tehničkim zahtevima za proizvode i ocenjivanju usaglašenosti, 2009).

Na osnovu prezentovanih definicija može se izvesti generalni zaključak da se pod lancem snabdevanja podrazumevaju sve aktivnosti vezane za transformaciju roba i usluga, u cilju zadovoljenja potreba krajnjeg korisnika i stvaranja vrednosti za kompanije, članice lanca.

2.1.3. Rizik

U različitim kulturama, pojam rizik ima različit značaj i konotaciju. Jedna od najstarijih svetskih civilizacija i kultura, kineska, pojam rizik predstavlja kao kombinaciju simbola za opasnost i šansu. S druge strane, moderna američka kultura, izgrađena na preduzetništvu i privatnoj inicijativi, u svoj svakodnevni život je uvela izreku: "*No risk, no profit*", za koju se pre može reći da rizik posmatra sa pozitivnog stanovišta. Ipak, za srpsku, a može se reći i za kulturu većine evropskih naroda, rizik ima negativnu konotaciju (Molnar & Matotek, 2014).

Pojam rizika je fascinantan do te mere da zaokuplja veliki broj naučnika i teoretičara još od perioda renesanse, pa sve do savremenog doba u kojem je usvojen kao standard. Od izraza koji je označavao otisnuti se u neobeležena mora i u neizvesnost (Vujaklija, 1980) do stava u kojem rizik predstavlja poznatu, merljivu i predvidivu kategoriju. Međutim, kvantifikacija rizika samo sa stanovišta ljudske prirode je vrlo kompleksna i zavisi od aspekta posmatranja. U drugoj polovini XX veka došlo je do ekspanzije biheviorizma koji je takoreći dotakao sve društvene nauke. Sproveden je veliki broj studija i analiza ljudskog ponašanja, stavova i odlučivanja u različitim situacijama. Sklonost ka preuzimanju rizika varira počev od geografskog položaja, kulture, ekonomskog stanja i položaja, sve do individualnih karakteristika svakog ljudskog bića. Ono što se svakako može uzeti kao centralna karakteristika je averzija prema riziku i preuzimanju rizika (Post et al., 2008).

Obzirom na sveprisutnost rizika u svakoj ljudskoj aktivnosti, iznenađujuće je da ne postoji konsenzus o tome kako definisati rizik. U cilju postavljanja jasne granice između merljivih i nemerljivih neizvesnosti, uveden je termin rizik, koji se odnosi na prošla, i termin neizvesnost, koji se odnosi isključivo na buduća stanja posmatranog sistema. U zavisnosti od aspekta posmatranja vanrednih događaja, možemo koristiti sledeće sintagme: "*rizik gubitka*" i "*neizvesnost dobitka*" izražene objektivnom i/ili subjektivnom verovatnoćom nastanka. Zadržavajući nivo opštosti pri određivanju pojma, rizik se može definisati kao "*objektivna verovatnoća gubitka, i neizvesnost kao subjektivna verovatnoća očekivanog povoljnog ishoda*" (Kinght, 1921).

Rizik se može objasniti kao stohastička pojava. Rizični događaj ima veličinu pojave i verovatnoću pojave na nekom području u određenom vremenskom razdoblju. Rizik takođe predstavlja potencijalni problem ili potencijalnu priliku. U oba slučaja pojavljuje se u svim sferama poslovanja jedne kompanije, pa ga je stoga neophodno analizirati i pronaći prave načine upravljanja njime. Po ISO terminologiji rizik je *Kombinacija verovatnoće nekog događaja i njegove posledice* (ISO 31000, 2009).

Oxfordski engleski rečnik definiše rizik kao *verovatnoću ili mogućnost opasnosti, gubitka, povrede ili druge štetne posledice* i u drugim navodima kao *izloženost opasnosti*². U tom kontekstu, rizik se koristi da označi negativne posledice. Međutim, preuzimanjem rizika se može doći i do pozitivnog ishoda. Treća mogućnost je ta da je rizik povezan sa neizvesnošću ishoda (Hopkin, 2012).

Dakle, definicije rizika se mogu naći u više verzija. Tradicionalno, rizik se definiše na osnovu neizvesnosti i gubitka. Takva jedna definicija je opisana kao *neizvesnost ostvarivanja gubitka* (Rejda & McNamara, 2014). Ukoliko postoji rizik, moraju postojati makar dva moguća ishoda. Ako se unapred zna da se gubitak neće ostvariti ili da će se ostvariti u potpunosti, onda rizik ne postoji. To je posledica neizvesnosti i nedostatka znanja o budućim dešavanjima. Verovatnoća događaja koji su neostvarivi jednaka je nuli, dok verovatnoća da će se dogoditi izvesni događaj jednaka je broju jedan. U terminologiji verovatnoće, neizvesnost znači da se verovatnoća procenjuje između 0 i 1. Upravo zbog toga neki autori izjednačavaju neizvesnost i rizik (Ostojić, 2007).

Kada je reč o osiguravajućim društvima, rizik se definiše na osnovu određenog broja gubitaka i njihov iznos predstavlja iznos predviđenih gubitaka, pa definicija može glasiti da je rizik *verovatnoća negativnog odstupanja gubitaka od očekivanog ishoda, odnosno, rizik je stanje u kom postoji mogućnost negativnog odstupanja od željenog ishoda koji očekujemo ili kojem se nadamo* (Vaughan & Vaughan, 2000).

Alternativne definicije su uvedene iz razloga da se ukaže na široki spektar rizika koji mogu uticati na različite organizacije. Institut za menadžment rizikom³ definiše rizik kao *kombinaciju verovatnoće događaja i njihovih posledica*. Posledice mogu varirati od pozitivnih do negativnih.

Međunarodni priručnik koji obuhvata definicije vezane za rizike, ISO Priručnik 73, definiše rizik kao *efekat neizvesnosti u odnosu na ciljeve* (ISO, 2009). Ovaj priručnik objašnjava da efekat može biti pozitivan, negativan ili predstavlja odstupanje od očekivanog. Ove tri vrste događaja povezane sa rizicima mogu biti opisane kao prilika (mogućnost), hazard (opasnost) ili neizvesnost kako se i navodi u tabeli 1. Tu su date neke od definicija koje se široko primenjuju u poslovnom svetu rizika.

Rizik u organizacijskom kontekstu je obično definisan kao nešto što može uticati na ispunjenje korporativnih ciljeva. Međutim, korporativni ciljevi nisu u potpunosti navedeni u većini organizacija i teško ih je materijalizovati. Da bi se rizik materijalizovao, događaj se mora dogoditi. Ukoliko se fokus stavi na ove događaje, javlja se i veća verovatnoća uspešne primene procesa rizik menadžmenta. U taj proces spadaju faze poput identifikacije događaja koji mogu uticati na ostvarivanje ciljeva, analize i evaluacije da bi se umanjila ili izbegla šteta nastanka negativnih ishoda. Zatim se izabere adekvatan način upravljanja rizicima. Sve završava fazama monitoringa i pravljenjem izveštaja o uspešnosti ispunjenja zacrtanih ciljeva, uz kontinuiranu kontrolu problematičnih pozicija.

² <http://www.oxforddictionaries.com/definition/english/risk> [10.12.2014.]

³ <https://www.theirm.org> [12.12.2014.]

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Tabela 1: Najčešće definicije rizika koje se upotrebljavaju u poslovnom svetu

ORGANIZACIJE	DEFINICIJE RIZIKA
ISO Priručnik 73 ISO 31000	Uticaj neizvesnosti na ciljeve. Ti efekti mogu biti pozitivni, negativni ili odstupati od očekivanog. Takođe, rizik se često opisuje na osnovu događaja, promene u okolnostima, ili posledica aktivnosti.
Institut za rizik menadžment (IRM)	Rizik je kombinacija verovatnoće događaja i njihovih posledica. Posledice mogu varirati od pozitivnih do negativnih.
„Orange Book” iz HM Treasury	Neizvesnost ishoda, u rasponu izloženosti, koja proizilazi iz kombinacije uticaja i verovatnoće potencijalnih događaja.
Institut internih revizora (IIA)	Neizvesnost događaja koji bi se mogao desiti i uticati na ostvarivanje ciljeva. Rizik se meri u smislu posledica i verovatnoće.
Alternativna definicija	Događaj sa mogućnošću uticaja (sprečavanja, povećavanja ili uzrokovanja sumnje) na ispunjenje misije, strategije, projekata, rutinskih operacija, ciljeva, temeljnih procesa, zahteva stakeholdera.

Izvor: Prilagođeno prema: Vaughan, E.J., Vaughan, T.M. (2000) *Essentials of insurance : a risk management perspective*. 10th ed. Zagreb: Mate.

Najpopularniji i najpoznatiji akademski rečnik, sa više od pola miliona izraza, Websterov rečnik, na primer, rizik definiše kao “*izloženost opasnosti*”⁴.

Za svaku kompaniju u procesu realizacije poslovanja postoji mogućnost nastupanja nepredvidivih događaja koji mogu direktno uticati na ostvarivanje očekivanih rezultata. Rizik sa svojim štetnim posledicama može onemogućiti uspešno poslovanje i negativno uticati na očekivane poslovne rezultate u razmeni dobara i usluga. Politika osiguranja od rizika, kod savremenih kompanija, predstavlja sastavni deo poslovne politike. Spoznaja rizika, uzroka njihovih pojava i posledica koje prouzrokuju, bitan je uslov za sprečavanje mogućih šteta. Sprečavanje mogućih šteta se postiže odgovarajućim instrumentima i načinima odgovora na rizike.

Različiti autori različito definišu pojam rizika. Takođe, postoje varijacije definicije rizika u zavisnosti od aspekta posmatranja. Zajedničko za sve definicije je da *rizik predstavlja događaj koji može uticati na postizanje definisanog poslovnog cilja*. S obzirom da se termin rizika najviše vezivao za bankarski i sektor osiguranja, rizik se ranije najčešće posmatrao kao negativna pojava. Za razliku od prošlih vremena, danas se rizik posmatra kao *odstupanje od željenog stanja koje može imati pozitivne i/ili negativne efekte na postizanje ciljeva* (ISO 31000:2009).

Onoga trenutka kada se na bilo koji način želi utvrditi mera opasnosti od štetnog događaja u nekom sistemu, moraju se utvrditi granice tog sistema, a takođe se mora ograničiti i vreme u kome se mera opasnosti utvrđuje (Adamović et al., 2008). Sistem se može definisati kao totalni skup interaktivnih elemenata, koji je, ukoliko ga posmatramo kao izdvojenu celinu, u interakciji sa određenom sredinom – okruženjem (Černiček & Molnar, 2012). Granice sistema obezbeđuju osnovu za bezbednost svih akcija unutar sistema (Sizemore, 2003).

⁴ <http://www.totodefinition.com/search.php?word=risk> [04.02.2015.]

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Pregled definicija rizika prema zakonodavnom okviru Republike Srbije dat je u tabeli 2.

Tabela 2: Definicije rizika u okviru zakonskih akata Republike Srbije

NAZIV PRAVNOG AKTA	DEFINICIJA RIZIKA
Zakon o vazdušnom saobraćaju (Sl. Glasnik RS, br. 73/2010, čl 3.)	Rizik je kombinacija verovatnoće ili učestalosti ponavljanja određene opasnosti i ozbiljnosti posledice koju ta opasnost može da izazove;
Carinski zakon (Sl. Glasnik RS, br. 18/2010 i 111/2012, čl 5.)	Rizik je verovatnoća nastajanja događaja u vezi s unošenjem, iznošenjem, tranzitom, prenosom ili krajnjom upotrebom robe, kao i u vezi s robom koja nema status domaće robe, ...
Zakon o javnom zdravlju (Sl. Glasnik RS, br. 72/2009, čl 2.)	Rizik jeste određeni nivo verovatnoće da neka aktivnost, direktno ili indirektno, izazove opasnost po životnu sredinu, život i zdravlje ljudi;
Zakon o tajnosti podataka (Sl. Glasnik RS, br. 104/2009, čl 2.)	Bezbednosni rizik je stvarna mogućnost narušavanja bezbednosti tajnih podataka;
Predlog Zakona o klasifikaciji informacija (2007, čl 2.)	Bezbednosni rizik je stvarna mogućnost narušavanja bezbednosti tajnih informacija;
Zakon o zaštiti životne sredine (Sl. Glasnik RS, br. 135/2004, 36/2009, 72/2009 i 43/2011, čl 3.)	Rizik jeste određeni nivo verovatnoće da neka aktivnost, direktno ili indirektno, izazove opasnost po životnu sredinu, život i zdravlje ljudi;
Zakon o veterinarstvu (Sl. Glasnik RS, br. 91/2005, čl 3.)	Rizik jeste određeni nivo verovatnoće pojavljivanja zarazne bolesti ili prisustva štetnih materija, koji direktno ili indirektno u određenom stepenu mogu da ugroze zdravlje životinja ili ljudi;
Zakon o bezbednosti i zdravlju na radu (Sl. Glasnik RS, br. 101/2005, čl 4.)	Rizik jeste verovatnoća nastanka povrede, oboljenja ili oštećenja zdravlja zaposlenog usled opasnosti;
Zakon o opštoj bezbednosti proizvoda (Sl. Glasnik RS, br. 41/2009, čl 4.)	Ozbiljan rizik jeste svaki rizik koji zahteva hitno postupanje nadležnih organa, uključujući i rizik čije posledice nisu trenutne, odnosno neposredne, a čija se ozbiljnost procenjuje naročito na osnovu ozbiljnosti mogućih posledica po zdravlje i bezbednost potrošača i drugih korisnika, kao i na osnovu učestalosti tih posledica;
Zakon o Fondu za razvoj Republike Srbije (Sl. Glasnik RS, br. 36/2009, 88/2010 i 5/2015, čl 12.)	Rizik je mogućnost nastanka negativnih efekata na finansijski rezultat i kapital Fonda usled promena kamatnih stopa.
Zakon o bezbednosti hrane (Sl. Glasnik RS, br. 41/2009, čl 4.)	Rizik jeste faktor verovatnoće štetnog uticaja na zdravlje i ozbiljnost tog uticaja, kao posledice postojanja opasnosti.

Izvor: autor, podaci preuzeti sa <http://www.parlament.gov.rs/narodna-skupstina-.872.html>

Na osnovu izloženog, može se zaključiti da **rizik predstavlja proizvod pozitivne verovatnoće pojave smetnje koja će uticati na funkcionisanje sistema i evidentnih ili neevidentnih posledica po stabilnost sistema**. Autor je stavio akcenat na odrednicu “pozitivna verovatnoća” vodeći se očiglednim postojanjem “crnih labudova” koji podrazumevaju događaje koji su retki (nepredvidivi) i neočekivani. Ili, prema Talebu, crni labud je kombinacija slabe predvidivosti (usled naših zabluda o izglednosti

iznenađenja) i snažnog uticaja. Posmatrano iz drugog ugla, crni labud predstavlja i nešto veoma očekivano, a što se ipak nije dogodilo. Crni labudovi su objašnjivi, ali uvek naknadno (npr. internet, Prvi svetski rat, personalni kompjuter, napad 11. septembra 2001. u SAD-u i slično). Sve što nas okružuje i što je važno za život ljudi podleže dinamici crnog labuda. Dodatnu težinu celoj stvari daje to što ljudi imaju sklonost da se ponašaju kao da crni labud ne postoji (Taleb, 2007).

2.2. Rizici u lancima snabdevanja

Funkcija upravljanja lancem snabdevanja suočava se sa izazovima koje pred nju postavljaju rizici iz internog i eksternog okruženja svih članova lanca snabdevanja. Posledice izazvane rizicima mogu biti različitog intenziteta, od neprimetnih do katastrofalnih. Prema usvojenoj definiciji, rizik predstavlja proizvod pozitivne verovatnoće pojave smetnje koja će uticati na funkcionisanje sistema i evidentnih ili neevidentnih posledica po stabilnost sistema, pri čemu se pod smetnjom u kontekstu lanca snabdevanja mogu grupisati dve kategorije. Prva kategorija smetnji su prirodne i druge katastrofe koje ne predstavljaju rezultat organizovanog sprovođenja poslovne aktivnosti. Drugu kategoriju predstavljaju aktivnosti koje realizuju pojedini članovi lanca snabdevanja, a koje su usmerene ka poslovnim ciljevima.

Ono što je karakteristično za navedene aktivnosti je to da se prilikom njihovog planiranja, organizacije, realizacije i kontrole, rizici ne razmatraju povezano. Ovakva situacija predstavlja plodno tle za pojavu i rast rizika u lancu snabdevanja, gde pojedini članovi lanca ne sagledavaju kako rizike kojima mogu biti direktno izloženi, tako i indirektno rizike povezane sa rizičnim događajima koji se potencijalno mogu ostvariti kod drugih članova u lancu, a čije posledice će imati uticaja i na poslovanje posmatranog člana u lancu (Maslarić, 2014).

Koncept rizika u lancima snabdevanja može se definisati kao izloženost rizičnim događajima koji negativno utiču na operativnost lanaca snabdevanja, a samim tim i na njegove performanse kao što su nivo usluge korisniku, troškovi ili mogućnost brzog odgovora (Tummala & Schoenherr, 2011).

Istraživanja rizika u interakciji između pojedinih članova industrijskih logističkih lanaca (odnos kupac-prodavac) su počela polovinom XX veka (Robinson et al., 1967). Krajem XX veka nastaju prvi ozbiljniji radovi na temu odnosa rizika i upravljanja lancima snabdevanja. Osnovni problem na početku svih ovih istraživanja bio je definisanje i razumevanje samog koncepta rizika u lancima snabdevanja.

Pregledom relevantne literature iz oblasti, može se zaključiti da se pod rizicima u lancima snabdevanja najčešće podrazumevaju:

“Događaji koji mogu izazvati odstupanje od planiranih ishoda i ciljanih događaji sa negativnim ekonomskim posledicama” (Pfohl et al., 2010).

“Potencijalni incidenti povezani sa problemima individualnih snabdevača ili poremećajima na tržištu nabavke, čiji ishodi dovode do nemogućnosti kompanije koja nabavlja robu da

zadovolji zahteve svojih potrošača ili čak ugrožava njihovu bezbednost” (Klimov & Merkuryev, 2006).

“Štete, definisane verovatnoćom realizacije, koje su posledica događaja unutar kompanija, lanca snabdevanja ili okruženja koje negativno utiču na poslovne procese više od jedne kompanije unutar lanca snabdevanja” (Kersten et al., 2007).

Na osnovu navedenog, moguće je izvesti zaključak da ne postoji jedinstvena definicija rizika u lancima snabdevanja, ali da je moguće izdvojiti dva osnovna pravca u samom razumevanju koncepta rizika: posmatranje rizika kao neizvesnosti (definisane rizika zasnovano na primeni teorije odlučivanja u uslovima povećane neizvesnosti) i kao određene forme negativnih promena (smetnji) koje utiču na stabilno funkcionisanje sistema (Maslarić, 2014).

Taksonomija rizika u lancima snabdevanja moguća je u odnosu na više kriterijuma. U odnosu na oblast izlaganja, riziku su izloženi:

- ljudski faktor,
- tehnologija,
- okruženje i
- poslovni procesi (Matotek & Regodić, 2015).

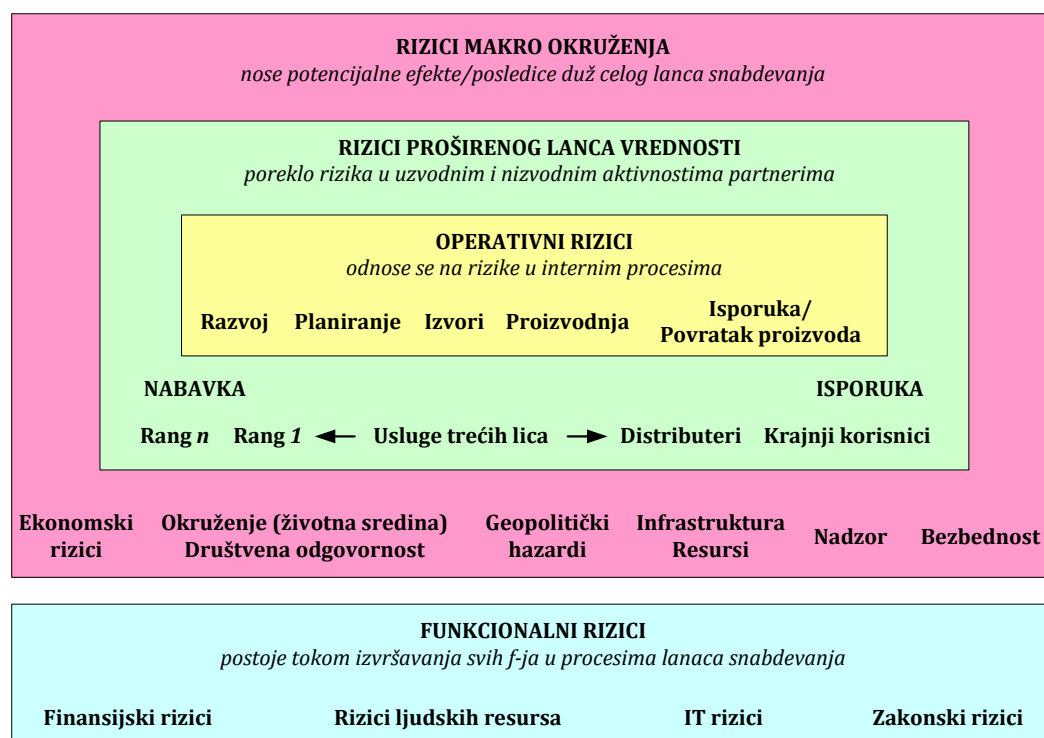
U odnosu na izvor rizik može biti operativni – dolazi od funkcionisanja kompanije i strateški – dolazi od poslovnih, socijalnih, političkih, ekonomskih i tehnoloških faktora. Spremnost za promene je u neposrednoj vezi sa stavovima zaposlenih prema riziku. Stav zaposlenog prema riziku postaje pozitivan ukoliko se razlika između postojećeg stanja i stanja koje će prouzrokovati promena realno opaža, i na osnovu stvarnosti izabere mogućnost koja na najbolji mogući način objašnjava promenu ili problem. Određena verovatnoća kojom se pojedinac uključuje u aktivnost, kao i sopstveno uverenje o ishodu, uz osobine ličnosti, mogu se uzeti kao osnovni preduslovi za formiranje pozitivnog stava prema riziku (Grubić – Nešić, 2005). Ponašanje pojedinca u organizaciji je u funkciji kulturoloških, obrazovnih i ostalih ličnih karakteristika i ne može se uopštavati kao jedinstven obrazac.

Duž lanca snabdevanja, kompanije različitog industrijskog profila, veličine i vlasničke strukture moraju da rade zajedno kako bi postigle zajednički cilj. Njihovi različiti interesi moraju da budu integrisani konzistentnom politikom upravljanja rizikom. Slika 5. ilustruje dve različite vrste rizika u lancu snabdevanja: interne i eksterne rizike. Eksterni rizici su rezultat interakcije lanca snabdevanja sa okruženjem, a interni proizilaze iz interakcije partnera u lancu snabdevanja.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Slika 5: Identifikacija grupa rizika u lancima snabdevanja u odnosu na okruženje



Izvor: autor

Spoljni/eksterni rizici mogu biti vođeni događajima uzvodno ili nizvodno u lancu snabdevanja:

- Vođeni rizici vezani za neizvesnu potražnju ili pogrešno shvaćene zahteve kupca (veleprodaja, maloprodaja) ili krajnjeg kupca.
- Rizici snabdevanja vezani za smetnje u protoku materijala/proizvoda u okviru lanca snabdevanja.
- Rizici okruženja koji su posledica uticaja/šokova izvan lanca snabdevanja.
- Poslovni rizici vezani za različite faktore kao što su finansijska ili stabilnost upravljanja dobavljačima.
- Fizički rizici vezani za stanje fizičkih objekata isporučioaca materijala.

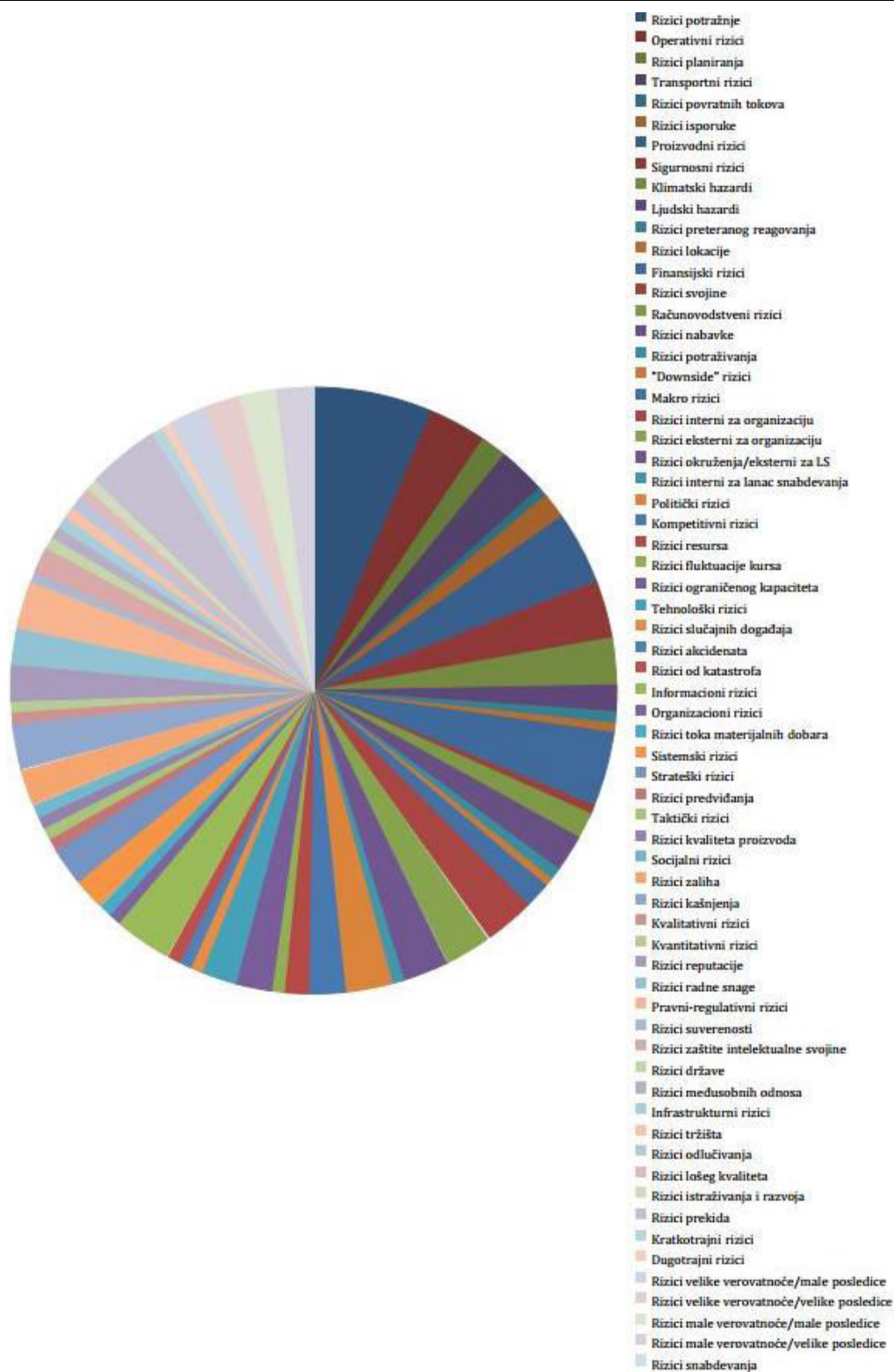
Unutrašnji/interni rizici su vođeni događajima unutar kompanije i kontrolama:

- Rizici neizvesne proizvodnje izazvani prekidom internih operacija ili procesa.
- Poslovni rizici izazvani promenama u menadžmentu, ključnih osoba, strukturom izveštavanja ili poslovnim procesima.
- Rizici planiranja i kontrole usled neadekvatnog planiranja, procene i neefikasnog upravljanja.
- Neadekvatna procena nivoa rizika, nepredviđeni rizici, ublažavanje rizika i ne pridavanje odgovarajućeg značaja.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Slika 6: Kategorije rizika u lancima snabdevanja predložene od strane različitih autora



Izvor: Preuzeto iz: Maslarić, M. (2014) Razvoj modela upravljanja logističkim rizicima u lancima snabdevanja

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Efikasno upravljanje rizicima u lancima snabdevanja direktno implicira njihovu kategorizaciju. Pitanje koje se postavlja jeste na koji način klasifikovati sve te smetnje (dogadjaje) koje mogu da prouzrokuju poremećaj ili prekid stabilnog funkcionisanja sistema – lanca snabdevanja. Analizom relevantne i dostupne literature koja se bavi problematikom kategorizacije rizika u lancima snabdevanja, došlo se do zaključka da postoji više od 70 vrsta strukturno različitih rizika u lancima snabdevanja. Slika 6. prikazuje kategorije rizika predložene od strane različitih autora.

U cilju izrade ove disertacije, autor je klasifikovao rizike u lancima snabdevanja (tabela 3), koji će dalje biti korišćeni kao osnova za procenu rizika matematičkim modelovanjem i rešavanjem problema primenom softverskog alata. Kako bi se izbeglo rasplinjavanje, grupe rizika su podeljene na nekoliko potkategorija, koje su dovoljne da bi se dokazale postavljene hipoteze.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Tabela 3: Kategorije rizika u lancima snabdevanja – studija slučaja

KATEGORIJA/ PODKATEGORIJA RIZIKA	GRUPE AKTIVNOSTI	
LJUDSKI RESURS	Dostupnost stručnog kadra	nepotizam, neusklađenost potreba radnog mesta sa obrazovnim sistemom, neadekvatno obrazovanje/veštine/sposobnosti, odliv mozgova, rad pod pritiskom, istek ugovora
	Ponašanje zaposlenih	moral i etičnost, odavanje poslovnih tajni, mito i korupcija, nepoštovanje Sistematizacije radnih mesta i ostalih pravnih akata na nivou organizacije/države, pružanje otpora ka usvajanju novih tehnologija/procesa poslovanja, krađa informacija/materijalnih dobara kompanije
	Odnosi zajednica	životna sredina (otpad, otpadne vode, emisije, iscrpljivanje resursa, zračenje), terorizam i pretnje (na nivou šire zajednice), reklama, loša reputacija zbog poremećenih međuljudskih odnosa
	Zdravlje i bezbednost	neuspešno kreiranje bezbednog radnog okruženja, nepoštovanje propisanih akata iz domena BZR i zaštite od požara, korišćenje neispravne opreme i sredstava za rad (bez atesta, sertifikata i minimuma propisanog)
	Outsourcing	gubitak kompetencija, otpuštanje ili prelazak kadrova, neizvesnost među radnicima
	Komunikacije	neadekvatna (ili nepostojanje) komunikacija, mobing, neostvarenje planova i prognoza, otpor prema novim tehnologijama (EDI, RFID, SAP, e-mail...)
PROIZVODI I TRŽIŠTA	Pitanja potrošača i tržišni trendovi	identifikacija potreba potrošača, dostupnost P/U, primena smernica NBS (kontrola tržišnih rizika), gubitak vrednosti zbog povećanja kamatne stope, nestabilnost izvoza zbog promene pariteta stranih valuta (promena deviznog kursa), odnos cena-kvalitet, servis, uslovi plaćanja, inovacije, uvozni VS domaći materijal/sirovine, nevidljivost za kupca, odbojnost prema promenama, kompleksnost ECR-a, nekompatibilnost sa trenutnom organizacionom strukturom, briga oko posledica deljenja informacija o poslovanju sa partnerima, različita očekivanja maloprodavaca i proizvođača, nelojalna konkurencija, pogrešna procena potreba i zahteva korisnika, promena kamatnih stopa, cena nepokretnosti i vrednosti valuta, crna/siva ekonomija, segmentacija tržišta i diverzifikacija proizvoda
	Spoljna sredina	nedostatak distributivnih centara, razvijenost lokalne zajednice, akcidenti, politička neizvesnost, politički pritisci, mere ekonomske prinude (embargo, bojkot i ekonomska blokada), organizovani kriminal, ekonomski kriminal, ugrožavanje energetske bezbednosti, politički kriminal, terorizam, sabotaza, ekološki rizici
	Konkurentsko okruženje	loš kvalitet P/U, nedostatak sertifikovanih artikala, mali broj proizvoda prilagođenih novim međunarodnim standardima, serije malog obima, gubitak ranije distributivne mreže, nemogućnost kreditiranja prodaje, visina kursa, česte promene ekonomske politike i zaustavljanje reformi zbog izbora, pogoršani politički i ekonomski odnosi, loš kreditni rejting zemlje, skupi eksterni izvori finansija, globalna finansijska kriza, nepostojanje političke stabilnosti i kontinuiteta u vođenju ekonomske politike, previsok nivo javnih rashoda, glomazna i skupa državna administracija, nepostojanje elektronskih servisa u domenu javnih registara, postojanje monopola ili oligopola, skupe i dugotrajne administrativne procedure, nepovezivanje preduzeća u izvozne klastere
	Zlonamerni napadi na proizvod	eksterne prevare učinjene od strane trećih lica i zaposlenih, postupci podvale i zloupotrebe, izbegavanje zakona i regulativa, propisa i politike organizacije, krađe i prevare, spoljašnji sistem bezbednosti, netačna identifikacija proizvoda, namerna kontaminacija, podnošenje netačnih izveštaja
	Proizvodni proces :: Kvalitet i rizik	neispravni proizvodni sistemi, zastarelost opreme, nepoznavanje tržišta, nepostojanje prethodnog iskustva, nepovoljna lokacija, nedovoljne količine sirovina/polufabrikata/materijala, nemogućnost obezbeđivanja potrebnih investicija, nizak nivo znanja i odgovornosti, slaba kontrola i upravljanje, neplanirana pojava novih tehnologija, pojava novih trendova u potrošnji, nedostatak ideja i inovacija, zastarevanje opreme i procesa, neracionalni i šablonski rad, ne postoji utvrđen specifični nivo kvaliteta, neuklanjanje uzroka lošeg kvaliteta, nepostojanje kontrole kvaliteta, nepreduzimanje korektivnih mera, U/I nebezbednih proizvoda, neusaglašenih proizvoda
	Trgovačke marke :: Brand name erozija	ulaganje u neprofitabilne P/U, nesprovođenje strategije diferenciranja i pozicioniranja na tržištu, ne postoji težnja ka autonomiji i koncentraciji u trgovini, paketi ponuda od strane trgovine se ne upotpunjavaju, ekskluzivnosti ponude, postizanje samostalnosti prilikom uvođenja novih proizvoda i povećanje trgovinskih marži uz eliminaciju mera proizvođača, nevidljivost za kupca, pojava supstituta/zamenskih P/U, erozija zbog povećanja konkurencije, nedovoljna ulaganja u nevidljivi kapital od strane top menadžmenta
	Upravljanje sa odnosima	klijent nije u centru događanja, loša preglednost u radu, podaci o klijentu nisu strukturirani, nizak stepen automatizacije i nadzora prodajnih i marketinških procesa, smernice dalje saradnje sa klijentima nisu jasno definisane, loša komunikacija sa klijentima, partnerima i dobavljačima, top menadžment se ne bavi CRM, saradnja sa licima/kompanijama koja nemaju ugled, zaključivanje poslova sa licima/kompanijama koja su u vezi ili se mogu dovesti u vezu sa nezakonitim poslovima, netačno i lažno predstavljanje P/U, veliki broj sporova u vezi izvršenja ugovorom preuzetih obaveza, loše interpersonalne veštine i veštine komunikacije
	Marketing i promocije	poistovećivanje marketinga sa oglašavanjem, loša segmentacija tržišta i odabir ciljne grupe, loši odnosi sa stejkholderima, nepoznavanje konkurencije, kompanija nije dovoljno usredsređena na tržište i okrenuta kupcima, kompanija ne upravlja dobro odnosima sa svim zainteresovanim stranama, proces marketing planiranja nije adekvatan i primeren uslovima. politika P/U nije dovoljno pooštrena, naponi i umeća koje se ulažu u izgradnju identiteta marke i marketing komunikaciju nisu delotvorni, nedovoljno primenjivana dostignuća savremene tehnologije, nepostojanje vertikalnog marketinga i vertikalne integracije partnera u kooperativne marketing odnose, ciljevi promocije nisu jasno određeni, nepostojanje univerzalnih kriterijuma za merenje efikasnosti promocije
	Komercijalizacija novih proizvoda	ideja o novom P/U se gura uprkos negativnim saznanjima iz istraživanja tržišta, precenjena veličina tržišta, proizvod nije dobro dizajniran, nepravilno je pozicioniran na tržištu, nije efikasno oglašavan ili ima preveliku cenu, troškovi su viši od očekivanog, konkurenti uzvraćaju jače od očekivanog, nepostojanje jedinstvenog superiornog P/U, nepostojanje tehnološke i tržišne sinergije kao i kvaliteta izrade, kašnjenje u razvoju, neutvrđivanje tehničke izvodljivosti
	Zalihe	veliki procenat oštećene i nekurentne robe na zalihama, nedostatak zaliha, protivrečnost između podataka i stvarnog stanja robe na zalihama, vreme isporuke se produžava preko granice pokrivanja sigurnosnim zalihama, nemogućnost iskorišćenja zaliha, zalihe padaju ispod sigurnosnih , ne postoji osiguranje ili povećanje sigurnosnih zaliha

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

KATEGORIJA/ PODKATEGORIJA RIZIKA	GRUPE AKTIVNOSTI
INFRASTRUKTURA	Akcije Vlade Vlada ne interveniše na tržištu u cilju stabilizacije kurseva; ne pruža se podrška posrnutim kompanijama posebnim olakšicama ili smanjenjem poreza, ne štiti domaće kompanije, tehnologije i sl. kako bi se regulisali makroekonomski uslovi, diskriminišuća regulativa, rizik eksproprijacije, kršenje ugovora, masovna nacionalizacija, regulatorne promene, konvertibilnost valute, uticaj vojske u politici, religijske tenzije, poštovanje ustava i zakona, etničke tenzije, demokratska odgovornost, kvalitet birokratije i administracije
	Pravna odgovornost Pravni okviri neusklađenost poslovnih i opštih akata sa zakonskim i podzakonskim aktima, neprimenjivanje pravnih propisa koji se odnose na osnivanje i poslovanje kompanija, nepraćenje sudske prakse i loše zastupanje društva pred sudovima i drugim državnim organima, mogućnost gubitaka usled kazni i sankcija proisteklih iz sudskih sporova po osnovu neispunjavanja ugovornih i zakonskih obaveza, kao i usled sankcija izrečenih od strane regulatornog tela, česte promene zakona i propisa
	Skladišta povrede i druge vrste zdravstvene ugroženosti radnika (prisustvo transportne i pretovarne mehanizacije, manuelno rukovanja teretom, odlaganje robe na visinu, ostali zahtevi za realizaciju logističkih aktivnosti, a koji predstavljaju generator potencijalnih povreda), zagađenje atmosfere, stvaranje prašine, isticanje gasa, raspršivanje tečnih materija, buka, požar, neadekvatan smeštaj velike količine robe, zaposleno osoblje slabo poznaje robu koja se skladišti (u javnim skladištima, posebno ako se radi o čuvanju opasne robe), greške u tehnologiji realizacije skladišnih procesa, loša organizacija, upravljanje i kontrola rada, ne pridržavanje predviđenih radnih postupaka i procedura, pad robe sa viših polica, smeštanja robe po radnim prolazima, povećan broj manualnih skladišnih aktivnosti, pretovarna sredstva i oprema koja se koriste u skladištu, prevrtanja i sličari
INFORMACIJE	Nedostatak informacija za donošenje odluka lociranje resursa, dinamika proizvodnje, upravljanja zalihama i tokovima transporta, neodređenost tražnje, neažurirana informacija o tražnji utiče na delatnost logističke službe, kontakt i razmenu informacija sa članovima službe, arhiviranje dokumentacije, prestanak snabdevanja, nedostatak materijala, prestanak proizvodnje, ne postoji razmena informacija u realnom vremenu, povećanje zaliha, nemogućnost obezbeđenja konkurentskog nivoa
	Gubitak pristupa informacijama proizvođač nema pristup informacijama o nivou zaliha distributera i odgovoran je za kreiranje porudžbine i njihovu isporuku
	Neovlašćen pristup informacijama vršenje daljinskog ugrožavanja servera, oštećenje/brisanje Web-servera nagađanje i provaljivanje lozinki, kopiranje baze podataka, pregledanje osetljivih podataka, uključujući i evidencije platnih spiskova i medicinske informacije, bez ovlašćenja, izvršavanje sniffer programa na radnoj stanici, da bi se uhvatila korisnička imena i lozinke, korišćenje, bez dozvole, prijavljene radne stanice na kojoj nema operatera (ili automatizovane radne stanice), gubitak informacija putem kompjuterskog ili unutrašnjih kanala, pribavljanje poslovnih informacija o konkurentima
	Dizajn informacione infrastrukture nepostojanje portfelja usluga, neprepoznavanje poslovnih zahteva, ukupan trošak se ne smanjuje, kvalitet usluge na niskom nivou, konzistencija usluge (ne postoji usklađenost sa korporativnom strategijom), teška implementacija IT usluga, IT usluge nisu usklađene...
FINANSIJE	Nestabilnost valute Devizno poslovanje Nestalnost kamatne stope fluktuacija kursa valute, cena inputa nije zaštićena, ne postojanje hedžing poslova, solventnost krajnjeg korisnika, povećanje kamate, nestabilnost valute
	Finansijske kontrole poslovanje se ne obavlja u skladu sa zakonima, podzakonskim i internim aktima, ugovorima i propisanim postupcima, ne postoji pouzdano, potpuno i blagovremeno finansijsko i poslovno izveštavanje, sredstva se ne koriste pravilno, ekonomično, efikasno i efektivno, zaštita imovine, obaveza i drugih resursa od gubitaka koji mogu nastati neodgovarajućim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korišćenjem, kao i od nepravilnosti i prevara nije regulisana, kontrola se ne sprovodi u skladu sa međunarodno prihvaćenim standardima
	Greške u finansijskim izveštajima pronevera i kriminalne radnje u poslovanju, značajne greške u ranijim revizijama, odbijanje menadžmenta da izvrši zahteve revizora za otklanjanje grešaka, revizija se radi prvi put, prekid u određenom trendu, prekid rasta pozitivnog trenda rasta neto dobitka, problemi sa pravovremenim izmirenjem dužničkih obaveza, ne postupa se u skladu sa računovodstvenim politikama...
	Predviđanje veličine budžeta kao upravljanje tokovima gotovine nepostojanje procene budućih rezultata, nepostojanje poslovnog plana, tržišni udeo P/U nije procenjen, nepostojanje projekcije očekivanje potražnje, trendovi u privredi se ne prate, nepoznat ili netačan bilans stanja, mesečna/kvartalna projekciju tokova gotovine za predstojeći period nije pripremljena, loša saradnja sa zajmodavcima, delimična likvidacija osnovnih sredstava
	Cena robe promena kursa domaće u inostranu valutu, promena tržišnih kamatnih stopa, nabavna cena, konkurencija, kupovna moć, poslovna politika, PDV
	Dostupnost kapitala nepostojanje kontinuiranih investicija, obim poslovanja ne obezbeđuje dovoljnu zaradu, zavisnost od eksternih izvora finansiranja, pooštreni uslovi kreditiranja, visoke kamatne stope
	Krađe inventara :: Prezare falsifikovanje, podmićivanje, pranje novca, iznuđivanje, pronevera, pljačka, krađa, zloupotreba imovine kompanije, zlonamerno uništavanje (oštećenje imovine kompanije), ostali zlonamerni i nelegalni akti, krivotvorenje, insajderska trgovina (za svoj račun)
	Vrednovanje imovine neadekvatno upravljanje imovinom i obavezama, pogrešne procene i evidentiranja, prezentovanja i objavljivanja vrednosti imovine i izvora sredstava društva, prihoda, rashoda i rezultata poslovanja i dr.

Izvor: autor

2.2.1. Pretnje i ranjivosti u lancima snabdevanja

U predmetnoj studiji slučaja rizik predstavlja verovatnoću da će određena pretnja – izvor rizika iskoristiti ranjivost resursa što se manifestuje kroz gubitak poverljivosti, integriteta ili raspoloživosti lanca snabdevanja.

Najpre je potrebno razgraničiti pojmove pretnja i ranjivost sistema – resursa, kako bi se moglo pristupiti daljoj analizi problema.

Resurs (*asset*) - ljudi, veštine, iskustvo i stručnost; sredstva potrebna za svaki korak u procesu upravljanja rizikom; procesi, metode i alati kompanije koji se koriste za upravljanje rizikom; dokumentovani procesi i procedure; informacije i sistemi za upravljanje znanjem; i programe obuke (ISO 31000, 2009). Navedeni resursi obuhvataju materijalne i nematerijalne elemente kojima se može dodeliti vrednost. Nematerijalna ulaganja obuhvataju ugled kompanije i zaštićenost podataka. Informacije mogu uključivati bazu podataka, softverski kod, poslovne tajne i druge nematerijalne elemente.

Resurs je ono što pokušavamo da zaštitimo.

U tabeli 3. dat je pregled grupisanih resursa – procesa u lancima snabdevanja. Za svaki proces je pojedinačno analizirano koji bi uticaj na poverljivost, integritet i raspoloživost mogli da ostvare potencijalni rizici. Nakon analize, svakoj grupi resursa – procesa su pridružene određene grupe rizika (detaljnije o analizi dato je u četvrtom poglavlju disertacije).

Izvor rizika može biti materijalne i nematerijalne prirode (ISO 31000, 2009). Izvor rizika ili pretnja (*threat*) je sve ono što može da iskoristi ranjivost resursa, namerno ili slučajno, pri čemu se narušava stabilnost resursa.

Pretnja je ono od čega pokušavamo da se zaštitimo.

U tabeli 4. prikazan je deo liste pretnji/izvora rizika koji su nakon analize pridruženi konkretnim ranjivostima pojedinih procesa, kao i lanca snabdevanja u celini. U studiji je razmatrana 161 različita pretnja/izvor rizika po poverljivost, integritet i raspoloživost u lancima snabdevanja (kompletna lista je data u Knjizi priloga – Prilog 1).

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Tabela 4: Listing pretnji/izvora rizika u lancu snabdevanja

GRUPA RIZIKA	PRETNJA
Ljudski faktor	Dostupnost stručnog kadra Ponašanje zaposlenih Odnosi zajednica Zdravlje i bezbednost Outsourcing Komunikacija
Proizvodi i tržišta	Pitanja potrošača i tržišni trendovi Spoljna sredina Konkurentsko okruženje Zlonamerni napadi na proizvod Kvalitet proizvodnog procesa Trgovačke marke :: Brand name erozija Upravljanje sa odnosima Marketing i promocije Komercijalizacija novih proizvoda Zalihe
Infrastruktura	Akcije Vlade Pravna odgovornost :: Pravni okviri Skladišta
Informacije	Nedostatak informacija za donošenje odluka Gubitak pristupa informacijama Neovlašćen pristup informacijama Dizajn informacione infrastrukture
Finansije	Nestabilnost valute :: Devizno poslovanje :: Nestalnost kamatne stope Finansijske kontrole Greške u finansijskim izveštajima Predviđanje veličine budžeta kao upravljanje tokovima gotovine Cena robe Dostupnost kapitala Krađe inventara :: Prevare Vrednovanje imovine

Izvor: autor

Ranjivost (*vulnerability*) je slabost sistema – imovine – resursa. Slabost omogućava resursu da bude eksploatisan/iskorišćen od strane jedne ili više pretnji (ISO 27005, 2011).

Ranjivost je jaz u našim naporima zaštite resursa.

Tabela 5. prikazuje deo liste ranjivosti lanca snabdevanja, koje su nakon analize pridružene konkretnim pretnjama po pojedine procese, kao i lanca snabdevanja u celini.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

U studiji je razmatrano 289 različitih vrsta ranjivosti u procesima lanca snabdevanja (kompletna lista je data u Knjizi priloga – Prilog 1).

Tabela 5: Listing ranjivosti lanca snabdevanja

GRUPA RANJIVOSTI	RANJIVOST
Strateška ranjivost	Sindikalni propisi Odnosi sa dealerima Odnosi sa dobavljačima Odnosi sa kupcima Lansiranje novih P/U Izvor dobavljača Tehnološke promene Novi ili strani konkurenti
Hazardna ranjivost	Oštećenje imovine Protivpožarna oprema Udari munje/groma Oštećenja od vetra Eksplozija kotla ili mašine Gubitak ključnog objekta/postrojenja Zagađenje zemljišta, vode, atmosfere Gubitak tereta Geopolitički rizici Poplave Sabotaže Zemljotresi
Finansijska ranjivost	Dugovi i kreditni rejting Likvidnost/gotovina Ekonomska recesija Nestabilnost finansijskog tržišta Fluktuacije valuta i deviznog kursa Cena goriva Nepovoljne promene u industrijskim propisima
Operativna ranjivost	Krediti Krađa Greške operatera/slučajne nezgode Gubitak ključnih kadrova/osoblja Kompjuterski virusi Nizak nivo kvaliteta Pad IS HR rizici Gubitak ključnih snabdevača Poremećaj logističke rute Gubitak ključne opreme Pad logističkih provajdera Neuspešno obavljena usluga

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Rizik (*risk*), prilagođen ranije usvojenoj definiciji, predstavlja potencijalni gubitak, oštećenje ili uništenje resursa kao rezultat eksploatacije ranjivosti od strane pretnje.

Rizik je raskrsnica resursa, pretnje i ranjivosti.

Prema tome, rizik u ovom smislu možemo izraziti kao

$$R = A + T + V$$

Ukoliko postoji pretnja (stvarna, konceptualna, ili svojstvena), ali ne postoji ranjivost imovine, logično je da je u tom slučaju rizik minimalan. Slično, ukoliko je resurs ranjiv, ali ne postoji evidentna pretnja po funkcionisanje resursa, rizik je takođe minimalan. Precizna identifikacija pretnji i ranjivosti od ključne su važnosti za razumevanje procene rizika. Razumevanje razlike između ovih pojmova predstavlja početni korak kvalitetne procene rizika.

U tabeli 6. su prikazani osnovni pojmovi i kriterijumi koji su definisani u metodologiji za upravljanje rizicima, a koja se definiše pre faze procene rizika i ista ne sme biti menjana u toku faza procene rizika i tretiranja rizika. Valjanost metodologije se može analizirati u toku i nakon završetka navedene dve faze u upravljanju rizicima, i ona može biti izmenjena za neke buduće procene rizika (na slici 8. „Monitoring i revizija“).

Tabela 6: Metodologija upravljanja rizicima – uslovi i kriterijumi

IZRAZ/USLOV	OPIS KRITERIJUMA		
T_v - vrednost pretnje	(1-nisko; 2-srednje i 3-visoko)		
V_v - vrednost ranjivosti			
$P = T_v \times V_v$ - verovatnoća	$\forall P \in \{1,2,3,4\} \Rightarrow P_i = P$;		
P_i - nivo rizika	$\forall P \in \{6,9\} \Rightarrow P_i = 5$;		
I_{vx} - impakt faktor			
(x= poverljivost, integritet ili raspoloživost)	(1- veoma nisko; 2- nisko; 3- srednje; 4- visoko;		
$R_x = I_{vx} \times P_i$ - Rizik	5- veoma visoko)		
(x= poverljivost, integritet ili raspoloživost)			
	Nivo rizika	Akcija	Tretiranje rizika
$1 \leq R_x \leq 2$	Veoma nizak	Bez akcije	Zadržavanje
$3 \leq R_x \leq 4$	Nizak	Monitoring rizika	Zadržavanje
$5 \leq R_x \leq 10$	Srednji	Potrebne neke akcije i monitoring	Zadržavanje
$12 \leq R_x \leq 16$	Visok	Potrebne akcije	Redukcija
$20 \leq R_x \leq 25$	Veoma visok	Potrebne akcije	Redukcija

Izvor: Prilogođeno prema: ISO 27005:2011

Iz tabele 6. može se viditi da se rizik izračunava kroz uticaj na tri karakteristike lanca snabdevanja (uticaj na poverljivost (npr. informacija), integritet (lanca snabdevanja u celini) i raspoloživost (npr. usluga koje se nude kroz lanac snabdevanja)).

Usvojićemo i sledeće činjenice:

- pretnje se ne mogu kontrolisati (npr. ne mogu se zaustaviti namere međunarodne terorističke grupe, sprečiti uragan ili cunami unapred. Pretnje treba identifikovati, ali one često ostaju van naše kontrole).
- rizik se može ublažiti (rizikom se može upravljati, bilo na nivou minimalne ranjivosti, bilo na nivou ukupnog uticaja na poslovanje).
- ranjivost se može tretirati (ranjivosti sistema/resursa treba identifikovati i preuzeti proaktivne mere u cilju korigovanja identifikovanih slabosti)

2.2.2. Mapiranje poslovnih procesa u lancima snabdevanja

Sve veća složenost poslovnih procesa, veze između njih i orijentisanost ka zajedničkom cilju zahtevaju da se isti jasno iskažu i povežu među sobom i sa okruženjem. Nažalost, u teoriji, a posebno u praksi, mapiranje procesa se odvija nedovoljno precizno, parcijalno i sa malim informacionim sadržajem.

Razumevanje postojećih procesa je mnogo bitnije od kreiranja novih procesa. Sa tim u vezi se ističe potreba za mapiranjem i merenjem postojećih procesa. Mapiranje daje odgovor na pitanje kako procesi i aktivnosti međusobno utiču jedni na druge u kompaniji i u kakvom su odnosu sa spoljnim okruženjem (Hadžiselimović, 2006). Kroz način odvijanja poslovnih procesa, može se steći i uvid o tome kakve su ostvarene performanse procesa. To će poslužiti kao osnova za identifikovanje postojanja neadekvatnih performansi poslovnih procesa (Arsovski, 2014).

Mapiranje poslovnih procesa (engl. Business Process Mapping) se može koristiti za bolje razumevanje postojećih procesa, kao i za pojednostavljivanje ili eliminisanje onih aktivnosti u okviru procesa koje ne doprinose povećanju vrednosti (Hunt, 1996).

U cilju izrade ovog rada, klasičan pristup mapiranju poslovnih procesa prilagođen je lancima snabdevanja i kao takav prikazan je tabelom 7.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Tabela 7: Mapiranje poslovnih procesa u lancu snabdevanja

POSLOVNI PROCES	AKTIVNOST
Menadžment materijalima	Planiranje materijala Kupovina materijala Skladištenje Kontrola proizvodnje
Proizvodni proces	Pripremni deo proizvodnje Izvršni deo proizvodnje Završni deo proizvodnje
Transportni proces	Utovar Transport Izvoz
Upravljanje informacijama	Određivanje potreba za informacijama Prikupljanje i procesuiranje informacija Korišćenje informacija
Upravljanje finansijama	Poslovi pribavljanja i plasmana sredstava Poslovi platnog prometa i likvidature Poslovi finansijskog upravljanja
Planiranje i predviđanje potražnje	Planiranje i predviđanje tražnje Planiranje bezbednosnih zaliha Planiranje mreže snabdevanja Planiranje distribucije Kolaboracija mreže snabdevanja
Dizajn procesa	Utvrdjivanje i podela poslova Departmanizacija Delegiranje autoriteta Upostavljanje raspona kontrole
Povratni procesi	Povraćaj Zamena
Komunikacija sa okruženjem i zakonske procedure	Komunikacija Poštovanje zakonskih procedura i standarda iz oblasti

Izvor: autor

2.2.3. Upravljanje rizikom

Kao generalni odgovor na pitanje "Šta je upravljanje rizikom?" iz uporedne teorije može se izdvojiti sledeća misao: "Za mnoge analitičare, političare i akademike to je upravljanje prirodnim okruženjem i tehnološki generisanim makro rizicima, koji prete našem opstanku" (Kloman, 1999). Generalno posmatrano, upravljanje rizikom se može definisati kao životna disciplina koja podrazumeva mogućnosti da budući događaji mogu izazvati suprotne efekte. Rizik ipak ne mora da bude u potpunosti posmatran kao izbegavajuća kategorija. Prema opšteprihvaćenim normama, upravljanje rizikom predstavlja identifikaciju, ocenu, izdvajanje prioriteta, zatim koordiniranje i ekonomično primenjivanje resursa kako bi se minimizirala, pratila i kontrolisala mogućnost ili uticaj neželjenih događaja i maksimizirala realizacija očekivanih uspeha (ISO 31000, 2009).

Upravljanje rizicima je poznato čovečanstvu od davnina. Prva procena rizika zabeležena kroz rad Asipu grupe, u dolini reka Tigar i Eufkrat 3200 godine pne. Asipu su pokušavali da daju doprinos proceni rizika po pitanju gradilišta, započinjanja poslovanja, pa čak i pri stupanju u bračnu zajednicu. Asipu su analizirali dostupne faktore rizika, sugerišući alternative i predlažući najbolju soluciju za ublažavanje rizika u kvantitativnom obliku (Covello & Mumpower, 1985). 792 godine pne. "lađarski zajam" (bottomry contracts) je korišten u cilju ublažavanja rizika. Ova forma je sadržala tri elementa, i to: pozajmicu, kamatnu stopu i premiju. Koncept *general average* je razvijen takođe u ovom periodu, da bi kasnije evoluirao u koncept osiguranja. Osiguranje je, dakle, jedan od najstarijih oblika strategije mitigacije (ublažavanja) rizika. Napredak u razvoju teorije verovatnoće tokom XVII i XVIII veka postavlja je na mesto veoma važnog alata za procenu rizika. Od XIX veka teorija verovatnoće se koristi u širokom spektru disciplina, od finansija do inženjerstva, kroz specifične alate i metode.

Upravljanje rizicima znači gledati u budućnost, unapred razmišljati o potencijalnim događajima, učincima i posledicama sa kojima se kompanija može suočiti u budućnosti i pravovremeno preduzimati mere kako bi se rizici minimizirali, a time negativna posledice po poslovanje kompanije izbegle odnosno smanjile. Neophodno je pravovremeno uočiti ključne rizike i preduzeti odgovarajuće kontrolne aktivnosti, odnosno, izbeći dodatne finansijske izdatke koji će se nužno javiti u cilju saniranja problema, ali i izbegla negativna reputacija zbog propusta u poslovanju.

Menadžeri, ili ovlašćena lica, odgovorni za poslovanje i realizaciju postavljenih ciljeva, istovremeno su i ključne osobe odgovorne za upravljanje rizicima i to trebaju shvatiti kao sastavni deo svog poslovanja, posebno prilikom donošenja odluka. Sve aktivnosti kompanije uključuju rizike kojima se mora upravljati. Proces upravljanja rizicima doprinosi odlučivanju uzimajući u obzir neizvesnost i mogućnost pojave budućih, namernih ili nenamernih događaja i okolnosti i njihovih uticaja na postavljene ciljeve.

Upravljanje rizicima uključuje primenu logičkih i sistematičnih metoda za:

- komuniciranje i konsultacije tokom ovog procesa;
- uspostavljanje organizacionog konteksta za identifikaciju, analizu, procenu, tretman i monitoring rizika vezanih za bilo koju aktivnost, proizvod, funkciju ili proces i
- adekvatno izveštavanje u vezi sa rezultatima (ISO 31000, 2009).

Veza između principa, procesa i okvira kojim se opisuje upravljanje rizikom prikazana je na slici 7.

Upravljanje rizikom se posmatra kao centralni proces upravljanja u kompaniji tako da se rizici razmatraju u smislu uticaja koje mogu imati neizvesnosti u odnosu na ciljeve. Upravljačka struktura kompanije i proces zasnovani su na upravljanju rizicima. Efektivno upravljanje rizicima od strane menadžera smatra se ključnim za postizanje ciljeva kompanije (ISO 31000, 2009). Prema tome, upravljanje rizicima treba da sadrži sledeće principe:

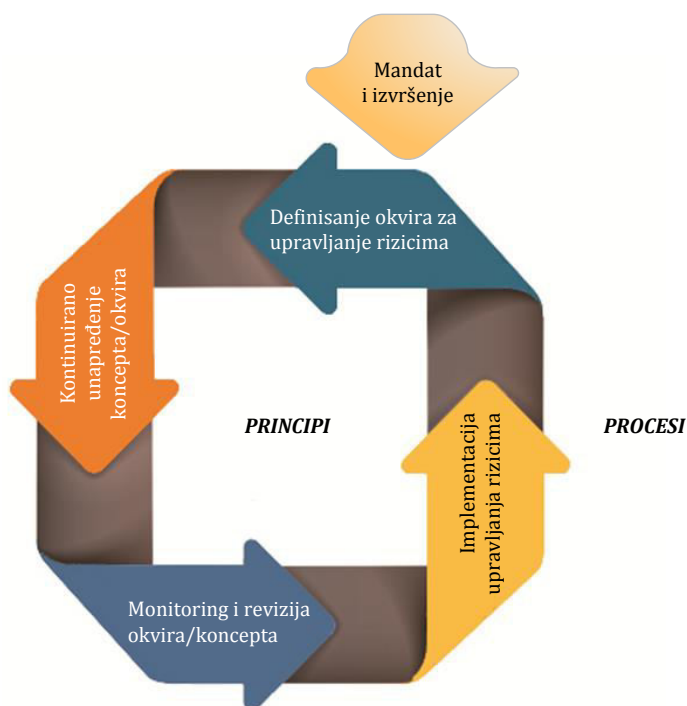
- učešće u stvaranju dodatne vrednosti,
- sastavni deo ostalih poslovnih procesa,
- učešće u donošenju odluka,

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

- izričito adresiranje nesigurnosti,
- sistematičnost, strukturiranost i pravovremenost,
- organizovanje i sprovođenje najbolje dostupne informacije,
- prilagođenost potrebama kompanije i delatnosti gde se koristi,
- uzimanje ljudskih i kulturnih elemenata u obzir,
- transparentnost i inkluzivnost,
- dinamičnost, iterativnost i odgovori na promene i
- omogućavanje stalnog unapređenja i poboljšanja kompanije.

Slika 7: Korelacija između principa, procesa i okvira upravljanja rizikom



Izvor: Prilagođeno prema: ISO 31000:2009

U kontekstu organizovanja kompanije postavlja se pitanje gde sistematizovati proces za upravljanje rizicima. Osim problema bezbednog sprovođenja procesa kontrolinga u kompaniji kroz upravljanje rizicima, postoji još niz pozicija kojima se takođe mora upravljati u cilju obezbeđivanja bezbednog (radnog) okruženja. To su npr. strateški i operativni rizici, rizici odvijanja svih ostalih poslovnih procesa, upravljanje aspektima životne sredine, rizicima zdravlja i sigurnosti zaposlenih, IT bezbednost, itd. U svakom slučaju, ovom problemu se treba pristupiti sistematski, jer je nedopustivo da postoji niz nepovezanih upravljanja rizicima u kompaniji, kao i razjedinjeno upravljanje bezbednošću kompanije.

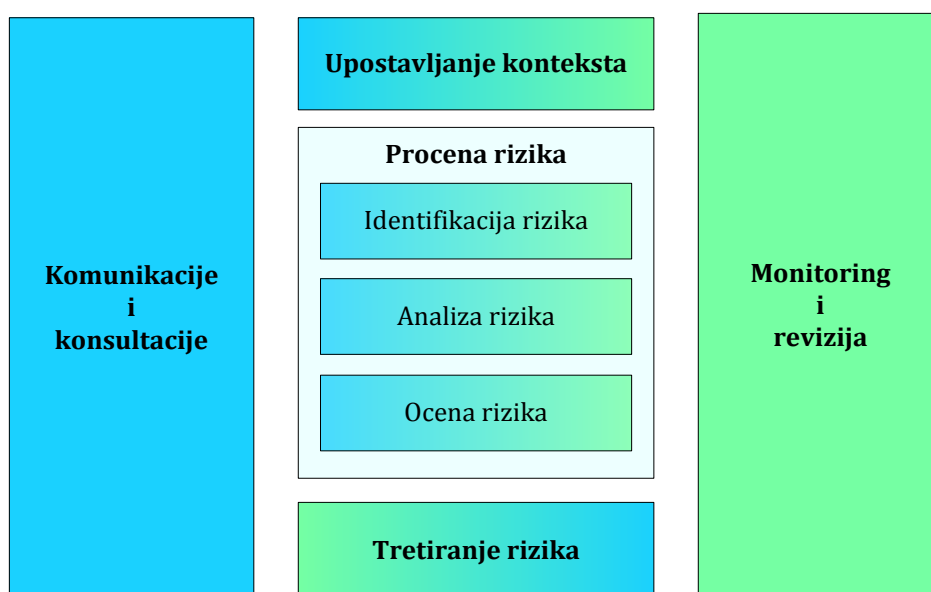
U teoriji, proces upravljanja rizicima izgleda dosledno i jasno. Međutim, praktično iskustvo pokazuje da ne samo da kvantifikacija predstavlja značajne probleme, već i identifikacija rizika na prvom mestu predstavlja gotovo nepremostivi izazov upućen menadžerima. Kvantifikacija, procena verovatnoće nastanka i nivo uticaja, su ograničeni

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

kroz nedostatak podataka o prošlim iskustvima sličnih događaja u drugim kompanijama. Dalje, identifikacija rizika je često predmet nespremnosti rukovodilaca da priznaju postojanje rizika u svojim oblastima odgovornosti, pošto se priznavanje prisustva rizika identifikuje kao znak slabosti kompanije. Kada kompanija odluči da implementira rizik menadžment u svoj svakodnevni život, prvo se donosi odluka o organizovanju sistema za upravljanje rizicima koji se odvija putem procesa, kao što je prikazano na slici 8.

Slika 8: Proces upravljanja rizicima



Izvor: Prilagođeno prema: ISO 31000:2009

Na osnovu prethodne slike, elementi za proces upravljanja rizicima se opisuju na sledeći način:

- Komunikacija i konsultacija sa internim i eksternim ulagačima – zainteresovanim stranama, kako je primereno (tehnološki), na svakom stepenu procesa upravljanja rizikom i razmatranje procesa kao celine;
- Utvrđivanje eksternog, internog i konteksta upravljanja rizikom u kom će se odvijati ostatak procesa. Treba utvrditi kriterijume prema kojima će se procenjivati rizik i definisati struktura analize;
- Identifikacija gde, kada, zašto i kako bi se događaji mogli sprečiti, umanjiti, odložiti ili povećati postizanje ciljeva;
- Analiza rizika podrazumeva identifikaciju i procenu postojećih kontrolnih mera. Određivanje posledica i verovatnoće, a zatim nivoa rizika. Ova analiza treba da razmotri područje potencijalnih posledica i njihovu pojavu;
- Vrednovanjem rizika se vrši poređenje procenjenih nivoa rizika sa prethodno utvrđenim kriterijumima i razmatra se ravnoteža između potencijalnih koristi i nepovoljnih rezultata. To omogućava donošenje odluka o obimu i prirodi potrebnih obrada i o prioritetima;

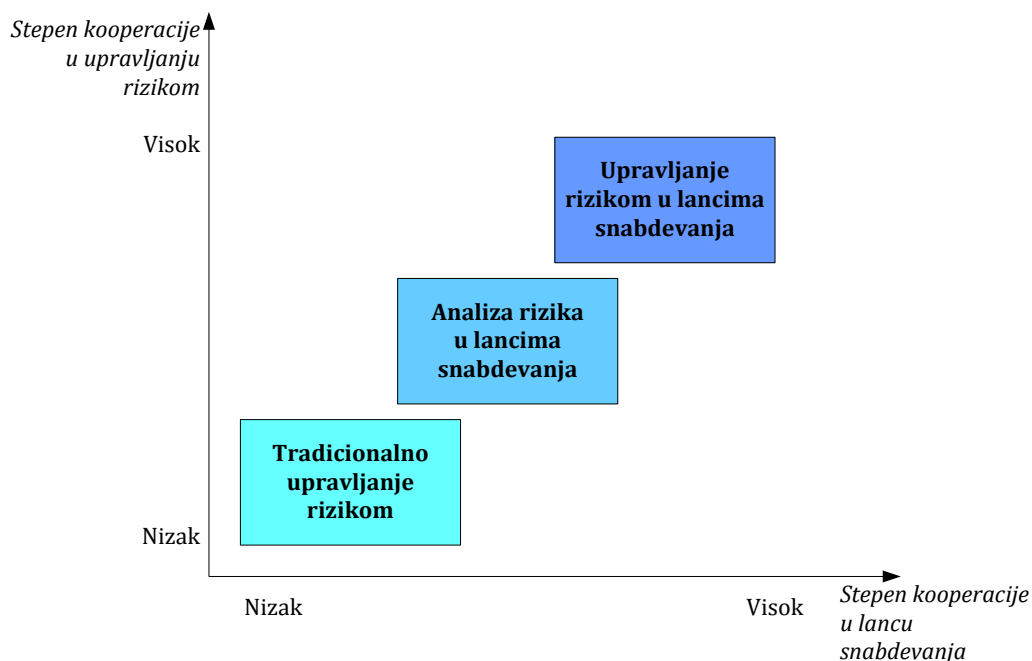
- Obrada rizika obuhvata izradu i primenu specifičnih troškovno-efikasnih strategija i akcionih planova za povećanje potencijalnih koristi i smanjenje potencijalnih troškova;
- Monitoring i revizija se ostvaruju kroz neophodnost praćenja efikasnosti svih koraka procesa upravljanja rizikom. Potrebno je pratiti rizike i efektivnost predloženih mera kako bi se osiguralo da promena uslova ne menja prioritete.

2.2.4. Upravljanje rizikom u lancima snabdevanja

Kao što je već rečeno, upravljanje rizikom je važno sredstvo u obezbeđivanju ekonomskog integriteta organizacije. Ovo posebno važi ako se jasno postave granice organizacije. U okruženju upravljanje lancem snabdevanja postaje zamagljeno, što ne znači da ono zakonski više ne postoji, ali proces identifikovanja linije razdvajanja između dve kompanije postaje veoma težak. Paralelno sa proširenjem obima upravljanja lancem snabdevanja, upravljanje rizikom treba da postane odgovornije (slika 9).

Što je veći stepen integracije duž lanca snabdevanja, obim zahteva za upravljanjem rizicima postaje veći. Upravljanje rizicima u lancima snabdevanja predstavlja integraciju i upravljanje kroz koordinisani pristup među članova lanca u cilju smanjenja ranjivosti lanca snabdevanja u celini (Christopher, 2005). Ranjivost lanca potiče od spoljnih i unutrašnjih rizika po njega.

Slika 9: Integracija lanca snabdevanja podržana upravljanjem rizikom



Izvor: autor

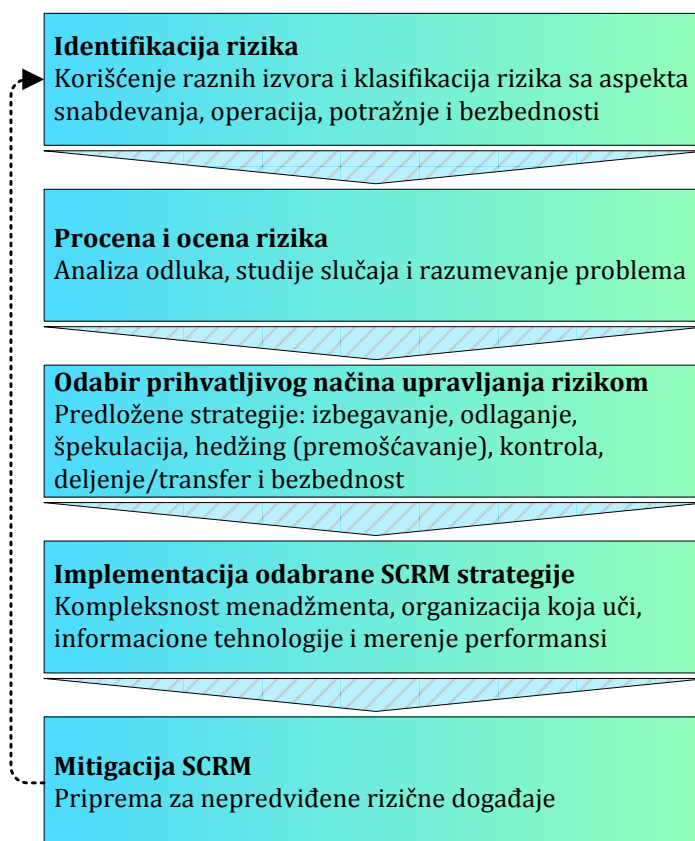
Upravljanje rizikom u lancima snabdevanja (Supply Chain Risk Management, u daljem tekstu SCRM) precizno daje uputstva za proces identifikacije rizika duž lanca

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

snabdevanja, procenu rizika i predlog korišćenja raznih pristupa za njihovo ublažavanje (Park et al., 2013). Primer osnovnog principa upravljanja rizicima u lancima snabdevanja prikazan je slikom 10.

Slika 10: Okvirni primer SCRM



Izvor: Prilagođeno prema: Manuj, I., Mentzer, J.T. (2008) Global Supply Chain Management.

Promena u percepciji upravljanja rizicima vođena logistikom je neophodna. Logističke funkcije obezbeđuju konkurentnu prednost kompaniji, bez obzira na to čemu strategija teži. Uz bilo koju od Porterovih strategija rukovođenja ili diferencijacije, logistika pomaže da se ispune ciljevi kompanije i da se pruži dodatnu vrednost za kupca. Upravljanje lancem snabdevanja ima za cilj integraciju partnera u lancu isporuke, skraćivanje protoka materijala, informacija i finansija. Međutim, sa višim stepenom integracije, veća je verovatnoća međuzavisnosti pojedinačnih partnera. Pored toga, globalno poreklo dodaje dalju dimenziju neizvesnosti u pogledu transporta, nestabilnim političkim okruženjima i različitim nivoima posvećenosti kvalitetu i pouzdanosti. Čvrsto povezani internacionalni lanac snabdevanja rezultira složenim procesima koordinacije i administracije partnera u lancu. Različiti nivoi odgovornosti kako zaposlenih, tako i partnera, moraju da budu uzeti u obzir. Fokus upravljanja rizikom nužno se premešta sa kompanije na perspektive lanca snabdevanja. Ovakav razvoj jasno ima uticaj na obim i funkcionalnost kompanija fokusiranih na sistem upravljanja rizicima. Koncept upravljanja rizikom mora da bude aktivan duž celog lanca snabdevanja. To omogućava svim partnerima koji doprinose lancu snabdevanja da ograniče negativne rizike lancu.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Da bi ovaj cilj bio postignut, upravljanje rizikom u lancu snabdevanja mora da se odnosi na:

- tokove materijala, informacija i finansija duž lanca snabdevanja i povezanih procesa;
- granice sistema, koje se trebaju proširiti izvan organizacije da bi se u potpunosti pokrila dužina lanca;
- izazov da se pokrije ne samo strateški nego i operativni nivo, okretanje sistema za upravljanje rizicima od zakonom propisanog izveštavanja ka funkcijama planiranja.

Za SCRM se može reći da predstavlja integraciju i upravljanje kroz koordinisani pristup među članovima lanca u cilju smanjenja ranjivosti lanca snabdevanja u celini (Christopher, 1998). Ranjivost lanca potiče od spoljnih i unutrašnjih rizika po njega.

Kao i u prethodnim poglavljima, ponovo se javlja situacija gde se ne može izdvojiti jedinstvena definicija pojma, u ovom slučaju zbog različitih učesnika u samom lancu snabdevanja, zatim zbog različitih aspekata njegovog posmatranja (ekonomskog, pravnog, zakonodavnog, itd.). Tabelom 8 prikazane su neke od bazičnih definicija pojma upravljanje rizicima u lancima snabdevanja.

Tabela 8: Bazične SCRM definicije

AUTOR(I)	DEFINICIJA SCRM
Jüttner et al.	SCRM se definiše kao identifikacija i upravljanje rizicima za lanac snabdevanja, kroz koordinaciju među članovima lanca, u cilju smanjenja ranjivosti lanca snabdevanja u celini.
Norrman and Lindroth	SCRM primenjuje alate, u saradnji sa partnerima, u procesu upravljanja rizikom, koji se bave izazvanim neizvesnostima ili utiču na resurse i logističke aktivnosti kojima su povezani.
Tang	SCRM se definiše kao upravljanje rizicima u lancima snabdevanja kroz koordinaciju ili saradnju među partnerima lanca isporuke kako bi se osigurala profitabilnost i kontinuitet.
Norrman and Jansson	Fokus upravljanja rizikom u lancima snabdevanja je da se razumeju i pokušaju da izbegnu razorne posledice – katastrofe, koje kao i manji poslovni prekidi mogu imati negativne efekte po stabilno funkcionisanje lanaca snabdevanja. Cilj upravljanja rizikom je da se smanji verovatnoća nastanka događaja koji su se nekada već desili i da se poveća otpornost, kroz sposobnost oporavka od prekida.
Giunipero and Eltantawy	SCRM je formalni proces koji uključuje identifikaciju potencijalnih gubitaka, razumevanje verovatnoće mogućih gubitaka i dodeljivanje značaja ovim gubicima.
Supply Chain Council	SCRM je sistematska identifikacija, procena i ublažavanje potencijalnih poremećaja u logističkim mrežama sa ciljem da se smanji njihov negativan uticaj na performanse logističke mreže.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Manuj and Mentzer	U globalu, SCRM je identifikacija i procena rizika i odgovarajućih gubitaka u globalnom lancu snabdevanja, i sprovođenje odgovarajućih strategija kroz koordinisani pristup između članova lanca snabdevanja sa ciljem smanjenja jedne ili više kategorija - gubitaka, verovatnoće, brzine realizacije nepovoljnog događaja, brzine gubitaka, vremena za otkrivanje događaja, frekvencije, odnosno izlaganja, a u cilju postizanja krajnjeg ishoda - usklađivanja stvarnih troškova i profitabilnosti.
Brindley	SCRM se definiše kao upravljanje rizicima u lancu snabdevanja kroz koordinaciju ili saradnju među partnerima lanca snabdevanja kako bi se osigurali profitabilnost i kontinuitet.
Goh et al.	SCRM se definiše kao identifikacija i upravljanje rizicima u okviru mreže snabdevanja i, eksterno kroz koordinisani pristup među članovima lanca snabdevanja, u cilju smanjenja ranjivosti lanca u celini.
Lavastre et al.	SCRM se odnosi na rizike koji mogu da izmene ili spreče efikasan protok informacija, materijala i proizvoda između aktera u lancu snabdevanja unutar organizacije, ili među akterima u globalnom lancu snabdevanja. SCRM može da se posmatra kao sposobnost kompanije da bude agilna.
Tummala and Schoenherr	SCRM je alat koji obezbeđuje menadžerima korisne i strateške informacije, odnosno profile rizika u lancima snabdevanja vezane za datu situaciju. Ovaj način je u suprotnosti sa tradicionalnim pristupom.

Izvor: Prilagođeno prema: Santos Ceryno, P., Scavarda, L.F., Klingebiel, K., Yüzgülec, G., (2013) Supply Chain Risk Management: A Content Analysis Approach

Po Martinu Kristoferu, razumevanje i upravljanje rizicima u lancu snabdevanja obuhvata sledeće korake (Christopher, 2005):

1. Profilisanje na bazi dobavljača:
 - identifikovati svaki materijal/sirovinu,
 - identifikovati strateške materijale i
 - razumeti organizaciju strateških dobavljača.
2. Procena ranjivosti u lancu snabdevanja:
 - scenario šta će se verovatno desiti za svaki od rizika,
 - zašto se dešava neki rizik i
 - mogućnosti/nemogućnosti kompanije da se nosi sa rizicima.
3. Procena posledica:
 - primena simulacionih tehnika.
4. Identifikovanje, ublažavanje i nepredviđeni postupci.
 - radi kontinuiteta u snabdevanju u roku od 24 časa identifikacija poremećaja snabdevanja materijalima, nabavka i kupovina materijala/sirovina iz alternativnih izvora snabdevanja (planiranje i evaluacija brzine povratka kompanije na radne zadatke/aktivnosti).
5. Analiziranje nastalih šteta, troškova i koristi/beneficija:
 - svaki trošak na smanjenju rizika donosi korist smanjenju ukupnih troškova od mogućih šteta i prekida rada i

- pitanje je koliko uložiti u smanjenje rizika.
6. Sprovođenje mera i akcija:
- najvažnije pri upravljanju rizikom lanca snabdevanja je pojašnjenje uloge i odgovornosti svih učesnika,
 - podela bitnih informacija i
 - partnerstvo sa dobavljačima.

Na osnovu iznetog, koncept SCRM može biti definisan kao identifikacija i upravljanje rizicima u lancima snabdevanja kroz koordinisani pristup svih članova lanca snabdevanja u cilju redukcije ranjivosti i povećanja otpornosti lanca u celosti.

2.2.5. Kvantifikacija rizika

Termin kvantifikacija, sa svojim izvornim značenjem određivanje stepena, količine, opsega, obima, prebrojavanja (Antić et al., 2004), kao takav može se preneti na rizike, pa otuda pod sintagmom *kvantifikacija rizika* podrazumevamo određivanje svih mogućih vrednosti promenljive rizika i pozitivne verovatnoće za svaku od njih.

Faza kvantifikacije i analize rizika obuhvata kvantifikovanje i ocenu pojedinačnih rizika kao i skupa rizičnih situacija i interakcije između njih. U okviru ove faze vrši se vrednovanje identifikovanih rizika, kvantifikacija uticaja rizičnih događaja, utvrđivanje verovatnoće njihovog nastajanja, utvrđivanje opsega mogućih vrednosti, definisanje vremena i prostora u kome se rizične situacije mogu dogoditi, kao i analiza osetljivosti na promenu projektnih parametara (Lukić et al., 2009).

Cilj upravljanja rizikom je da se, što je moguće više, smanje negativni uticaji koji mogu remetiti stabilno funkcionisanje posmatranog sistema, kao i da se iskoriste sve mogućnosti za uspešnije i racionalnije izvođenje aktivnosti u unutar sistema.

Proces kvantifikacije predstavlja poseban problem u ukupnom procesu upravljanja rizikom. Svaka vrsta poslovne funkcije ima svoje specifičnosti i osobenosti koje ih razlikuju od drugih. Da bi se izvršila adekvatna kvantifikacija rizika potrebno je utvrditi koje ulazne informacije treba sakupiti, kao i koji su njihovi izvori, i ovaj proces treba da se bazira na sledećim podacima:

- trajanje aktivnosti,
- troškovi,
- izvori rizika i
- rizični događaji.

Proces kvantifikacije rizika predstavlja primenu određenih metoda i tehnika, u skladu sa opštim karakteristikama izvođenja posla i procesa upravljanja rizikom. Postoji veliki broj različitih metoda i tehnika koje mogu da se koriste u fazi kvantifikacije rizika poput: metode upitnika, metode očekivanog uticaja rizika, analize verovatnoće, simulacije, stabla odlučivanja, Delfi tehnike itd. (Nadrljanski & Nadrljanski, 2014)

Kao izlaz iz faze kvantifikacije rizika očekivano je generisati listu rizičnih događaja koje treba uzeti u razmatranje u fazi definisanja strategije upravljanja rizikom i za njih definisati odgovarajuće strategije, planove, postupke i ostale akcije, kako bi se sprečili negativni efekti ili iskoristile povoljne okolnosti, i listu rizičnih događaja za koje

menadžment treba da primeni strategiju prihvatanja dešavanja ili njihovog ignorisanja. Ovaj metod je koristan za definisanje prioriteta aktivnosti, posebno u slučaju kada postoji veliki broj identifikovanih rizičnih situacija. Kvantifikacija značajno povećava prednosti procene rizika, ali isto tako kvalitativna procena rizika nije uvek dovoljno dominantna činjenica koja će da ubedi top menadžment u neophodno investiranje u program kontrole rizika. Kvantitativna procena rizika je upravo ta koja povećava svest o postojanju i mogućim posledicama rizika unutar kompanije.

2.2.6. Kinney metoda

Proces procene rizika je od vitalnog značaja i podrška procesu donošenja odluka u svakoj kompaniji. Različite kompanije koriste različite metode za procenu rizika, čiji nivoi sofisticiranosti u samom procesu variraju. Kinney metoda za procenu rizika uvedena je prvi put u upotrebu 1976. godine u okviru tehničke dokumentacije Vojnopomorskog oružanog centra u Kaliforniji, SAD. Autori metode, Kinney i Wiruth, u početku rada su imali za cilj prevenciju rizika od eksplozija u vojnoj industriji. Kao takav, metod je naišao na opšti uspeh širom Evrope. Većina relevantnih literaturnih izvora upravo ovu metodu kvalifikuje kao bazičnu metodu procene rizika.

Evaluacija i rangiranje rizika, po ovoj metodi, nastavlja da bude lider u oblasti širom država članica EU. Na primer, u Belgiji je Kinney metoda univerzalan alat, kako u velikim kompanijama, tako i u malim i srednjim preduzećima (Koob & Malchaire, 2003).

Po Kinney metodi procena rizika se posmatra kroz tri parametra:

- verovatnoća pojave opasnosti ili štete (događaja) – V,
- učestalost (vreme izlaganja opasnostima/štetnostima) – U i
- težina nastale posledice – P.

Verovatnoća nastanka štete tokom izlaganja faktorima rizika je isključivo nenamernog, stohastičkog i neizvesnog karaktera. Izvorno je definisano sedam klasa verovatnoće (pojave opasnosti ili štetnosti) kojima je dodeljena numerička vrednost, kao što je prikazano u tabeli 9 (Kinney & Wiruth, 1976).

Tabela 9: Numeričke vrednosti verovatnoća pojave opasnosti/štete po Kinney metodi

VEROVATNOĆA (V)	OPIS
0,1	Praktično nemoguće
0,2	Skoro nemoguće
0,5	Verovatno, prihvatljivo
1	Malo verovatno, moguće u granicama
3	Neobično, ali moguće
6	Moguće
10	Predvidivo

Izvor: Prilagođeno prema: Kinney, G.F., Wiruth, A.D. (1976) Practical risk analysis for safety management

Učestalost izloženosti resursa delovanju faktora rizika izraženo je vremenskim intervalom koji pripada jednoj od šest klasa kao što je prikazano u tabeli 10.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Tabela 10: Numeričke vrednosti učestalosti izloženosti delovanju faktora rizika po Kinney metodi

UČESTALOST (U)	OPIS
0,5	Veoma retko (ređe od jednom godišnje)
1	Retko (godišnje)
2	Mesečno
3	Povremeno (nedeljno)
6	Redovno (dnevno)
10	Permanentno

Izvor: Prilagođeno prema: Kinney, G.F., Wiruth, A.D. (1976), op. cit.

Težina nastale posledice/štete izražena je kroz pet klasa, kao što prikazuje tabela 11.

Tabela 11: Numeričke vrednosti težine nastale štete/posledice po Kinney metodi

POSLEDICA (P)	OPIS	VRSTE POSLEDICA
1	Niska	Povreda zaposlenog, bez prekida proizvodnog procesa
3	Značajna	Povreda zaposlenog, sa prekidom proizvodnog procesa
7	Visoka	Invalidnost zaposlenog
15	Veoma visoka	Jedna ljudska žrtva
40	Katastrofalna	Više ljudskih žrtava

Izvor: Prilagođeno prema: Kinney, G.F., Wiruth, A.D. (1976), op. cit.

Autori preporučuju da proces procene treba da počne od vrha menadžmenta, kroz definisanje svakog radnog zadatka. Tek nakon identifikacije rizika može se pristupiti kvantifikaciji. Međutim, ako proces procene obavlja jedno lice, konačan rezultat neće biti validan upravo iz razloga subjektivnosti procenjivača, samim tim preporučuje se formiranje multidisciplinarnog tima. Nakon završetka faze identifikacije, pristupa se razvijanju scenarija rizika. Na osnovu postavljenog konteksta, numeričke vrednosti se dodeljuju verovatnoći, učestalosti i težini posledice. Konačni rezultat proizvoda ova tri faktora će formirati rang rizika. Vrednosti ranga rizika, prikazane su u tabeli 12.

$$R = V \times U \times P$$

Tabela 12: Rang rizika po Kinney metodi

RANG	NIVO RIZIKA	OCENA	MERE KOJE TREBA PREDUZETI
I	Prihvatljiv	$R \leq 20$	Ne preduzimati dodatne mere
II	Mali	$20 < R \leq 70$	Potrebna opreza, rešiti ga redovnom procedurom – radnim upustvom
III	Umereni	$70 < R \leq 200$	Potrebne mere, moraju se utvrditi odgovornosti
IV	Visoki	$200 < R \leq 400$	Potrebna brza reakcija od strane višeg rukovodstva
V	Ekstremni rizik	$R > 400$	Prekinuti aktivnost. Potrebna momentalna akcija od strane najvišeg rukovodstva

Izvor: Prilagođeno prema: Kinney, G.F., Wiruth, A.D. (1976), op. cit.

U trećem poglavlju disertacije data je procena rizika u lancima snabdevanja po Kinney metodi, koju je autor prilagodio propozicijama matematičkog modelovanja koje važe za ovu metodu i primenio je na identifikovanim rizičnim događajima za koje smatra da su najbitniji u lancima snabdevanja.

2.2.7. Softversko rešenje Hestia Risk

U izradi ove teze korišćena je modifikovana verzija softverskog alata Hestia Risk (koji distribuira hrvatska firma Bluefield d.o.o.), integralno softversko rešenje za upravljanje rizicima primenom kvalitativne metodologije. Autor teze je iskoristio fleksibilnost i parametrizaciju softvera kako bi ga prilagodio za procenu rizika u lancima snabdevanja. U okviru ovog poglavlja date su informacije o osnovnom Hestia Risk softverskom alatu. Primena modifikovane verzije (za lance snabdevanja), izveštaji i komentari izloženi su u četvrtom poglavlju ove teze.

Postojanje informacionih sistema ni u kom slučaju nije započelo kompjuterskom erom. Informacioni sistemi postoje praktično od kada su poznate delatnosti i rad ljudi, od najstarijih vremena pa do danas. U opštem smislu, pod informacionim sistemom se smatra skup resursa, pravila i organizacija sprovođenja aktivnosti vezanih za generisanje, obradu, prenos, arhiviranje i upotrebu informacija. Kao što se može zaključiti, glavni objekat oko kog se sve vrti u jednom informacionom sistemu je svakako informacija. Postoji niz raznih definicija pojma informacije, koje su manje ili više slične, ali za potrebe ovog rada može se pojednostavljeno reći da informacija predstavlja svaki podatak koji ima neku vrednost za korisnika. Čim se radi o vrednosti, onda se u prvom redu smatra da je moguće svaku informaciju valorizovati i izraziti neku meru, kroz odgovarajuću novčanu vrednost. Automatski se nameće zaključak da nešto što ima neku vrednost predstavlja imovinu za vlasnika. U tom smislu i standard ISO 27001 definiše informaciju kao *imovinu prema kojoj se u organizaciji treba odgovarajuće odnositi, kao i prema bilo kojoj drugoj imovini*. Kada je reč o materijalnoj imovini problem očuvanja vrednosti iste je u suštini dosta jednostavno definisati (onemogućiti krađu, onemogućiti oštećenja, osigurati pravilnu upotrebu, itd.). Sa druge strane, materijalna imovina je opipljiva i relativno je jednostavno shvatanje njenog očuvanja. Međutim, informacija je apstraktan pojam te je problem očuvanja njene bezbednosti unutar informacionog sistema teže prikazati. Tu značajnu ulogu igra standard ISO 27001:2005 u kom se kaže da se očuvanje informacije, odnosno njene vrednosti može ostvariti u okviru informacionog sistema tako što će se obezbediti tri osnovna zahteva:

- poverljivost – informacija mora biti dostupna samo ovlašćenim korisnicima;
- integritet – sadržaj informacije se ne sme promeniti bez dozvole vlasnika, i
- dostupnost – do informacije se može doći od strane ovlašćenog korisnika kada i gde je to potrebno.

Za informacioni sistem koji obezbeđuje ova tri aspekta bezbednosti u kontekstu standarda ISO 27001:2005 se kaže da je siguran, te da se u njemu čuva informaciona vrednost. No, ISO 27001 pored toga zahteva da se način uspostavljanja ova tri aspekta sigurnosti informacija ostvaruje kroz organizovani sistem i da se stanje sigurnosti stalno unapređuje. To se mora ostvarivati procesnim pristupom, a do unapređenja se dolazi tzv. PDCA krugom (slika 11). Poštovanjem ovih zahteva kaže se da kompanija ima sistem

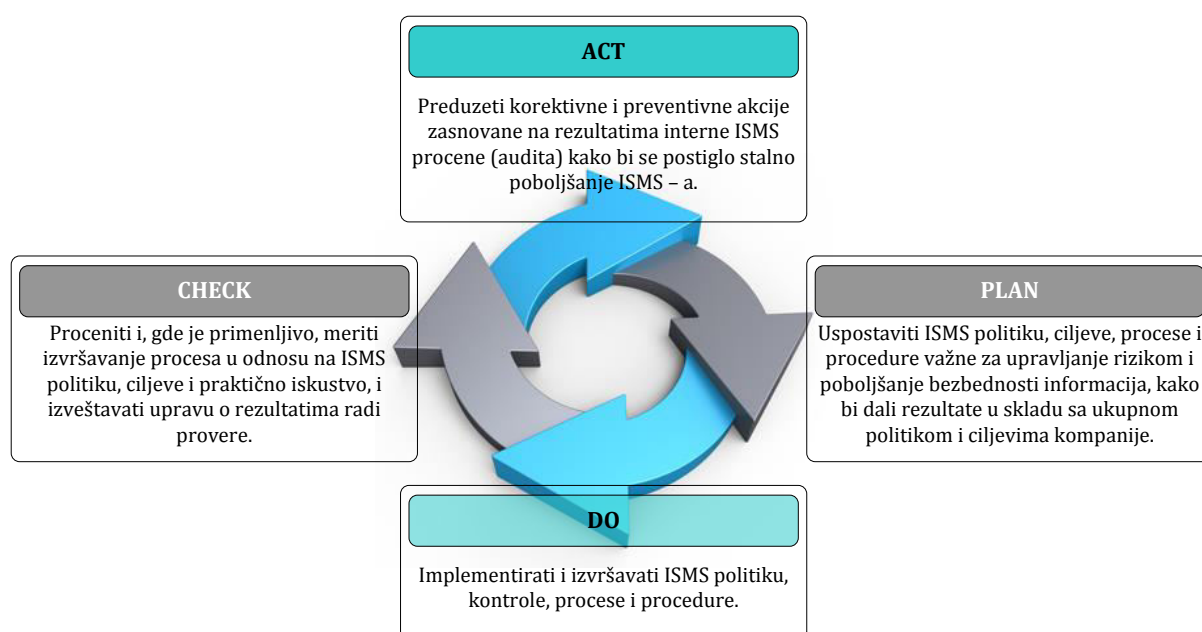
KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

za upravljanje bezbednošću informacija, poznat po akronimu ISMS (*Information Security Management System*).

Uspostavljanje ISMS u kompaniji je izuzetno složen i ozbiljan posao koji mora uključiti tim specijalista. Uz to, sam proces vremenski dugo traje zbog obima posla i teškoća koje se tek pojavljuju. To znači, ukoliko se želi implementirati ISMS, po pravilu se treba pokrenuti projekat s identifikovanim parametrima: ciljem (kvalitet realizacije), budžetom i vremenskim planom realizacije. Nakon završetka projekta implementacije ISMS u kompaniju i dobijanja sertifikata prema standardu ISO 27001, sam projekat automatski prelazi u proces upravljanja i unapređenja ISMS.

Slika 11: PDCA model ISMS prema ISO 27001:2005



Izvor: Prilagođeno prema: ISO 27001:2005.

Slikom 11. su prikazane faze PDCA modela za uspostavljanje i održavanje – unapređenje ISMS prema ISO 27001:2005. Početak implementacije (faze P i D) se definišu kao projekat implementacije. Nakon uspešno završenog projekta implementacije ISMS poziva se akreditaciono telo koje sertifikuje ISMS u kompaniji. Nakon toga nastavlja se životni ciklus ISMS prema PDCA krugu (faze C i A), te se ponovno prelazi na početnu fazu P. Međutim ta faza više ne predstavlja deo projekta, već deo uspostavljenog procesa sveukupnog upravljanja i poboljšanja ISMS. Važno je naglasiti da je standard ISO 27001:2005 u potpunosti usaglašen sa osnovnim standardom ISO 9001:2000, ali i sa ISO 14001:2004. To znači da se matično definisani zahtevi u pogledu uspostavljanja sistema upravljanja u okviru ISMS moraju apsolutno poštovati. Ovo dovodi do nužne integracije QMS i ISMS, i ta se integracija prvenstveno ogleda kroz jedinstveno i zajedničko rešavanje pitanja kao što su:

- upravljanje dokumentima i zapisima,
- upravljanje auditom (nezavisnom ocenom kvaliteta),

- korektivne i preventivne akcije,
- upravljanje imovinom i
- analiza.

Realizacija pojedinih faza projekta implementacije ISMS u kompaniju, a kasnije i poboljšanje sistema je vrlo kompleksno, prvenstveno zbog potrebe stalne procene rizika kao osnovnog pokazatelja šta i koliko treba preduzimati da bi se postigao odgovarajući stepen sigurnosti, ali i redovne pojave da je informacioni sistem vrlo dinamičan i podložan stalnim promenama kako po volumenu, tako i po sadržaju elemenata koji ga određuju.

Softverskim rešenjem Hestia se omogućava kvalitetna implementacija ISMS prema zahtevima standarda ISO 27001:2005 u svim fazama od planiranja do sertifikacije, a i kasnije u toku održavanja i unapređenja. Primenom programa Hestia ISMS korisnik ima sve potrebne alate za uspešno i optimalno uvođenje ISMS i kasnije upravljanje.

U svojoj strukturi softver Hestia ima nekoliko celina koje se međusobno funkcionalno i namenski bitno razlikuju. Njih čine:

- Sistemski deo – namenjen je za podešavanja, i aktivnosti vezane za funkcionisanje aplikacije. Tu spadaju npr. odabir jezika, podešavanje sigurnosti rada, itd.
- Opšti aplikativni deo – namenjen je za podešavanje podataka koji su zajednički za sve vrste upravljanja rizicima koji su zastupljeni u aplikaciji. To su podaci o korisniku aplikacije, organizaciona struktura, spisak osoba relevantnih za podršku upravljanja rizicima, definisanje opcija obrade rizika, tabela kritičnosti, razlozi primene kontrola, itd.
- Deo upravljanja rizicima - sadrži sve relevantne podatke vezane za upravljanje rizicima određenog tipa, odnosno namene. Tako npr. tu spadaju upravljanje operativnim rizicima, strateškim rizicima, rizicima informacija, rizicima kontinuitetom poslovanja, itd. Svaki od tih sistema upravljanja rizicima može imati posebna pravila, metodologiju, kriterijume koji se koriste.

U softveru Hestia implementirano je nekoliko obrazaca upravljanja rizicima za specifična područja primene, kao npr. za ISMS, za EMS, za OHSAS, za BCM, za strateške rizike, za operativne rizike, za projektne rizike, za kritične infrastrukture, itd. Svaki od tih pojedinih sistema upravljanja rizicima ima neke specifičnosti i u softveru se za njih definišu posebni metodološki pristupi procene rizika. Pored toga, moguće je otvoriti više istih tipova upravljanja rizicima, ali s različitim (ili istim) metodološkim elementima.

U praksi su se u pojedinim sistemima upravljanja rizicima postigli različiti nivoi definisanosti kako u smislu prateće dokumentacije, tako i u smislu metodološkog pristupa. U softveru Hestia primenjena je najbolja praksa i unificirana svim sistemima upravljanja rizicima.

Softversko rešenje Hestia se zasniva na primeni međunarodnog standarda ISO 31000, ali i ostalih srodnih smernica, kao npr. ISO/IEC 27005, ISO 22301, itd. Neka područja primene su: Bezbednost informacija (ISO/IEC 27001), Servis menadžment (ISO/IEC 20000), kontinuitet poslovanja (ISO 22301), zaštita okruženja (ISO 14001), projektni rizici, operativni rizici, strateški rizici, kritične infrastrukture, itd. Međunarodni standard ISO 31000 obezbeđuje principe i generičke smernice za upravljanje rizicima. Mogu ga

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

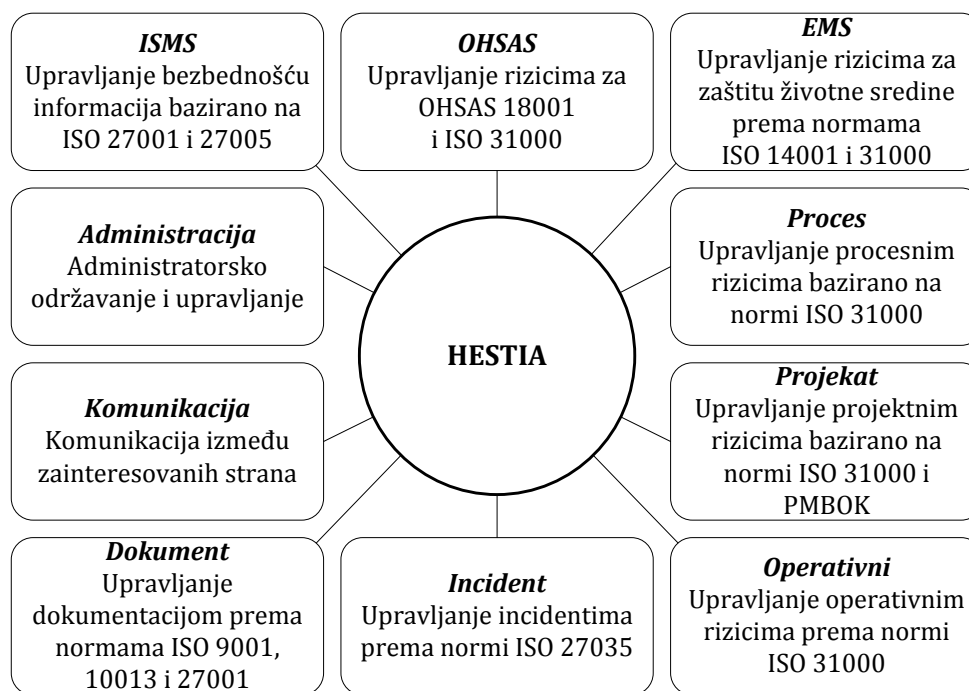
Teorijski okvir istraživanja

koristiti bilo koja javna ili privatna preduzeća, organizacije, udruženja, grupe ili pojedinci. Zato, ovaj standard nije namenjen nekoj specifičnoj industriji ili području.

Na slici 12. je prikazana blok shema funkcionalnih mogućnosti softvera Hestia. Kao što se može videti softver Hestia ima šest glavnih modula sa sledećim funkcijama:

- ISMS – upravljanje rizicima za potrebe sistema upravljanja sigurnošću informacija, zasnovano na normama ISO 27001 i ISO 27005;
- OHSAS – upravljanje rizicima prema normi OHSAS 18001;
- EMS – upravljanje rizicima za zaštitu životne sredine na temelju normi ISO 14001 i ISO 31000;
- PROCES – upravljanje rizicima na poslovnim procesima bazirano na normi ISO 31000;
- PROJEKAT – upravljanje rizicima na projektima prema PMBOK i normi ISO 31000;
- OPERATIVNI – upravljanje operativnim rizicima zasnovano na ISO 31000;
- INCIDENT – upravljanje incidentima za bilo koju vrstu rizika prema normi ISO 27035;
- DOKUMENT – upravljanje dokumentacijom prema normi ISO 9001, ISO 10013, ISO 27001;
- KOMUNIKACIJA – upravljanje komunikacijama između zainteresovanih strana;
- ADMINISTRACIJA – modul za administrativno održavanje softvera, određivanja prava rada, itd.

Slika 12: Funkcionalna shema softverskog alata Hestia



Izvor: Prilagođeno prema: Adelsberger, Z. (2014)

Ovako široka funkcionalnost softvera Hestia posledica je praktičnih potreba koje se pojavljuju u kompanijama. Naravno, da pojedini korisnici ne koriste sve module, već se na početku primene koncentrišu na jedno područje, ono koje im je u tom trenutku primarno, a onda ta iskustva proširuju na ostala područja kako im potrebe i pozitivno iskustvo nalažu.

Glavni moduli programa Hestia ISMS su:

- Modul za definisanje opcija programa i pravila kojima se izvršava program kod korisnika;
- Modul za administraciju (održavanje baze podataka, arhiviranje baze, evidencija i prava korisnika, itd.);
- Modul matičnih podataka (evidencije osoblja, organizacija, partnera, poslovnih procesa, itd.) relevantnih za informacioni sistem kompanije;
- Modul za upravljanje informacionom imovinom;
- Modul za definisanje pravila procene rizika (ranjivosti, pretnje, sigurnosne mere);
- Modul za optimalnu selekciju kontrola za pretnje i ranjivosti prema klasifikaciji informacione imovine;
- Modul upravljanja rizicima (procena rizika, obrada rizika);
- Modul za automatsko generisanje dokumenta "Izjava o primenjivosti" (SoA);
- Modul za izveštavanje i komunikaciju sa zainteresovanim stranama;
- Modul za upravljanje dokumentacijom;
- Modul za izradu šablona (template) za politike, procedure, uputstva i zapise;
- Ugrađen tekst procesor za obradu dokumenata (kompatibilan s MS Wordom);
- Ugrađen grafički program za crtanje dijagrama toka (Flow Chart);
- Modul za import baza "najbolje prakse" za politike i procedure, ali i ostale tipove dokumenata.

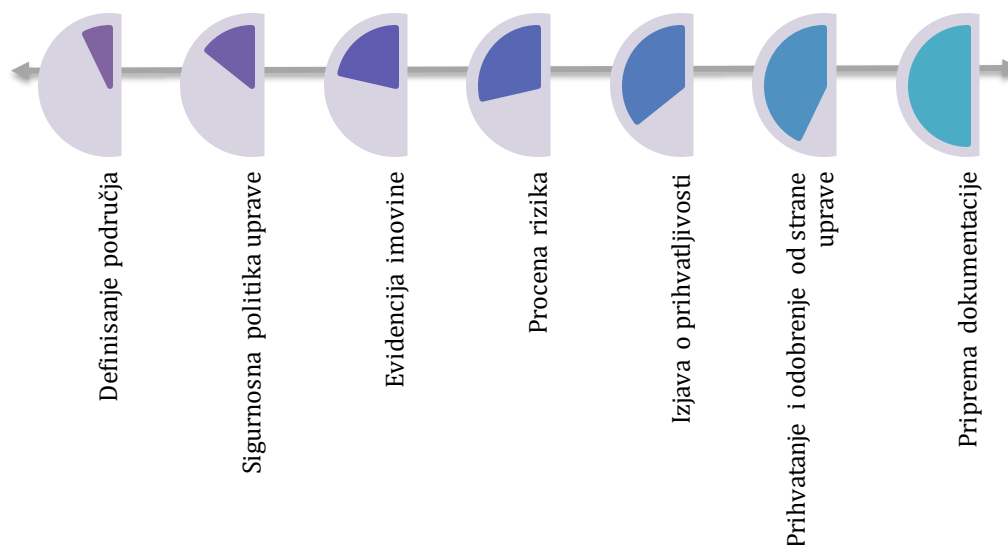
Svi ugrađeni moduli u funkcionalnom smislu u potpunosti zadovoljavaju prvenstveno sve zahteve koji za te poslove traže standardi (ISO 27001, ISO 27002, BS 7799-3, ISO 9001, itd.).

Posebna pažnja je poklonjena jednostavnosti rada primenom najnovijih programskih tehnika što je dovelo do intuitivnog rešenja koje korisnici vrlo lako prihvataju. Zbog svoje konfiguracije i tehnike realizacije, program HESTIA se može koristiti i za obuku ili treninge tima koji vrši implementaciju. Platforma na kojoj program radi su od MS XP do WIN 2K servera kao deljena aplikacija ili u modu client/server, pa se može pokretati i preko intraneta/interneta. Sama tehnika primene programa Hestia u prvom redu se svodi na poštovanje procedure implementacije kako je manje više zadata i zahtevana standardom ISO 27001:2005. Na osnovu tih zahteva proces implementacije – uvođenja ISMS u kompaniju se može prikazati kao što je prikazano na slici 13.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Slika 13: Shema implementacije ISMS



Izvor: Prilagođeno prema: ISO 27001:2005.

Ne postoji unapred određeno pravilo koliko nivoa bi trebalo odabrati za rangiranje parametara, ali što je veći broj dobija se i veće polje vrednosti rezultata. Ali sa druge strane veći broj nivoa ranga otežava opis kojim bi se razlikovali susedni nivoi ranga. Zato se najčešće odabiraju skale koje imaju 3 ili 5, a ređe i više nivoa ranga.

Slika 14: Definisane broj nivoa opasnosti, posledica, pretnji, ranjivosti i rizika

The screenshot shows the 'Options' dialog box with the following settings:

- Rizik:** Kriterij prihvatljivosti, Razine prijetnji / ranjivosti
- Prijetnja / Ranjivost razine:** 3 (selected), 5, 7
- Procena rizika radi sa:** Prijetnja, ranjivost, posledica (selected), Vjerovatnost, posledica
- Valuta:** €
- Omoguci izmjenu posljedice na procjeni:**
- Obrada rizika:**
 - A - Risk retention: Risk retention
 - B - Risk reduction: Risk reduction
 - C - Risk transfer: Risk transfer
 - D - Risk avoidance: Risk avoidance
- Nazivi posljedica:**
 - C - Loss of confidentiality
 - I - Loss of integrity
 - A - Loss of availability
 - Postljedica X: .
 - Postljedica Y: .
 - Postljedica Z: .
- Opisi posljedica:**

Vrijedn	Naziv	Financijska vrijednost	Opis
1	Very low	0.00	ISMS
2	Low	0.00	ISMS
3	Medium	0.00	ISMS
4	High	0.00	ISMS
5	Very high	0.00	ISMS

Buttons at the bottom: Pomoz, Prihvati, Odustani.

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

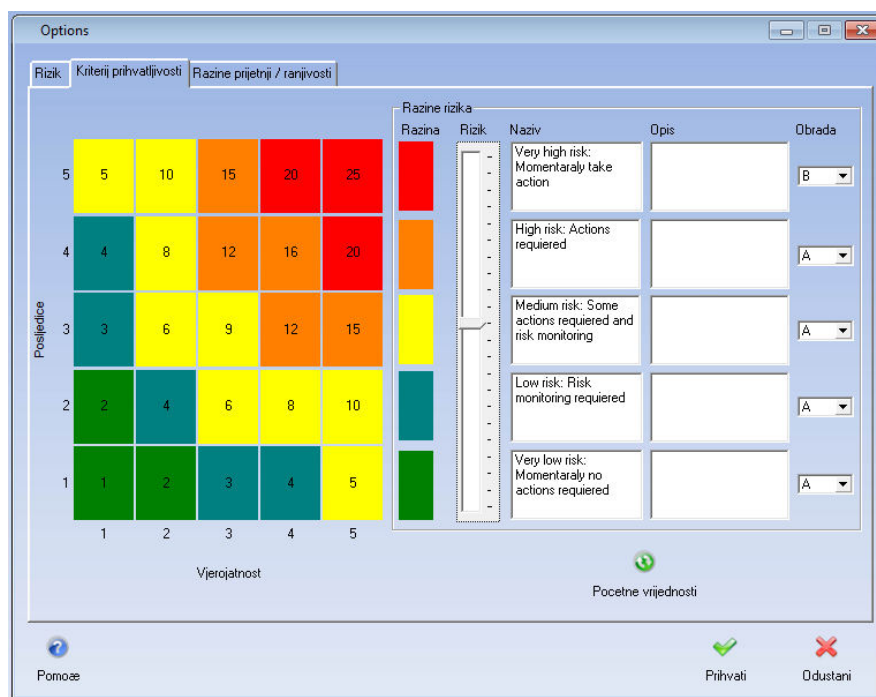
Pored toga preporuka je da te dve tabele imaju isti broj nivoa jer su ta dva parametra definisana za matricu rizika prema ISO 31000, koja je uobičajeno kvadratnog oblika. Slika 14. prikazuje način definisanja broja nivoa u softveru Hestia.

Na osnovu gornje dve skale može se izračunati rizik prema formuli

$$\text{Rizik} = \text{Opasnost} \times \text{Posledica}$$

Prema ISO 31000, dobijene vrednosti rizika se moraju rangirati. U tu svrhu se koristi tabela rangiranja rizika koja opet može imati manji ili veći broj nivoa ranga. S praktične strane zadovoljava rangiranje na tri ili pet nivoa. Na osnovu tabele rangiranja rizika može se dobiti matrica rizika koja je prema ISO 31000 osnovni alat menadžmenta za definisanje i merenje sigurnosne politike. Način definisanja matrice prikazan je na slici 15.

Slika 15: Definisane matrice rizika



Izvor: autor

Softver Hestia čine sledeće celine:

- Opšti podaci – podaci koji su zajednički za sve module, kao npr. registar zaposlenih, organizacionih jedinica, itd.
- Upravljanje dokumentacijom - modul kojim se u potpunosti može upravljati dokumentacijom, sa svim relevantnim zahtevima koji su definisani kroz niz ISO standarda.
- ISMS upravljanje rizicima – modul specijalizovan za upravljanje rizicima u području IT bezbednosti.
- Upravljanje rizicima u poslovnim procesima – modul specijalizovan za upravljanje rizicima koji su identifikovani i mapirani u kompaniji.

- Upravljanje operativnim rizicima – modul koji je posebno prilagođen BASEL II.
- Servis podataka – više modula kojima se vrši servisiranje aplikacije, kao npr. arhiviranje podataka, reorganizacija baze podataka, evidencija korisnika programa i definisanje njihovih radnih procedura, itd.

Da bi se uspešno radilo sa programom, pretpostavka je da korisnik ima osnovna znanja o upravljanju rizicima i da ima uvid u zahteve i preporuke najbolje prakse koji se nalaze u pojedinim relevantnim međunarodnim i/ili nacionalnim standardima.

U okviru softverskog alata Hestia koristi se kvalitativna metoda procene rizika, jer problematika za upravljanje rizicima na koju se odnosi program praktično se ne može tretirati nekom drugom metodom, osim u ekstremnim specijalnim slučajevima.

Fizički model procene rizika se zasniva na primeni sledećih pojmova: objekat procene rizika, pretnje, ranjivosti, posledice i kriterijum prihvatljivosti rizika. Osnovni element modela procene rizika je objekat procene rizika. On može biti poslovni proces, projekat, neka aktivnost, neka oprema, ugovor sa partnerom, zaposleni, saradnici, itd. U skladu sa definicijama i značenjem pojedinih elemenata procene rizika fizički model procene rizika se može opisati na sledeći način: “za bilo koji odabrani objekat procene rizika važi pravilo: ako postoji bilo kakva vrednost tog objekta (finansijska, poslovna, funkcionalna ili bilo kakva druga), onda postoje veće ili manje pretnje iz raznih izvora koje nastoje naneti štetu vlasniku objekta”. To u žargonu sistema za upravljanje rizicima znači da postoji realna šansa da će neka pretnja (jedna ili više) u nekom trenutku iskoristiti ranjivost objekta i izazvati štetne posledice. Što znači: svaki objekat egzistira u uslovima hazarda, odnosno obavlja svoju funkciju u uslovima nesigurnosti za ispunjenje poslovnih ciljeva vezanih za taj objekat. Do posledica, realizacije rizika, može doći samo u slučaju da jedna ili više pretnji iskoristi ranjivost objekta. Ukoliko objekat nije ranjiv za te pretnje, tada ne može doći do realizacije rizika, odnosno do incidenta (Adelsberger, 2010).

Glavna funkcija procene rizika je odrediti nivo te nesigurnosti, odnosno koliki je rizik za odabrani objekat da će doći do pojave incidenta. Svaka kompanija po prirodi stvari nastoji poslovati sa što manjim rizicima. Smanjivanje rizika na niži nivo znači po pravilu i veću investiciju. Nivoi tih investicija mogu biti izuzetno veliki čak do finansijske nepodnošljivosti u kompaniji. Zbog toga se od strane top menadžmenta definišu, kroz sigurnosnu politiku, stav i odnos, kao i ciljevi koji se žele postići u smislu rizika, odnosno nesigurnosti poslovanja. To je uvek kompromis između mogućnosti i želja. Kako god bilo, svaka kompanija koja formalno brine o rizicima ima definisani prag prihvatljivosti rizika. Svi rizici ispod tog praga su prihvatljivi, za razliku od onih koji su preko tog praga. Za sve rizike koji su iznad praga prihvatljivosti rizika treba sprovesti tzv. obradu rizika, odnosno nastojati ako je to ikako moguće, smanjiti rizik na prihvatljiv nivo.

Da bi se moglo izvršiti vrednovanje rizika koristi se sledeća matematička formula:

$$R = T \times V \times I$$

gde su: R – rang rizika (*risk*),
T – veličina pretnje (*threat*),
V – veličina ranjivosti (*vulnerability*) i
I – veličina posledice (*impact*).

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Teorijski okvir istraživanja

Matematički model procene rizika se zasniva na tzv. kvalitativnom modelu. Razlog za to je činjenica da parametri koji se koriste za vrednovanje rizika nemaju temelj u egzaktnim vrednostima, već se po pravilu procenjuju koliki bi mogli biti. Osnovu za to čine iskustvo procenitelja, statistički, istorijski podaci i relevantna literatura.

Evaluacija rizika se bavi procenom verovatnoće i posledica pojedinih pretnji na imovinu.

Kod procene rizika prvi korak je popunjavanje polja za pretnje i ranjivosti koje su unapred definisane. Tada je potrebno za svaku ranjivost upisati vrednosti za pretnju, te se na osnovu kalkulacije automatski izračunava rizik za tu ranjivost. Za svaku procenjenju ranjivosti nudi se mogućnost obrade rizika. Obrada rizika je proces donošenja odluke. Za svaki rizik, obrada rizika se sastoji od odabira jednog od četiri moguća stanja:

- prihvatanje rizika (zadržavanje rizika) – predstavlja uobičajeni metod rešavanja rizika, kada pojedinac ili kompanija ne preduzima ništa (svesno ili nesvesno) da izbegne, umanju ili prenese rizik,
- izbegavanje rizika – rizik se izbegava kada pojedinac ili kompanija ne žele da prihvate rizik,
- prenos rizika – rizik se može preneti sa jednog pojedinca (operacije ili kompanije u slučaju lanca snabdevanja) na drugog koji je spremniji da snosi rizik ili
- smanjivanje rizika – koje se postiže sprečavanjem ili kontrolom.

Ukoliko se odabere bilo koja opcija, osim prihvatanja rizika, tada je potrebno uneti kontrolne mere kojima će se odabrani rizik rešiti.

Kod obrade rizika potrebno je odabrati kontrolnu meru, odgovornu osobu, definisati budžet, datum početka i završetka sprovođenja kontrole, svrhu sprovođenja kontrole, te koje su očekivane vrednosti pretnje i ranjivosti nakon sprovođenja kontrolnih mera, nakon čega se automatski izračunava preostali rizik. Preostali rizik je onaj rizik koji ostaje nakon sprovedenih mera za otklanjanje rizika.

Kontrola je bilo koja administrativna, upravljačka, tehnička ili pravna metoda korišćena za upravljanje rizikom, a koja uključuje praksu, politiku, proceduru, programe, tehnike, tehnologije, uputstava i organizacione strukture.

Pretnja je potencijalni događaj. Kada pretnja pređe u stvarni događaj, može prouzrokovati neželjeni incident. Neželjeni je zato što može naštetiti kompaniji ili sistemu.

Ranjivost je slabost imovine ili grupe imovina. Ta slabost može biti iskorišćena od strane jedne ili više pretnji. Moguće je definisati neograničen broj grupa ranjivosti.

Povezivanje pretnji i ranjivosti omogućava visoki stepen automatske procene rizika kod evaluacije rizika.

Grupe rizika se koriste za grupisanje srodnih pretnji. Koriste se kod definisanja grupa imovine, da bi se odredilo koje pretnje i ranjivosti mogu biti iskorišćene za ugrožavanje imovine u toj grupi. Na ovaj način ubrzava se postupak dodeljivanja pretnji i ranjivosti imovini. Broj grupa rizika takođe je neograničen.

2.3. Rezime poglavlja

Logistika predstavlja novu paradigmu za postizanje konkurentnosti kompanije u različitim proizvodnim i uslužnim sektorima. Pokretačka snaga logistike transformiše se od projektovane minimizacije troškova i maksimizacije kvaliteta usluge i/ili finalnog proizvoda, na sistemski pristup izučavanju složenih logističkih fenomena. Složenost, kompromisi, efikasna koordinacija, konflikti i potreba da se vodi računa o odnosima van logističkog sistema, kao implikacije sistemskog pristupa izučavanju logističkog sistema i logističkih podsistema ukazuju na važnost logistike u cilju kreiranja pozitivnog privrednog okruženja.

Pred svakom međunarodno orijentisanom kompanijom dominantan značaj, u odnosu na ostale faktore poslovnog uspeha, ima upravljanje lancima snabdevanja, jer je obezbeđivanje raspoloživosti zahtevanog proizvoda u pravo vreme, na pravom mestu i po prihvatljivim troškovima daleko teže ostvariti u planetarnim nego u nacionalnim okvirima.

Primarna svrha lanca snabdevanja je povezivanje glavnih poslovnih funkcija i procesa u i između kompanija u konzistentan poslovni model sa maksimalnim učinkom. Iako još uvek ne postoji opšte prihvaćena definicija lanca snabdevanja, niti model njegovog upravljanja, može se okvirno reći da lanac snabdevanja predstavlja skup kompanija koje međusobno podržavaju realizaciju materijalnih tokova i sa njima povezanih informacionih i novčanih tokova.

Funkcija upravljanja lancem snabdevanja suočava se sa izazovima koje pred nju postavljaju rizici iz internog i eksternog okruženja svih članova lanca snabdevanja. Posledice izazvane rizicima mogu biti različitog intenziteta, od neprimetnih do katastrofalnih. Prema usvojenoj definiciji, rizik u lancu snabdevanja predstavlja proizvod pozitivne verovatnoće pojave smetnje koja će uticati na funkcionisanje sistema i evidentnih ili neevidentnih posledica po stabilnost sistema.

Efikasno upravljanje rizicima u lancima snabdevanja direktno implicira njihovu kategorizaciju. Analizom relevantne i dostupne literature koja se bavi problematikom kategorizacije rizika u lancima snabdevanja, došlo se do zaključka da postoji više od 70 vrsta strukturno različitih rizika u lancima snabdevanja.

Dakle, upravljanje rizikom je važno sredstvo u obezbeđivanju ekonomskog integriteta kompanije, posebno ukoliko se jasno postave granice kompanije. U okruženju upravljanje lancem snabdevanja postaje zamagljeno, što ne znači da ono zakonski više ne postoji, ali proces identifikovanja linije razdvajanja između dve kompanije postaje veoma težak. Paralelno sa proširenjem obima upravljanja lancem snabdevanja, upravljanje rizikom treba da postane odgovornije.

3. MATEMATIČKI MODEL PROCENE RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Kinney metoda, koja se u praksi najčešće upotrebljava za procenu i vrednovanje rizika, usled pojave utvrđenih OH&S (*Occupational safety and health* – Bezbednost i zdravlje na radu) opasnosti, je u cilju izrade ove teze primenjena na identifikovane rizike u lancima snabdevanja.

Kao što je objašnjeno u drugom poglavlju, Kinney metoda se bazira na:

1. Verovatnoći pojave i realizacije mogućeg nepovoljnog događaja – (V),
2. Učestalosti (vreme izlaganja opasnostima/štetnostima) – (U) i
3. Posledicama – težini povreda ili oboljenja, u ovom slučaju težina nastale posledice po stabilno funkcionisanje sistema (P).

Prema tome, rang rizika (R) se računa po formuli: $R = V \times U \times P$

Dobijeni proizvod se klasifikuje u odgovarajući rang, odnosno nivo rizika, kao što je prikazano u tabeli 13.

Tabela 13: Rang rizika u lancima snabdevanja po Kinney metodi

RANG	NIVO RIZIKA	OCENA	MERE KOJE TREBA PREDUZETI
I	Prihvatljiv	$R \leq 20$	Ne preduzimati dodatne mere
II	Mali	$20 < R \leq 70$	Potrebna oprez, rešiti ga redovnom procedurom – radnim uputstvom
III	Umereni	$70 < R \leq 200$	Potrebne mere, moraju se utvrditi odgovornosti
IV	Visoki	$200 < R \leq 400$	Potrebna brza reakcija od strane višeg rukovodstva zahtevati poboljšanje od prvog pretpostavljenog
V	Ekstremni rizik	$R > 400$	Prekinuti aktivnost. Potrebna momentalna akcija od strane najvišeg rukovodstva

Izvor: Prilagođeno prema: Kinney, G.F., Wiruth, A.D. (1976), op. cit.

Polazeći od podataka iz tabele 3 u kojoj su prikazane kategorije i podkategorije identifikovanih rizika, odnosno opasnosti u lancu snabdevanja, primenom matematičke formule na kojoj se zasniva Kinney metoda, dobijeni su podaci interpretirani u tabeli 14.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Matematički model procene rizika u lancima snabdevanja

Tabela 14: Procena rizika u lancu snabdevanja primenom Kinney metode

RB	Prepoznavanje i utvrđivanje opasnosti	Izvršioци u riziku	Primenjivani zakoni i propisi	Procena rizika				
				Verov- tnoća	Posledice	Učestalost	V x P x U	Rang rizika
1	2	3	4	5			6	7
LJUDSKI RESURSI								
101	Dostupnost stručnog kadra			1.0	3.0	10.0	30.0	II
102	Ponašanje zaposlenih			6.0	3.0	10.0	180.0	III
103	Odnosi zajednica			3.0	1.0	2.0	6.0	I
104	Zdravlje i bezbednost			10.0	10.0	6.0	600.0	V
105	Outsourcing			6.0	3.0	2.0	36.0	II
106	Komunikacije			6.0	6.0	3.0	108.0	III
PROIZVODI I TRŽIŠTA								
201	Pitanja potrošača i tržišni trendovi			6.0	3.0	2.0	36.0	II
202	Spoljna sredina			6.0	6.0	2.0	72.0	III
203	Konkurentsko okruženje			6.0	3.0	1.0	18.0	I
204	Zlonamerni napadi na proizvod			3.0	3.0	3.0	27.0	II
205	Proizvodni proces :: Kvalitet i rizik			10.0	10.0	6.0	600.0	V
206	Trgovačke marke :: Brand name erozija			1.0	2.0	1.0	2.0	I
207	Upravljanje sa odnosima			3.0	2.0	2.0	12.0	I
208	Marketing i promocije			0.5	2.0	1.0	1.0	I
209	Komercijalizacija novih proizvoda			3.0	3.0	3.0	27.0	II
210	Zalihe			6.0	6.0	6.0	216.0	IV
INFRASTRUKTURA								
301	Akcije Vlade			3.0	6.0	1.0	18.0	I
302	Pravna odgovornost :: Pravni okviri			6.0	10.0	2.0	120.0	III
303	Skladišta			6.0	6.0	10.0	360.0	IV
INFORMACIJE								
401	Nedostatak informacija za donošenje odluka			1.0	3.0	2.0	6.0	I
402	Gubitak pristupa informacijama			0.5	6.0	1.0	3.0	I
403	Neovlašćen pristup informacijama			6.0	6.0	1.0	36.0	II
404	Dizajn informacione infrastrukture			1.0	3.0	1.0	3.0	I

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Matematički model procene rizika u lancima snabdevanja

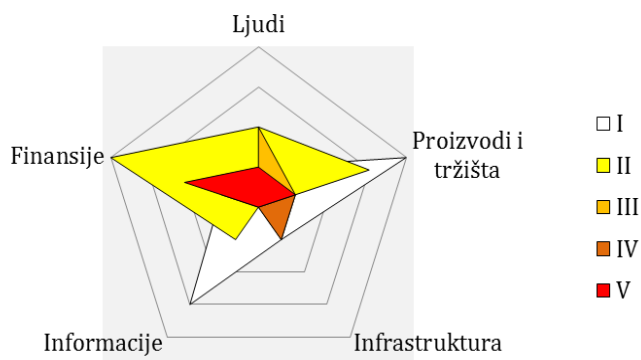
Tabela 14: Procena rizika u lancu snabdevanja primenom Kinney metode - nastavak

RB	Prepoznavanje i utvrđivanje opasnosti	Izvršioци u riziku	Primenjivani zakoni i propisi	Procena rizika				
				Verov- tnoća	Posledice	Učestalost	V x P x U	Rang pretnje
1	2	3	4	5			6	7
FINANSIJE								
501	Nestabilnost valute :: Devizno poslovanje :: Nestalnost kamatne stope			6.0	6.0	10.0	360.0	IV
502	Finansijske kontrole			3.0	6.0	2.0	36.0	II
503	Greške u finansijskim izveštajima			1.0	3.0	2.0	6.0	I
504	Predviđanje veličine budžeta kao upravljanje tokovima gotovine			3.0	6.0	2.0	36.0	II
505	Cena robe			10.0	6.0	10.0	600.0	V
506	Dostupnost kapitala			6.0	6.0	1.0	36.0	II
507	Krađe inventara :: Prevare			10.0	6.0	10.0	600.0	V
508	Vrednovanje imovine			3.0	3.0	6.0	54.0	II

Izvor: autor

Na osnovu izvršene kvantifikacije rizika u lancima snabdevanja po Kinney metodi, zaključuje se da je nivo ekstremnog rizika identifikovan u sferi ljudskog faktora i oblasti finansija, dok su prihvatljivi rizici, za koje nije potrebna posebna intervencija, najčešći u oblasti informacija i proizvoda i tržišta (deo marketing i konkurencija) (slika 16.)

Slika 16: Grafički prikaz pojave identifikovanih rizika u lancima snabdevanja po nivoima I – V



Izvor: autor

3.1. Predlog mera za otklanjanje rizika u lancima snabdevanja

Efektivna bezbednost i zaštita lanca snabdevanja obuhvataju osnovne standarde za fizičku bezbednost, kontrolu pristupa, bezbednost osoblja, obrazovanje i obuku, proceduralnu sigurnost, bezbednost IT, poslovnih partnera, kao i bezbedan transfer iz tačke porekla do krajnje destinacije u okviru lanca snabdevanja. Polazeći od dobijenih podataka u tabeli 14. autor daje predlog mera za otklanjanje/ublažavanje svih identifikovanih rizika u lancima snabdevanja, bez obzira na rang rizika, odnosno i za one rizike koje nije potrebno tretirati, upravo zbog različitih specifičnosti kompanija koje bi, eventualno, mogle da iskoriste ovaj model u cilju efikasnog upravljanja rizicima u svom poslovanju.

Tabela 15: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji ljudski faktor

KATEGORIJA SUBKATEGORIJA	PREDLOŽENE MERE	
Ljudski faktor	Dostupnost stručnog kadra	uvođenje HR službe, interakcija sa NSZ, selekcija kadrova prilikom zapošljavanja kroz razne vidove testova, razgovora, intervjua, rešavanja konkretnog problema, probni rad
	Ponašanje zaposlenih	uvođenje etičkog kodeksa zaposlenih, obuka zaposlenih, pojačana kontrola prilikom izlaza i ulaza u kompaniju, uvođenje ID kartica i sistema evidencije pristupa, pojačane disciplinske mere
	Odnosi zajednica	podizanje ugleda kompanije kroz donacije, sponzorstva, kulturne manifestacije, davanje stipendija talentovanim učenicima
	Zdravlje i bezbednost na radu	donošenje Akta o proceni rizika i Pravilnika o zaštiti od požara, obuka zaposlenih iz poznavanja propisa BZR i zaštite od požara, periodične provere znanja, lekarski pregledi zaposlenih koji rade na mestima sa povećanim rizikom, nabavka adekvatne opreme i korišćenje LZS
	Outsourcing	usavršavanje zaposlenih, stimulisanje zaposlenih, davanje prvenstva svojim radnicima
Komunikacije	razmena informacija treba da postane norma, na taj način će biti mnogo lakše da se obezbedi efikasna komunikacija. Kreirati strategiju i plan komunikacije (npr. Power Point prezentacija). Organizovati nedeljne redovne sastanke projektnog tima sa ciljem razmene informacija, redovno ažuriranje e-pošte sa najnovijim vestima projekta, online diskusioni forum gde članovi projektnog tima mogu da postavljaju pitanja i dobijaju odgovore sa rezultatima, pretraživanje kataloga projektne dokumentacije radi lakšeg korišćenja, uključujući i proces upravljanja.	

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Matematički model procene rizika u lancima snabdevanja

Tabela 16: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji proizvodi i tržišta

KATEGORIJA SUBKATEGORIJA	PREDLOŽENE MERE	
Proizvodi i tržišta	Pitanja potrošača i tržišni trendovi	sprovođenje istraživanja tržišta i potrošačkih uslova, uspostavljanje tela za zastupanje potrošača, razvoj potpuno novog proizvoda, razvoj nove ili dopuna postojeće linije proizvoda, repozicioniranje proizvoda, korišćenje novih sirovina ili poluproizvoda
	Spoljna sredina, okruženje	proširenje distributivne mreže, upravljanje otpadom, korišćenje alternativnih goriva u transportu
	Konkurentsko okruženje	uvođenje sistema kvaliteta, kontrola kvaliteta, uvođenje standarda, praćenje i apliciranje za dodelu sufinansirajućih sredstava od strane lokalne zajednice, države i EU fondova, povezivanje u klastere, formiranje tima za realizaciju benchmarkinga
	Zlonamerni napadi na proizvod/uslugu	uvođenje adekvatnog sistema fizičko - tehničkog obezbeđenja lica, imovine i poslovanja, edukacija zaposlenih, sprovođenje redovne kontrole nad zakonitošću rada zaposlenih i menadžmenta, saradnja sa državnim organima u procesu rasvetljavanja krivičnih dela, propisivanje i sprovođenje mera zaštite važnih infrastrukturnih objekata
	Kvalitet proizvodnog procesa	preventivno/periodično/plansko održavanje proizvodnih sistema i opreme, istraživanje tržišta i trendova, planiranje potrebnih sirovina, privlačenje investitora, formiranje razvojnog tima, kontrola kvaliteta P/U
	Trgovačke marke Brand name erozija	ispitivanje tržišta o aktuelnosti P/U, sprovođenje strategije diferenciranja i pozicioniranja, kreiranje ekskluzivnih ponuda, ulaganje u nevidljivi kapital
	Upravljanje sa odnosima (klijenti i konkurenti)	formiranje baze podataka o tekućim i potencijalnim klijentima, provera statusa kompanija sa kojima se planira saradnja, unapređenje komunikacionih veština
	Marketing i promocije	formiranje PR službe, benchmarking, primena savremenih tehnologija, integracija sa partnerima, postavljanje kriterijuma promocije
	Komercijalizacija novih proizvoda	istraživanje tržišta i potreba potrošača, praćenje trendova u dizajniranju proizvoda, ambalaže i pakovanja, izrada plana tehničke izvodljivosti
	Zalihe	planiranje zaliha, uvođenje JIT koncepta, organizovanje akcija rasprodaje kako bi se oslobodili nekurentne robe, pravilno rukovanje i odlaganje robe

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Matematički model procene rizika u lancima snabdevanja

Tabela 17: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji infrastruktura

KATEGORIJA SUBKATEGORIJA	PREDLOŽENE MERE	
Infrastruktura	Akcije Vlade	donacije, krediti i subvencije, razmena informacija sa obe strane, smanjenje cena nacionalne proizvodnje, informisanost o kratkoročnim i dugoročnim planovima Vlade, usvajanje međunarodnim i nacionalnim standardima
	Pravna odgovornost Pravni okviri	za svaki sistem u organizaciji treba eksplicitno definisati, dokumentovati i ažurno održavati sve odgovarajuće propise, statutarne i ugovorne zahteve, kao i pristup kompanije zadovoljenju ovih zahteva, projektovati i implementirati politiku zaštite i tajnosti podataka kompanije, redovna provera usklađenosti sistema sa standardima
	Skladišta	ulaganja u infrastrukturu: investicije u transport, energetska infrastrukturu, IT infrastrukturu, skladišta, meteo stanice, itd.

Izvor: autor

Tabela 18: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji informacije

KATEGORIJA SUBKATEGORIJA	PREDLOŽENE MERE	
Informacije	Nedostatak informacija za donošenje odluka	keriranje jedinstvene baze podataka, organizovanje periodičnih sastanaka rukovodstva i odgovornih zaposlenih
	Gubitak pristupa informacijama	istraživanje tržišta i načina poslovanja konkurenata
	Neovlašćen pristup informacijama	fizička zaštita informacija od neovlašćenog pristupa, softverska zaštita pravu pristupa, evidencija zapisa o pristupu i manipulacija informacijama, promena ključeva/brava, paswoda, ukidanje prava pristupa
	Dizajn informacione infrastrukture	izrada portfolia usluga, podizanje kvaliteta P/U, adekvatna imlementacija IT usluga i servisa

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Matematički model procene rizika u lancima snabdevanja

Tabela 19: Predlog mera za ublažavanje/otklanjanje rizika u lancu snabdevanja u kategoriji finansije

KATEGORIJA SUBKATEGORIJA	PREDLOŽENE MERE	
Finansije	Nestabilnost valute	
	Devizno poslovanje	hedžing, korišćenje finansijskih derivata za kupovinu i prodaju deviznih sredstava, terminski ugovori
	Nestabilnost kamatne stope	
	Finansijske kontrole	osiguranje, interne revizije, kreiranje internih finansijskih kontrola
	Greške u finansijskim izveštajima	postupanje u skladu sa zakonskim i računovodstvenim politikama
	Predviđanje veličine budžeta kao upravljanje tokovima gotovine	izrada poslovnog plana (kratkoročnog i dugoročnog), praćenje trendova u privredi
	Cena P/U	usklađenost valute za plaćanje i prihode, jasna kalkulacija novčanih tokova u budućnosti, jasno formiranje cena P/U, stabilnost poslovanja
	Dostupnost kapitala	praćenje investicionih konkursa na nacionalnom i EU novou, saradnja sa konkurentima...
	Krađe inventara Prezare	pojačana kontrola prilikom izlaza i ulaza u kompaniju, uvođenje ID kartica i sistema evidencije pristupa, pojačane disciplinske mere, uvođenje adekvatnog sistema fizičko - tehničkog obezbeđenja lica, imovine i poslovanja
Vrednovanje imovine	ulaganje u državne obveznice i slične investicije, projektovanje kapitalnih dobitaka, testiranje vrednosti	

Izvor: autor

Navedene mere za ublažavanje i otklanjanje identifikovanih rizika u lancu snabdevanja, iskorištene su kao jedan od inputa – polaznih podataka koje je neophodno definisati pre sprovođenja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia.

3.2. Rezime poglavlja

Proces procene rizika je od vitalnog značaja i podrška procesu donošenja odluka u kompaniji. Različite kompanije koriste različite metode za procenu rizika, čiji nivoi sofisticiranosti u samom procesu variraju. Kinney metoda za procenu rizika uvedena je prvi put u upotrebu 1976. godine u okviru vojne industrije. Kao takav, metod je naišao na opšti uspeh širom Evrope. Većina relevantnih literaturnih izvora upravo ovu metodu kvalifikuje kao bazičnu metodu procene rizika.

Evaluacija i rangiranje rizika, po ovoj metodi, nastavlja da bude lider u oblasti širom država članica EU. Na primer, u Belgiji je Kinney metoda univerzalan alat, kako u velikim kompanijama, tako i u malim i srednjim preduzećima. Po Kinney metodi procena rizika se posmatra kroz tri parametra, i to: verovatnoća pojave opasnosti, učestalost izlaganja opasnostima i težina nastale posledice. Verovatnoća nastanka štete tokom izlaganja faktorima rizika je isključivo nenamernog, stohastičkog i neizvesnog karaktera. Procenjeni rizici se svrstavaju u jedan od pet definisanih nivoa: ekstreman rizik, visok rizik, umeren rizik, mali rizik i prihvatljiv rizik.

Polazeći od kategorija i podkategorija identifikovanih rizika, odnosno opasnosti u lancu snabdevanja, primenom matematičkog izraza na kojem se zasniva Kinney metoda, došlo se do zaključka da je ekstremni rizik evidentan u svim mapiranim procesima lanca snabdevanja u kojima ljudski faktor igra ključnu ulogu, od proizvodnog procesa, finansijskih obračuna, pa do neetičkog ponašanja u smislu krađe imovine i sl. Sa druge strane, prihvatljivi rizici su identifikovani na mestima u lancu snabdevanja gde uslove poslovanja diktira entitet iz okruženja, na čije odluke kompanija nema direktan uticaj (Vlada, zakonska regulativa, konkurentske kompanije, itd.).

4. STUDIJA SLUČAJA PROCENE RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA PRIMENOM SOFTVERSKOG ALATA HESTIA

U cilju dokazivanja istinitosti postavljene hipoteze, da je procenu identifikovanih rizika u lancima snabdevanja moguće automatizovati, ovim poglavljem je prikazan proces automatizovane obrade podataka (polazni parametri: resurs, ranjivost, pretnja, mera za otklanjanje) pri proceni rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia. Način funkcionisanja osnovne verzije softverskog alata Hestia objašnjen je u drugom poglavlju. Da bi se softver efikasno i efektivno primenio na studiji slučaja procene rizika u lancima snabdevanja, izvršene su modifikacije uslova i kriterijuma kao što je prikazano tabelom 6. Na taj način je modifikovani softverski alat Hestia usklađen sa generisanim parametrima Kinney metode, kako bi se zaokružio ciklus procene rizika u lancima snabdevanja.

U predmetnoj studiji slučaja rizik, u stvari, predstavlja verovatnoću da će određena pretnja/izvor rizika iskoristiti ranjivost imovine/procesa, što se manifestuje kroz gubitak poverljivosti, integriteta ili raspoloživosti lanca snabdevanja. Matematički model procene rizika se zasniva na tzv. kvalitativnom modelu. Razlog za to je činjenica da parametri koji se koriste za vrednovanje rizika nemaju temelj u egzaktnim vrednostima, već su po pravilu subjektivni od strane lica koje procenjuje rizike. Inicijalnu fazu predstavlja generisanje liste unapred definisanih procesa, pretnji i ranjivosti u lancu snabdevanja. Zatim se za svaku ranjivost upisuje vrednosti za pretnju, te se na osnovu kalkulacije automatski izračunava rizik za tu ranjivost. Za svaku procenjenu ranjivost nudi se mogućnost obrade rizika. Obrada rizika je proces donošenja odluke.

4.1. Procesi u lancu snabdevanja

Prema definiciji resurs (u lancu snabdevanja) predstavljaju:

- ljudi, veštine, iskustvo i stručnost; sredstva potrebna za svaki korak u procesu upravljanja rizikom;
- procesi, metode i alati kompanije koji se koriste za upravljanje rizikom;
- dokumentovani procesi i procedure;
- informacije i sistemi za upravljanje znanjem i
- programe obuke (ISO 31000, 2009).

Na slici 17. prikazan je pregled 27 procesa u lancima snabdevanja, koji su grupisani u devet specifičnih grupa. Za svaki proces je pojedinačno analizirano koji bi uticaj na poverljivost, integritet i raspoloživost mogli da ostvare potencijalni rizici. Nakon analize, svakoj grupi procesa su pridružene određene grupe rizika (slika 18).

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 17: Lista procesa u lancu snabdevanja

Name	Serial	System ID	Version	Supplier							
					C	I	A	X	Y	Z	
ISMS projekt 1											
PROCENA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA					0	0	0	0	0	0	
DIZAJN PROCESA					0	0	0	0	0	0	
DELEGIRANJE AUTORITETA					2	1	4	0	0	0	
DEPARTMANIZACIJA					1	1	2	0	0	0	
USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE					2	2	4	0	0	0	
UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA					1	2	3	0	0	0	
KOMUNIKACIJA SA OKRUZENJEM I ZAKONSKA REGULATIVA					0	0	0	0	0	0	
KOMUNIKACIJA					2	2	3	0	0	0	
POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA					3	2	3	0	0	0	
MENADZMENT MATERIJALIMA					0	0	0	0	0	0	
KONTROLA PROIZVODNJE					3	4	5	0	0	0	
KUPOVINA MATERIJALA					1	2	3	0	0	0	
PLANIRANJE MATERIJALA					1	4	4	0	0	0	
SKLADISTENJE					1	3	4	0	0	0	
PLANIRANJE I PREDVIDJANJE POTRAZNIJE					0	0	0	0	0	0	
PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA					3	2	1	0	0	0	
PLANIRANJE DISTRIBUCIJE					4	5	3	0	0	0	
PLANIRANJE I PREDVIDJANJE TRAZNIJE					4	4	2	0	0	0	
PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA					5	5	3	0	0	0	
POVRATNI PROCESI					0	0	0	0	0	0	
POVRATAJ					1	1	1	0	0	0	
ZAMENA					1	2	1	0	0	0	
PROIZVODNI PROCES					0	0	0	0	0	0	
IZVRSNI DEO PROIZVODNJE					3	4	5	0	0	0	
PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE					3	4	5	0	0	0	
ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE					3	4	4	0	0	0	
TRANSPORTNI PROCES					0	0	0	0	0	0	
ISTOVAR					2	1	4	0	0	0	
TRANSPORT					2	2	4	0	0	0	
UTOVAR					2	2	4	0	0	0	
UPRAVLJANJE FINANSIJAMA					0	0	0	0	0	0	
POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA					5	4	3	0	0	0	
POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE					5	4	3	0	0	0	
POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA					3	5	3	0	0	0	
UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA					0	0	0	0	0	0	
KORISCENJE INFORMACIJA					5	4	5	0	0	0	
PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA					4	3	4	0	0	0	

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 18: Grupe rizika u lancu snabdevanja

The screenshot displays the Hestia software interface for risk analysis. It is divided into three main sections:

- Grupe rizika (Risk Groups):** A list of risk categories on the left, including 'Rizici radne povrhine', 'Rizici vezani za dokumentaciju', 'Rizici vezani za opremu (hardware)', 'Rizici vezani za ljude', 'Rizici vezani za informacije', 'Rizici vezani za medijune', 'Rizici vezani za partnere', 'Rizici vezani za softveri', 'LS-LJUDSKI FAKTOR', 'LS-PROCESI', 'LS-SISTEM', and 'LS-EKSTERNI FAKTOR'. 'LS-PROCESI' is currently selected.
- Pridružene pretrne grupe (Associated Search Groups):** A table listing specific risks with columns for 'Sifra' (Code), 'IP' (Priority), and 'Naziv' (Name). The table contains 30 entries, with 'LS-AD-HOC INVESTICIJE' selected at the top.
- Pretrne (Search Results):** A list of search results on the right, showing codes and names of risks, such as '089 LS-AD-HOC INVESTICIJE', '089 LS-AUTOKRATUJA', '090 LS-BANKROT DUZNIKA', etc. The entry '257 LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPA' is highlighted.

Table: Pridružene pretrne grupe

Sifra	IP	Naziv
089	1	LS-AD-HOC INVESTICIJE
092	2	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNIJE
093	2	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SADBRAZNA UGOVORU
096	1	LS-KONFUZNI PLANOVI
097	2	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA
100	2	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA
101	2	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA
102	1	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA
103	1	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU
104	2	LS-NEADEKVATAN KAPACITET
105	2	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA
107	2	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA
108	3	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM
109	3	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA
111	3	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU
112	2	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA
114	1	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA
116	1	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA
120	2	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANJE
121	2	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA
124	2	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA
127	2	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE
129	3	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA
131	2	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA
133	1	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN
134	2	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA
135	2	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMPREZENE
138	2	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZPADJENI
139	1	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA
140	2	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI
141	2	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI
142	2	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA
143	2	LS-PROBLEMI PREDVIJANJA
145	2	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO
148	2	LS-PROMENA PLANA PRODAJA
149	1	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE
152	2	LS-SLOZENOST PROIZVODA
155	2	LS-TEHNIČKO-TEHNOLOŠKE PROMENE
157	1	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA
158	3	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORUSKIM PODACIMA
159	3	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE

Table: Ranjivosti pridružene grupe

Sifra	Naziv
257	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPA

Izvor: autor

4.2. Ranjivosti i pretnje lanca snabdevanja

Ranjivost predstavlja slabost resursa (imovine, procesa...) i omogućava mu da bude eksploatisan/iskorišćen od strane jedne ili više pretnji (ISO 27005, 2011).

Pretnja ili izvor rizika može biti materijalne i nematerijalne prirode (ISO 31000, 2009) i predstavlja sve ono što može da iskoristi ranjivost resursa, namerno ili slučajno, pri čemu se narušava njegova stabilnost.

Nakon identifikacije ranjivosti vrši se njihovo pridruživanje pretnjama po pojedinim procesima, kao i po lancima snabdevanja u celini. U studiji je razmatrano 289 ranjivosti (slika 19) i 161 pretnja (slika 20) po poverljivost, integritet i raspoloživost u lancima snabdevanja.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/a: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija	Lista ranjivosti u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-VUL
		Level	1
		Classification	Interno
		Version	1
		Date	. . .
		Page	1 / 9

Counter	Code	Name	Description
1	001	CMA - Lack of understanding / education of the requirements of the Computer Misuse Act	
2	002	Combustible material available	
3	003	Complicated user interface	
4	004	Compromise of assets	
5	005	Compromise of security	
6	006	Contractual obligations not identified and managed appropriately	
7	007	Client staff with access (physical and/or logical) not subject to same level of control as employees	
8	008	Designs & Patents Act)	
9	009	Default factory accounts and passwords are not disabled or changed	
10	010	Disgruntled or disruptive employee(s)	
11	011	DPA - Lack of understanding / education of the requirements of the Data Protection Act	
12	012	Environmental location	
13	013	Disposal or reuse of storage media without proper erasure	
14	014	Exposed cabling for network infrastructure (e.g. on outside of building	
15	015	Extended working hours without adequate breaks	
16	016	Failure in change management	
17	017	Failure to adhere to company policies	
18	018	Failure to apply relevant patches to operating systems	
19	019	FoIA - Lack of understanding / education of the requirements of the Freedom of Information Act	
20	020	High profile target due to nature of business (e.g. Bank	
21	021	High value of intellectual property held (e.g. attractive to competitors	
22	022	High values of stock	
23	023	HRA - Lack of understanding / education of the requirements of the Human Rights Act	
24	024	Inadequate "Fail-over" capabilities for critical systems (e.g. routers, firewalls, etc.)	
25	025	Inadequate analysis of system/network/firewall logs for suspicious events	
26	026	Inadequate anti-malware software	
27	027	Inadequate anti-malware software updating	
28	028	Inadequate anti-virus and malicious code controls	
29	029	Inadequate application controls	
30	030	Inadequate arrangements for removal of access rights upon job termination	
31	031	Inadequate arrangements for review of user access rights	
32	032	Inadequate audit logs	
33	033	Inadequate authorisation requirements for changes to systems configurations (e.g. poor change control procedures)	

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/b: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja

Counter		Code	Name	Description
34	034		Inadequate awareness of changing security issues	
35	035		Inadequate back-up facilities	
36	036		Inadequate back-up procedures	
37	037		Inadequate back-up testing	
38	038		Inadequate or non-existent Business Continuity Plans	
39	039		Inadequate change control management and procedures	
40	040		Inadequate classification and/or labelling of information	
41	041		Inadequate clear desk policy	
42	042		Inadequate clear screen policy	
43	043		Inadequate confidentiality agreements with third parties (e.g. partners)	
44	044		Inadequate configuration change control	
45	045		Inadequate configuration management (e.g. Inadequate records)	
46	046		Inadequate content monitoring of email (e.g. scanning for viruses)	
47	047		Inadequate control access to server / communications rooms	
48	048		Inadequate control copying	
49	049		Inadequate control copying of data/software	
50	050		Inadequate control downloading and using software	
51	051		Inadequate control / unsupervised access by contract staff	
52	052		Inadequate control of contractors & temporary staff	
53	053		Inadequate control of employee termination	
54	054		Inadequate control/policy over information storage on non-business systems (e.g. PDAs)	
55	055		Inadequate control of input or output data	
56	056		Inadequate control of internet usage	
57	057		Inadequate or careless use of physical access control to buildings	
58	058		Inadequate control of software distribution	
59	059		Inadequate control of use of shareware/freeware for corporate applications	
60	060		Inadequate control of use of system utilities	
61	061		Inadequate control over cabling	
62	062		Inadequate control over processes	
63	063		Inadequate control over software releases	
64	064		Inadequate control over system access	
65	065		Inadequate policy/control/management of cryptographic keys	
66	066		Inadequate controls and procedures over remote access to company systems	
67	067		Inadequate or lack of input	

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/c: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja

Counter		Code	Name	Description
68	068		Inadequate controls for the removal of information from the premises	
69	069		Inadequate definite information classification policy and information marking (e.g. confidentiality ratings)	
70	070		Inadequate disciplinary action arrangements	
71	071		Inadequate documentation	
72	072		Inadequate emergency system access procedures (e.g. Administrator password availability in a crisis)	
73	073		Inadequate employment agreements	
74	074		Inadequate environmental monitoring (e.g. humidity)	
75	075		Inadequate environmental protection	
76	076		Inadequate equipment maintenance	
77	077		Inadequate exchange agreements	
78	078		Inadequate fire detection equipment	
79	079		Inadequate fire suppression equipment	
80	080		Inadequate firewall	
81	081		Inadequate firewall policy	
82	082		Inadequate handling or disposal of media	
83	083		Inadequate HR monitoring mechanisms (pre	
84	084		Inadequate HR policies	
85	085		Inadequate identification/authentication	
86	086		Inadequate incident handling	
87	087		Inadequate incident reporting arrangements and awareness	
88	088		Inadequate information security policy	
89	089		Inadequate internal / external audit	
90	090		Inadequate intruder alarms	
91	091		Inadequate Intrusion Detection System(s)	
92	092		Inadequate job definition (roles & responsibilities)	
93	093		Inadequate logical access security	
94	094		Inadequate maintenance of infrastructure / lack of planned maintenance	
95	095		Inadequate maintenance of security equipment (e.g. CCTV)	
96	096		Inadequate management direction / supervision	
97	097		Inadequate monitoring mechanisms	
98	098		Inadequate network capacity	
99	099		Inadequate network infrastructure	
100	100		Inadequate network management	
101	101		Inadequate or incomplete register of assets	
102	102		Inadequate or incorrect access control policy/procedures	
103	103		Inadequate or incorrect assignment of responsibilities	

Reference	ISMS-VUL
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	..
Page	3 / 9

Univerzitet Singidunum		Lista ranjivosti u lancu snabdevanja
Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija		

Hestia RISK, URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

24.06.2014 09:24:15

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/d: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum		Lista ranjivosti u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-VUL
Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija			Level	1
			Classification	Interno
			Version	1
			Date	. . .
			Page	4 / 9
Counter	Code	Name	Description	
104	104	Inadequate or insufficient software testing		
105	105	Inadequate or incomplete specifications for developers		
106	106	Inadequate ownership for information assets		
107	107	Inadequate password management		
108	108	Inadequate periodic equipment replacement schemes		
109	109	Inadequate physical access controls (e.g. weak locks)		
110	110	Inadequate physical protection for the building		
111	111	Inadequate physical security		
112	112	Inadequate planning/deployment of cabling		
113	113	Inadequate policies for the correct use of telecommunications media and messaging		
114	114	Inadequate policies relating to software licensing		
115	115	Inadequate policies relating to verbal communication		
116	116	Inadequate policy/procedure to ensure return of asset(s) upon job termination		
117	117	Inadequate or lack of procedures for handling and investigating security incidents (physical)		
118	118	Inadequate proof of message receipt		
119	119	Inadequate proof of message sending		
120	120	Inadequate protection of mobile computing equipment		
121	121	Inadequate redundant/spare capacity (e.g. single point of failure potential)		
122	122	Inadequate delegation		
123	123	Inadequate secure disposal procedures for equipment (e.g. erasure of hard disks)		
124	124	Inadequate security awareness/training for staff		
125	125	Inadequate security awareness/training for suppliers and other third parties		
126	126	Inadequate security staff		
127	127	Inadequate segregation of duties		
128	128	Inadequate segregation of networks		
129	129	Inadequate separation of test and operational facilities		
130	130	Inadequate service specifications		
131	131	Inadequate software change control		
132	132	Inadequate software development standards		
133	133	Inadequate software malfunction handling		
134	134	Inadequate software testing		
135	135	Inadequate software updating		
136	136	Inadequate specific job or specialist training		
137	137	Inadequate staff supervision		
138	138	Inadequate staff training		
139	139	Inadequate staff understanding of policies		

Hestia RISK, URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

24.06.2014

09:24:15

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/e: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum		Lista ranjivosti u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-VUL	
Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija			Level	1	
Counter	Code	Name	Description	Classification	Interno
				Version	1
				Date	. . .
				Page	5 / 9
140	140	Inadequate storage environment			
141	141	Inadequate storage protection			
142	142	Inadequate system development procedures			
143	143	Inadequate system replacement policy			
144	144	Inadequate system security			
145	145	Inadequate systems documentation			
146	146	Inadequate technical maintenance			
147	147	Inadequate testing of new systems before release			
148	148	Inadequate updates for malicious code protection software			
149	149	Inadequate UPS			
150	150	Inadequate validation of processed data			
151	151	Inadequate vetting of staff			
152	152	Inadequate visitor control (e.g. lack of reception			
153	153	Inadequate wireless network security controls			
154	154	Inadequate working environment (e.g. noisy			
155	155	Inadequate workstation security			
156	156	Inadequately configured / maintained firewall			
157	157	Inadequately constructed contracts with third parties			
158	158	Inadequately documented software			
159	159	Inadequately maintained operating system			
160	160	Inadequately maintained security features			
161	161	Inappropriate use of cryptography (too much			
162	162	Inappropriate/misuse of audit tools			
163	163	Inappropriate/misuse of information processing facilities			
164	164	Inappropriate/misuse of resources or assets			
165	165	Incompatible systems / poor integration			
166	166	Incorrect selection of test data			
167	167	Incorrectly configured operating system			
168	168	Incorrectly configured security controls/features			
169	169	Corruption of information due to systems failure (e.g. disk corruption)			
170	170	Insecure configuration of Remote Access Service clients			
171	171	Insufficient maintenance/faulty installation of storage media			
172	172	Insufficient or ineffective fire precautions (e.g. lack of sprinklers			
173	173	Insufficient staff for vital security tasks (due to sickness			
174	174	Job entails exposure to significant risk (e.g. visits to hazardous places)			
175	175	Known flaws in software			

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/f: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja



Uinverzitet Singidunum			Lista ranjivosti u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-VUL
Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija				Level	1
Counter	Code	Name	Description	Classification	Interno
176	176	Location in an area susceptible to flood		Version	1
177	177	Locked fire exits / fire doors wedged open		Date	. . .
178	178	Loss of key personnel		Page	6 / 9
179	179	Loss of telecoms			
180	180	Low staff morale			
181	181	Mixing of test - development and operational facilities			
182	182	Network topology diagrams/descriptions not held off-site			
183	183	No "logout" when leaving the work station policy			
184	184	No standard build for servers or workstations			
185	185	Non-compliance with legislation			
186	186	Number of software / application users exceeds valid licences			
187	187	Operating system vulnerabilities			
188	188	Output left unattended			
189	189	Output unmarked			
190	190	Over-reliance on key staff / lack of delegation			
191	191	Policy on monitoring in the workplace not issued (e.g. potential breach of Data Protection Act)			
192	192	Poor housekeeping			
193	193	Portable computer equipment not secured (e.g. laptops in public areas)			
194	194	Area susceptible to power fluctuations/outages			
195	195	Premises liable to damage from environment (Rain			
196	196	Premises sited in high risk areas (e.g. near oil refineries			
197	197	Premises situated in areas of high crime rates (e.g. danger of burglary)			
198	198	Computer equipment sited in areas of public access without constant supervision			
199	199	Public access to premises (either fully or partially)			
200	200	RIPA - Lack of understanding / education of the requirements of the Regulation of Investigatory Powers Act			
201	201	Security not included in job descriptions			
202	202	Single supplier / unreliable suppliers			
203	203	Software failure			
204	204	Special purpose systems used for other purposes (e.g. nothing else should run on a firewall)			
205	205	Staff approachable by the news media			
206	206	Storage of hazardous materials (e.g. paints			
207	207	Susceptibility of equipment/systems to temperature variations			
208	208	Susceptibility of equipment/systems to voltage variations			
209	209	Susceptibility of equipment/systems to humidity			
210	210	Susceptible to approaches from competitors			

Hestia RISK , URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

24.06.2014

09:24:15

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/g: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum			Lista ranjivosti u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-VUL
Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija				Level	1
Counter	Code	Name	Description	Classification	Interno
211	211	Susceptible to corruption/fraud due to nature of work (e.g. handling money)		Version	1
212	212	System or component failures		Date	..
213	213	Transmission of confidential data		Page	7 / 9
214	214	Connection of unauthorised equipment to network (e.g. PDAs)			
215	215	Unauthorised software			
216	216	Unauthorised use/access to systems by family			
217	217	Unmotivated or disgruntled staff			
218	218	Unoccupied premises outside of working hours			
219	219	Unprotected public network connections			
220	220	Utilities entering premises via vulnerable points (e.g. exposed pipes/cables)			
221	221	Pogreš no kabliranje			
222	222				
223	223	LS-BANKROT			
224	224	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE			
225	225	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES			
226	226	LS-FINANSIJSKI GUBICI			
227	227	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA			
228	228	LS-GUBITAK BRENDA			
229	229	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA			
230	230	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA			
231	231	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM			
232	232	LS-KONTAMINACIJA TOVARA			
233	233	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA			
234	234	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA			
235	235	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA			
236	236	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA			
237	237	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA			
238	238	LS-NEEFKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE			
239	239	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA			
240	240	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA			
241	241	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE			
242	242	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA			
243	243	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU			
244	244	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME			
245	245	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA			

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/h: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum			Lista ranjivosti u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-VUL
Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija				Level	1
Counter	Code	Name	Description	Classification	Interno
246	246	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE		Version	1
247	247	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA		Date	. . .
248	248	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA		Page	8 / 9
249	249	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA			
250	250	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA			
251	251	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA			
252	252	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA			
253	253	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA			
254	254	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI			
255	255	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA			
256	256	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE			
257	257	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA			
258	258	LS-OTPUSTANJE RADNIKA			
259	259	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA			
260	260	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE			
261	261	LS-POGRESNA ODLUKA			
262	262	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA			
263	263	LS-POVECANJE SKARTA			
264	264	LS-POVECANJE TROSKOVA			
265	265	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE			
266	266	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA			
267	267	LS-POVRACAJ ROBE			
268	268	LS-POVREDA ZAPOSLENOG			
269	269	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA			
270	270	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA			
271	271	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA			
272	272	LS-PRODUZETAK TRAJANJA UTOVARNOG PROCESA			
273	273	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJU			
274	274	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA			
275	275	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU			
276	276	LS-RASKID UGOVORA			
277	277	LS-RASKID UGOVORA SA DOBAVLJACIMA			
278	278	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA			
279	279	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA			
280	280	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA			

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 19/i: Lista ranjivosti u lancu snabdevanja



Counter	Code	Name	Description
281	281	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	
282	282	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	
283	283	LS-ULOGE U KOMPANJI NISU JASNO DEFINISANE	
284	284	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	
285	285	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	
286	286	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	
287	287	LS-KRADJA I NEISPORUKA	
288	288	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	
289	289	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	

Document made by	Document controled by	Document approved by

Reference	ISMS-VUL
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	- -
Page	9 / 9


Univerzitet Singidunum	Lista ranjivosti u lancu snabdevanja
Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija	

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 20/a: Lista pretnji u lancu snabdevanja



Counter	Code	Name	Description
1	001	Air conditioning failure	
2	002	Airborne pollution/particles	
3	003	Bomb blast	
4	004	Business disasters (e.g. market crashes)	
5	005	Casual oversight	
6	006	Contamination	
7	007	Covert channels	
8	008	Denial of service attack	
9	009	Disasters (natural or man-made)	
10	010	Duress to staff in key positions (e.g. administrators) / blackmail / entrapment	
11	011	Dust/dirt	
12	012	Earthquake	
13	013	Eavesdropping	
14	014	Electronic interference	
15	015	Environmental contamination (natural or man made)	
16	016	Environmental disasters	
17	017	Errors	
18	018	Espionage/spying	
19	019	Failure of equipment/services	
20	020	Falsification of records	
21	021	Fire	
22	022	Flood	
23	023	Fraud (incl. white-collar crime)	
24	024	Hacking	
25	025	Hardware failure	
26	026	Human error (accidental)	
27	027	Humidity extremes	
28	028	Hurricane	
29	029	Illegal import/export of software	
30	030	Illegal use of software	
31	031	Inaccurate input of information	
32	032	Inaccurate output of information	
33	033	Inappropriate employee selection	
34	034	Inappropriate/lack of action by third parties	
35	035	Industrial action (internal or external)	
36	036	Insufficient or untested back-ups	
37	037	Interception	

Hestia RISK, URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

24.06.2014

09:21:29

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 20/b: Lista pretnji u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija	Lista pretnji u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-THR
		Level	1
		Classification	Interno
		Version	1
		Date	- -
		Page	2 / 5

Counter	Code	Name	Description
38	038	Interference (incl. to or from the audit process)	
39	039	Introduction of unauthorized or untested code	
40	040	Key logging (soft or hard ware)	
41	041	Lack of staff / 3rd party awareness	
42	042	Lightning	
43	043	Maintenance error (poor maintenance etc)	
44	044	Malfunctions of supporting utilities	
45	045	Malicious code - Virus / Trojan Horse infection	
46	046	Malicious destruction	
47	047	Malware	
48	048	Masquerading	
49	049	Misdialling (phone or fax)	
50	050	Misrouting or re-routing of messages	
51	051	Network intrusion	
52	052	Operational staff errors	
53	053	Overloading/lack of systems/network capacity	
54	054	Password cracking	
55	055	Physical interference	
56	056	Poorly constructed penetration tests	
57	057	Power supply disruption/fluctuations	
58	058	Private use of organisational information processing facilities	
59	059	Processing errors	
60	060	Publishing of incorrect/unapproved information	
61	061	Recovery of sensitive information from disposed of media (e.g. disks & tapes)	
62	062	Repudiation	
63	063	Sabotage - wilful damage / vandalism	
64	064	Sewerage problems	
65	065	Social engineering	
66	066	Software errors	
67	067	Software failure	
68	068	Spam	
69	069	Storm/storm damage	
70	070	System misuse (accidental or deliberate)	
71	071	Technical/mechanical failure	
72	072	Temperature extremes	
73	073	Terrorist attack/acts	
74	074	Theft of assets by employee/supplier/third party	

Hestia RISK, URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

24.06.2014

09:21:29

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 20/c: Lista pretnji u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija	Lista pretnji u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-THR
		Level	1
		Classification	Interno
		Version	1
		Date	...
		Page	3 / 5

Counter	Code	Name	Description
75	075	Transmission errors	
76	076	Unavailability/loss of personnel	
77	077	Uncontrolled (unapproved/untested) changes to information systems and/or operating environment	
78	078	Unsuccessful changes	
79	079	Use of inappropriate identification and authentication mechanisms	
80	080	Use of network facilities in an unauthorized way	
81	081	Use of pirated software	
82	082	Vandalism	
83	083	Vermin	
84	084	Violation of intellectual property rights	
85	085	Wilful damage	
86	086	Workplace violence	
87	087	Nedozvoljen upad na web stranicu	
88	088		
89	089	LS-AUTOKRATIJA	
90	090	LS-BANKROT DUZNIKA	
91	091	LS-CARINSKE BARIJERE	
92	092	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	
93	093	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	
94	094	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	
95	095	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	
96	096	LS-KONFUZNI PLANOVI	
97	097	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	
98	098	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	
99	099	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ UDALJENOSTI	
100	100	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	
101	101	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	
102	102	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	
103	103	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	
104	104	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	
105	105	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	
106	106	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	
107	107	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	
108	108	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	
109	109	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	
110	110	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 20/d: Lista pretnji u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija	Lista pretnji u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-THR
		Level	1
		Classification	Interno
		Version	1
		Date	- -
		Page	4 / 5

Counter	Code	Name	Description
111	111	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	
112	112	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	
113	113	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	
114	114	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	
115	115	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	
116	116	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	
117	117	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	
118	118	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	
119	119	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	
120	120	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	
121	121	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	
122	122	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	
123	123	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	
124	124	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	
125	125	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	
126	126	LS-NESTABILNOST VLADE	
127	127	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	
128	128	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	
129	129	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	
130	130	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH OBAVEZA	
131	131	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	
132	132	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	
133	133	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	
134	134	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	
135	135	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	
136	136	LS-OSTECENJE AMBALAZE	
137	137	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	
138	138	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	
139	139	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	
140	140	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	
141	141	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	
142	142	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	
143	143	LS-PROBLEMI PREDVIDJANJA	
144	144	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	
145	145	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 20/e: Lista pretnji u lancu snabdevanja



Univerzitet Singidunum Danijelova 32, 11000, Beograd, Srbija	Lista pretnji u lancu snabdevanja	Reference	ISMS-THR
		Level	1
		Classification	Interno
		Version	1
		Date	- -
		Page	5 / 5

Counter	Code	Name	Description
146	146	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	
147	147	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	
148	148	LS-PROMENA PLANA PRODAJA	
149	149	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	
150	150	LS-PROTIVREDNE POLITIKE UPRAVLJANJA LOGISTICKIM RESURSIMA	
151	151	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	
152	152	LS-SLOZENOST PROIZVODA	
153	153	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKATA	
154	154	LS-TAKTIKA PRITISKA	
155	155	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	
156	156	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	
157	157	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	
158	158	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	
159	159	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	
160	160	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U LANCU	
161	161	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	

Document made by	Document controled by	Document approved by

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Na slici 21. prikazana je lista pretnji/izvora rizika koji su nakon analize pridruženi konkretnim ranjivostima pojedinih procesa, kao i lanca snabdevanja u celini.

Nakon analize, pretnje su podeljene u četiri grupe rizika (ljudski faktor, procesi, sistem i eksterni faktori). Svakoj grupi procesa, pridružene su jedna ili više grupa rizika. U fazi procene rizika analiziraju se rizici za svaki pojedinačni proces od strane svake pojedinačne pretnje koja im je pridružena kroz grupe rizika.

U studiji je definisano 76 kontrola – mera koje treba primeniti da bi se nivo rizika, nakon faze tretiranja rizika, smanjio na prihvatljiv nivo (slika 22). Kontrole – mere mogu biti organizacione, proceduralne i tehničke, a u ovom slučaju se prenose iz zaključaka nakon sprovedene procene rizika primenom metode Kinney.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 21: Lista pretnji pridruženih ranjivostima u lancu snabdevanja

The screenshot displays the Hestia software interface, which is used for risk quantification in supply chains. It is divided into several main sections:

- Pretnje (Threats):** A list of 118 threats, including items like 'LS-AD-HOC INVESTICIJE', 'LS-AUTOKRATIJA', and 'LS-KOMPETENTNOST RADNE SNAGE'.
- Pridružene ranjivosti pretnji (Associated vulnerabilities):** A table showing the relationship between threats and vulnerabilities.

Sifra	IR	Naziv
222	3	LS-ANGAZOVANJE TREĆIH LICA-POVEĆANJE TROSKOVA
264	3	LS-POVEĆANJE TROSKOVA
278	3	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA
- Ranjivosti (Vulnerabilities):** A list of 252 vulnerabilities, such as 'LS-ANGAZOVANJE TREĆIH LICA-POVEĆANJE TROSKOVA', 'LS-BANKROT', and 'LS-NEOPTIMALNA KOLIČINA ZALIHA'.
- Pridružene kontrole pretnji (Associated controls):** A table listing controls for the threats.

Točka	Naziv
16.1.3	EDUKACIJA ZAPOSLENIH
16.1.45	REDOVNO USAVRŽAVANJE ZAPOSLENIH
16.1.63	USAVRŽAVANJE I SERTIFIKACIJA ZAPOSLENIH U OBLASTI IKT; POZNAVANJE IT NAVESTI KAO PREDUSLOV
- Kontrole (Controls):** A detailed list of controls under the heading '16. LANAC SNABDEVANJA-MERE', including sub-items like '16.1.1. ANGAZOVANJE AGENCIJE KOJA SE BAVI OTKUPOM POTRAZIVANJA' and '16.1.2. DEFINISANJE GARANTNOG ROKA U SKLADU SA ZAKONOM O ZAŠTITI POTROSAČA'.

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 22/a: Lista predloženih mera za ublažavanje/uklanjanje rizika u lancu snabdevanja

Rbr	Točka	Kontrola	Broj korištenja
1	16.1.1.	ANGAZOVANJE AGENCIJE KOJA SE BAVI OTKUPOM POTRAZIVANJA	8
2	16.1.3.	EDUKACIJA ZAPOSLENIH	149
3	16.1.4.	FORMIRANJE CENA PROIZVODA KOJE IZVESNO OMOGUCAVAJU REALIZACIJU POSLOVNIH PLANOVA	9
4	16.1.5.	FORMIRANJE OBJEDINJENOG INTERNOG REGISTRA ZA CUVANJE ORIGINALNIH PRIMERAKA UGOVORA, ANEKSA, RESENJA, IZVODA I DR.	9
5	16.1.6.	FORMIRANJE RADNIH JEDINICA	18
6	16.1.7.	INFORMACIJE U SMISLU POSLOVNE TAJNE NEKORISTITI U CILJU REKLAME PUTEM JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	27
7	16.1.8.	INOVIRANJE P/U I VRACANJE TRETOVA	12
8	16.1.9.	INTERNA KONTROLA	92
9	16.1.10.	ISTRAZITI TRZISTE I POTRBE POTROSACA	20
10	16.1.11.	ISTRAZIVANJE I PRILAGODJAVANJE POTREBAMA TRZISTA	67
11	16.1.12.	ISTRAZIVANJE TRZISTA	13
12	16.1.13.	ISTRAZIVANJE TRZISTA I POTREBA POTROSACA	20
13	16.1.14.	IZRADA STRATESKOG PLANA ZA MEĐUINSTITUCIONALNU SARADNJU	3
14	16.1.15.	IZRADA, USVAJANJE I PRIDRŽ AVANJE FINANSIJSKOG PLANA ZA SVAKU KALENDARNU GODINU/KVARTAL	8
15	16.1.17.	JASNO DEFINISATI OPIS RADNOG MESTA, PRAVA I OBAVEZE ZAPOSLENIH	17
16	16.1.19.	JASNO DEFINISATI PRIORITETE	8
17	16.1.20.	KONTROLA USKLADENOSTI ROBE I OTPREMNICA	9
18	16.1.21.	KORIŠ CENJE PRIZNATIH METODA I ALATA ZA IZRADU FINANSIJSKIH PLANOVA	4
19	16.1.22.	KREIRANJE BAZE PODATAKA INFORMACIJA IZ PRETHODNIH PERIODA POSLOVANJA, KAKO BI SE DONOSILE ISPRAVNE ODLUKE	35
20	16.1.24.	OBEZBEDITI FINANSIJSKA SREDSTVA PUTEM PROJEKATA I PREKOGRANICNE SARADNJE	8
21	16.1.25.	ODRŽ AVANJE OPTIMALNOG NIVOVA ZALIHA SA POSEBNOM PAŽ NJOM NA SIGNALNE ZALIHE	12
22	16.1.26.	ODSTRANJIVANJE ELEMENATA LANCA SNABDEVANJA KOJI NE STVARAJU VREDNOST	12
23	16.1.27.	OPTIMIZOVANJE KORIŠ CENJA ZAPREMINSKOG PROSTORA SKLADIŠ TA	67
24	16.1.28.	OSIGURANJE OD ODGOVORNOSTI Š PEDITERA	1
25	16.1.29.	OSIGURATI ROBU U TRANSPORTU	9
26	16.1.30.	PERIODICNO PREVENTIVNO I KOREKTIVNO ODRŽ AVANJA MAŠ INA I OPREME	19
27	16.1.31.	PLANIRANJE OPTIMALNOG ISKORIŠ CENJA OPREME I RADNE SNAGE ZA RUKOVANJE MATERIJALIMA	67

Hestia RISK , URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

Date: 24.06.2014

Time: 10:56:22

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 22/b: Lista predloženih mera za ublažavanje/uklanjanje rizika u lancu snabdevanja

Rbr	Točka	Kontrola	Broj korištenja
28	16.1.33.	POLISA OSIGURANJA	9
29	16.1.34.	POŠ TOVANJE ZAKONA O JAVNIM NABAVKAMA	917
30	16.1.35.	PRACENJE TRENDOVA	20
31	16.1.36.	PRAVOVREMENO OSMIŠ LJAVANJE ALTERNATIVNIH REŠ ENJA	67
32	16.1.37.	PREFORMULISATI PROIZVOD KAKO BI SE SMANJILA IZLOŽ ENOST OGRANICENOJ ROBI	18
33	16.1.38.	PRILAGODAVANJE RADNOG OKRUŽ ENJA PROIZVODNOM PROCESU	67
34	16.1.39.	PRIMENA ALATA ZA RUTIRANJE	3
35	16.1.40.	PRIMENA GIS-A	4
36	16.1.41.	PROVERA BONITETA POSLOVNOG PARTNERA PRE SKLAPANJA POSLA:	9
37	16.1.42.	PROVERITI NA KOJI NACIN SE OBELEŽ AVA, PAKUJE ROBA I KOJE MAŠ INE KORISTE ZA UTOVAR I ISTOVAR SPECIJALNIH TERETA	6
38	16.1.43.	RASPISIVANJE TENDERA ZA USLUGE TRANSPORTA	67
39	16.1.44.	RAZMATRANJE ALTERNATIVNIH TRŽ IŠ TA ZA IZVOZ/UVOZ	9
40	16.1.45.	RAZMENA STECENIH ZNANJA I UNAPREĐENJE PRAKSE	4
41	16.1.48.	REDOVNO AŽ URIRATI I ADEKVATNO ZAŠ TITITI REZERVNE KOPIJE PODATAKA	46
42	16.1.49.	REDOVNO USAVRŠ AVANJE ZAPOSLENIH	57
43	16.1.50.	SELEKCIJA KADROVA PRILIKOM ZAPOŠ LJAVANJA KROZ RAZNE VIDOVE TESTOVA, RAZGOVORA, INTERVJUA, REŠ AVANJA KONKRETNOG PROBLEMA, PROBNI RAD	9
44	16.1.51.	SERVIS SPROVODITI U GARANTNOM ROKU PREMA ZAKONU O ZAŠ TITI POTROŠ ACA	4
45	16.1.52.	SISTEMATIZACIJA RADNIH MESTA U SKLADU SA ZAKONOM I POTREBAMA KOMPANIJE	19
46	16.1.53.	SKRACENJE VREMENA OBRTA ZALIHA	4
47	16.1.55.	STALNO USAVRŠ AVANJE LINIJSKIH MENADŽ ERA I MENADŽ ERA SREDNJEG NIVOA	4
48	16.1.56.	STANDARDIZOVANJE METODA RUKOVANJA MATERIJALIMA	19
49	16.1.57.	STIMULACIJE ZAPOSLENIH	38
50	16.1.58.	STROGO PRIDRŽ AVANJE UGOVORNIH OBAVEZA	9
51	16.1.59.	STUPANJE U JAVNO – PRIVATNA PARTNERSTVAO	3
52	16.1.60.	UDRUŽ IVANJE U KLASTERE	9
53	16.1.61.	ULAGANJE U SAVREMENU PROIZVODNU OPREMU	27
54	16.1.62.	UMREŽ AVANJE SVIH SEKTORA KOMPANIJE	13

Hestia RISK , URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

Date: 24.06.2014

Time: 10:56:22

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 22/c: Lista predloženih mera za ublažavanje/uklanjanje rizika u lancu snabdevanja

Rbr	Točka	Kontrola	Broj korištenja
55	16.1.63.	USAVRŠ AVANJE I SERTIFIKACIJA ZAPOSLENIH U OBLASTI IKT; POZNAVANJE IT NAVESTI KAO PREDUSOV PRI ZAPOS LJAVANJU	76
56	16.1.64.	USPOSTAVLJANJE ADEKVATNOG SISTEMA KONTROLE KORIŠ CENJA DODELJENOG OVLAŠ CENJA	76 ¹⁹
57	16.1.65.	USPOSTAVLJANJE FUNKCIONALNOG IS	8
58	16.1.66.	UVOĐENJE CENTRALNOG RACUNARA ILI BAZE PODATAKA	8
59	16.1.67.	UVOĐENJE DEMOKRATSKOG TIPA RUKOVOĐENJA	4
60	16.1.68.	UVOĐENJE I PRIMENA STANDARDA	13
61	16.1.69.	UVOĐENJE JIT KONCEPTA	18
62	16.1.70.	UVOĐENJE MEDUFAZNE KONTROLE	40
63	16.1.71.	UVOĐENJE PRAKSE UGOVORNIH SKLADIŠ TA	67
64	16.1.72.	UVOĐENJE SISTEMA DISTRIBUTION REQUIREMENTS PLANING	26
65	16.1.73.	UVOĐENJE SISTEMA KOJI OMOGUĆUJU AUTORIZOVANO UPRAVLJANJE TOKOVIMA INFORMACIJA	38
66	16.1.75.	UVOĐENJE SISTEMA ZA PODRŠ KU ODLUCIVANJU	27
67	16.1.76.		19



Lista korišćenih mera za uklanjanje/ublažavanje rizika

Referenca	ISMS-USEDC
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Stranica	..
Datum	3 / 3

4.3. Evaluacija rizika u lancu snabdevanja

Korišćenjem aplikacije izvršena je automatska evaluacija rizika (slika 23), a kao rezultat su dobijene 2393 pojedinačne procene rizika. Procene rizika su klasifikovane po nivoima rizika, i to:

- nivo "5" 1084 rizika;
- nivo "4" 709 rizika;
- nivo "3" 537 rizika;
- nivo "2" 50 rizika i
- nivo "1" 13 rizika.

Metodologijom za upravljanje rizicima u lancima snabdevanja definisano je da će biti tretirani samo rizici nivoa "4" i "5", što je u predmetnoj studiji ukupno 1793 različitih rizika, a da se u fazi tretiranja rizika iskoriste sve kontrole – mere za umanjenje rizika, po principu primena svake pojedinačne kontrole – mere umanjuje nivo pojedinačne pretnje za vrednost 1.

Na slikama 24 – 28 je prikazan deo svih identifikovanih rizika nivoa "5" do "1" pre tretiranja rizika, kao i vrednosti tretiranih rizika (nivoa "5" i "4") nakon primene kontrola – mera, tj. smanjivanja nivoa pretnji za vrednost 1 (slika 29 – 31).

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 23: Evaluacija rizika u lancu snabdevanja


Naziv	Sejni broj	Inventarski broj	Verzija	Dobavljač
ISMS projekti 1				
● PROCENA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA				
● DIZAJN PROCESA				
● DELEGIRANJE AUTORITETA				
● DEPARTMANIZACIJA				
● USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE				
● UTVRĐIVANJE I PODELA POSLOVA				
● KOMUNIKACIJA SA OKRUZENJEM I ZAKONSKA REGULATIVA				
● KOMUNIKACIJA				
● POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA				
● MENADZMENT MATERIJALIMA				
● KONTROLA PROIZVODNJE				
● KUPOVINA MATERIJALA				
● PLANIRANJE MATERIJALA				
● SKLADISTENJE				
● PLANIRANJE I PREDDDIVANJE POTRAZNIJE				
● PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA				
● PLANIRANJE DISTRIBUCIJE				
● PLANIRANJE I PREDDDIVANJE TRAZNIJE				
● PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA				
● POVRATNI PROCESI				
● POVRACAJ				
● ZAMENA				
● PROIZVODNI PROCES				
● IZVRŠNI DEO PROIZVODNJE				
● PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE				
● ZAVRŠNI DEO PROIZVODNJE				
● TRANSPORTNI PROCES				
● ISTOVAR				
● TRANSPORT				
● UTOVAR				
● UPRAVLJANJE FINANSIJAMA				
● POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA				
● POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE				
● POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA				
● UPRAVLJANJE INFORMACIJAMA				
● KORIŠĆENJE INFORMACIJA				
● PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA				

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 29: Preostali rizici nivoa 5 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama

		Preostali rizik nivoa "5"										Referenca		ISMS-RESID							
 Univerzitet Singidunum Danijelova 32, Beograd, Srbija												Nivo		1							
												Klasifikacija		Interno							
												Verzija		1							
												Datum		...							
												Stranica		1 / 6							
Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika						Nakon obrade rizika										
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1	3.011	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
2	3.012	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
3	3.013	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
4	3.025	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
5	3.057	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
6	3.056	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
7	3.027	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
8	3.073	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
9	3.817	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZAIZVOZA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
10	3.839	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
11	3.840	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
12	3.841	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
13	3.863	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KREDITNA NESPOSObNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
14	3.853	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
15	3.873	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
16	3.882	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●

Filer used: (RIS:RRABSOLUTERISKNEWVAL = 5)

Hestia RISK , URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

Date: 26.06.2014


Time: 09:15:11

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 30: Preostali rizici nivoa 4 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama

					Referenca																
					Nivo	ISMS-RESID															
 Univerzitet Singidunum Danijelova 32, Beograd, Srbija					Preostali rizik nivoa "4"		Nivo	1													
							Klasifikacija	Interno													
							Verzija	1													
							Datum	...													
					Stranica	1 / 87															
Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika						Nakon obrade rizika										
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1	4.821	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
2	4.778	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
3	4.833	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
4	4.783	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
5	4.784	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
6	4.787	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
7	4.786	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
8	4.824	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
9	4.788	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
10	4.789	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
11	4.790	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
12	4.825	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
13	4.791	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
14	4.831	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
15	4.830	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
16	4.801	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	4	●	A	1	2	2	2	1	4	3	●

Filer used: (RIS:RRABSOLUTERISKNEWVAL = 3)

Hestia RISK , URL: http://www.hestia-software.com, Ver. 01.11.013

Date: 26.06.2014


Time: 09:23:44

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Slika 31: Preostali rizici nivoa 3 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama

		Preostali rizik nivoa "3"				Referenca		ISMS-RESID													
 Univerzitet Singidunum Danijelova 32, Beograd, Srbija						Nivo		1													
						Klasifikacija		Interno													
						Verzija		1													
						Datum		..													
						Stranica		1 / 87													
Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika				Nakon obrade rizika												
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1	4.821	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
2	4.778	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDAA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
3	4.833	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
4	4.783	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLJENATA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
5	4.784	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
6	4.787	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
7	4.786	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
8	4.824	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
9	4.788	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
10	4.789	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
11	4.790	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
12	4.825	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
13	4.791	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
14	4.831	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
15	4.830	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
16	4.801	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	4	●	A	1	2	2	2	1	4	3	●

Filer used: (RIS:RRABSOLUTERISKNEWVAL = 3)

Hestia RISK , URL <http://www.hestia-software.com>, Ver. 01.11.013

Date: 26.06.2014

Time: 09:23:44

Izvor: autor

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

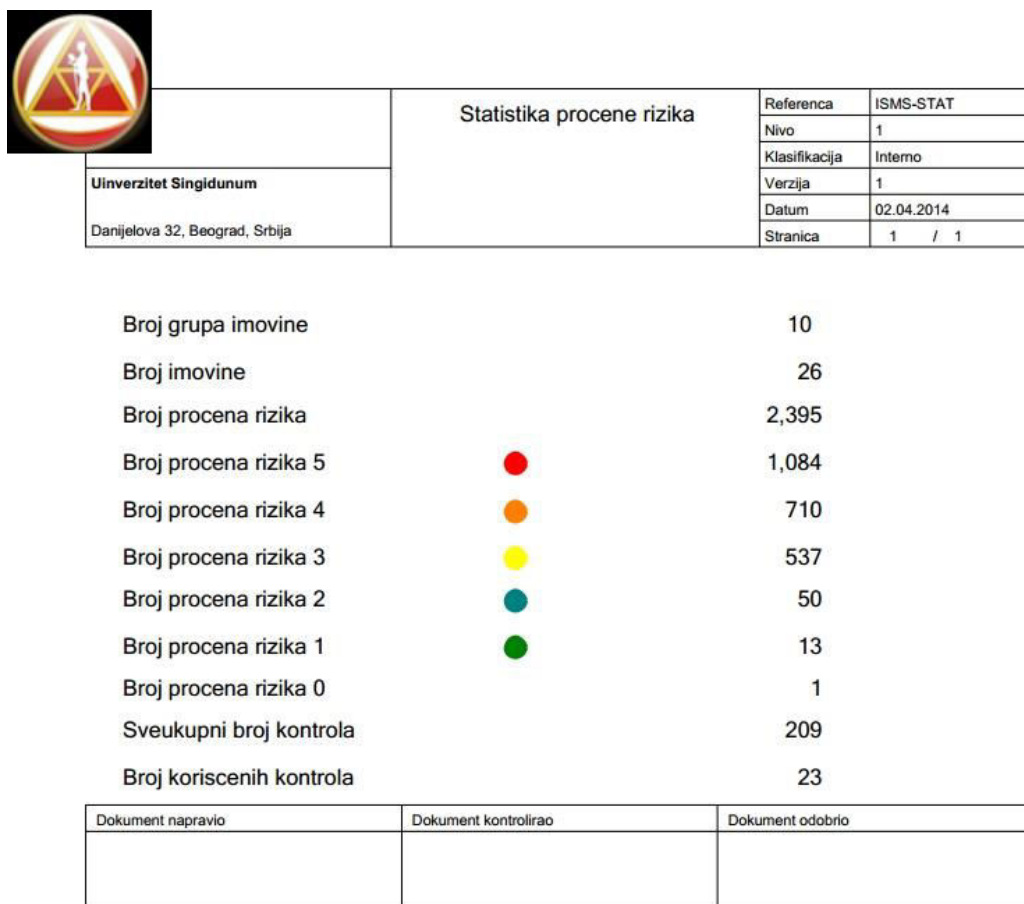
Studija slučaja procene rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia

Nakon završetka faze tretiranja rizika preostalo je 85 rizika nivoa "5" (umanjeno za 999 rizika) i 203 rizika nivoa "4" (umanjeno za 506 rizika).

Analizom rezultata rizika nivoa "5", a nakon završetka faze evaluacije rizika, kao najkritičniji u lancima snabdevanja identifikovani su sledeći procesi:

- planiranje distribucije, kontrola proizvodnje i planiranje mreže snabdevanja – po 15 rizika;
- korišćenje informacija 13 rizika;
- izvršenje proizvodnje, poslovi akvizicije i plasmana sredstava, priprema proizvodnje – po 9 rizika nivoa "5".

Slika 32: Statistika procene rizika u lancu snabdevanja



Izvor: autor

Sledeći korak je donošenje odluke da li se prihvataju procenjeni nivoi rizika ili se odlučuje sa primenu novih kontrola/mera, nakon čega je neophodno da se opet izvrši faza evaluacije rizika. U predmetnoj studiji su prihvaćeni nivoi rizika dobijenih evaluacijom rizika.

4.4. Rezime poglavlja

U cilju dokazivanja istinitosti postavljene hipoteze, da je procenu identifikovanih rizika u lancima snabdevanja moguće automatizovati, u ovom poglavlju je prikazan proces automatizovane obrade podataka (polazni parametri: resurs, ranjivost, pretnja, mera za otklanjanje) pri proceni rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia. Da bi se softver efikasno i efektivno primenio na studiji slučaja procene rizika u lancima snabdevanja, izvršene su modifikacije uslova i kriterijuma, u odnosu na osnovnu verziju softvera koja se oslanja na standard ISO 27005 (upravljanje rizicima i informaciona bezbednost). Modifikovani softverski alat Hestia usklađen je sa generisanim parametrima Kinney metode, kako bi se zaokružio ciklus procene rizika u lancima snabdevanja.

Poređenja radi, Kinney metoda za procenu rizika se bazira na parametrima: verovatnoća pojave događaja, učestalost pojavljivanja događaja i težina posledice; dok se primenjeni softver bazira na inputima ranjivost resursa i pretnja po njegovu stabilno funkcionisanje. Ranjivost predstavlja slabost resursa (imovine, procesa...) i omogućava mu da bude eksploatisan/iskorišćen od strane jedne ili više pretnji, odnosno izvora rizika koji može biti materijalne ili nematerijalne prirode.

Nakon identifikacije ranjivosti izvršeno je njihovo pridruživanje pretnjama po pojedinim procesima, kao i po lancima snabdevanja u celini. U studiji je razmatrano 289 ranjivosti i 161 pretnja po poverljivost, integritet i raspoloživost u lancima snabdevanja. Osim unapred definisanih ranjivosti i pretnji u lancima snabdevanja, specifično je što se unapred mora dati predlog mera za ublažavanje rizika, kako bi se obezbedili svi ulazni parametri za procenu rizika. Iskorišćene su mere za ublažavanje rizika koje su predložene nakon procene rizika primenom Kinney metode, čime se praktično nadograđuje "tradicionalni" način procene rizika.

Korišćenjem aplikacije izvršena je automatska evaluacija rizika, a kao rezultat su dobijene 2393 pojedinačne procene rizika. Došlo se do zaključka da je ekstremni rizik evidentan u segmentima proizvodnje, planiranja i korišćenja informacija, posebno na mestima gde se pretnja usko vezuje za ljudski faktor (kompetentnost radne snage, otpor prema usvajanju novih informaciono komunikacionih tehnologija, netačnost unosa podataka, itd.). Sa druge strane, prihvatljivi rizici su identifikovani u procesima zamene (proizvoda) usled propusta u poslovanju partnera, osipanja broja klijenata, itd., dakle u segmentima na čije funkcionisanje kompanija – članica lanca snabdevanja kao samostalni entitet nema direktnog uticaja.

5. ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Savremeni poslovni trendovi često uslovljavaju kompanije da implicitno uključe u proces upravljanja i kontrolu rizika u cilju smanjenja efekata poremećaja koji ugrožavaju kontinuitet poslovanja. Sa aspekta kompleksnog okruženja u kojem danas egzistiraju kompanije, ovaj rad podvlači potrebu za uvođenje metodologije kojom bi se identifikovali, klasifikovali i upravljali rizici u lancu snabdevanja, i izvršila procena i izbor radnji u cilju poboljšanja otpornosti kako svake pojedinačne kompanije (članice lanca snabdevanja), tako i čitavog lanca snabdevanja.

Logistika predstavlja novu paradigmu za postizanje konkurentnosti kompanije u različitim proizvodnim i uslužnim sektorima. Pokretačka snaga logistike transformiše se od projektovane minimizacije troškova i maksimizacije kvaliteta usluge i/ili finalnog proizvoda, do sistemskog pristupa izučavanju složenih logističkih fenomena. Složenost, kompromisi, efikasna koordinacija, konflikti i potreba da se vodi računa o odnosima van logističkog sistema, kao implikacije sistemskog pristupa izučavanju logističkog sistema i logističkih podistema ukazuju na važnost logistike u cilju kreiranja pozitivnog privrednog okruženja.

Pred svakom međunarodno orijentisanom kompanijom dominantan značaj, u odnosu na ostale faktore poslovnog uspeha, ima upravljanje lancima snabdevanja, jer je obezbeđivanje raspoloživosti zahtevanog proizvoda u pravo vreme, na pravom mestu i po prihvatljivim troškovima daleko teže ostvariti u planetarnim nego u nacionalnim okvirima.

Primarna svrha lanca snabdevanja je povezivanje glavnih poslovnih funkcija i procesa u i između kompanija u konzistentan poslovni model sa maksimalnim učinkom. Iako još uvek ne postoji opšte prihvaćena definicija lanca snabdevanja, niti model njegovog upravljanja, može se okvirno reći da lanac snabdevanja predstavlja složen proces koordinacije tačno određenih aktivnosti različitih kompanija u cilju zadovoljenja potreba krajnjeg korisnika.

Funkcija upravljanja lancem snabdevanja suočava se sa izazovima koje pred nju postavljaju rizici iz internog i eksternog okruženja svih članova lanca snabdevanja. Posledice izazvane rizicima mogu biti različitog intenziteta, od neprimetnih do katastrofalnih. Prema usvojenoj definiciji, rizik u lancu snabdevanja predstavlja proizvod pozitivne verovatnoće pojave smetnje koja će uticati na funkcionisanje sistema i evidentnih ili neevidentnih posledica po stabilnost sistema.

Efikasno upravljanje rizicima u lancima snabdevanja direktno implicira njihovu kategorizaciju. Analizom relevantne i dostupne literature koja se bavi problematikom kategorizacije rizika u lancima snabdevanja, došlo se do zaključka da postoji više od 70 vrsta strukturno različitih rizika u lancima snabdevanja.

Dakle, upravljanje rizikom je važno sredstvo u obezbeđivanju ekonomskog integriteta kompanije, posebno ukoliko se jasno postave granice kompanije. U okruženju, upravljanje lancem snabdevanja postaje zamagljeno, što ne znači da ono zakonski više

ne postoji, ali proces identifikovanja linije razdvajanja između dve kompanije postaje veoma težak. Paralelno sa proširenjem obima upravljanja lancem snabdevanja, upravljanje rizikom treba da postane odgovornije.

Proces procene rizika je od vitalnog značaja i podrška procesu donošenja odluka u kompaniji. Različite kompanije koriste različite metode za procenu rizika, čiji nivoi sofisticiranosti u samom procesu variraju. Kinney metoda za procenu rizika uvedena je prvi put u upotrebu 1976. godine u cilju prevencije rizika od eksplozija u vojnoj industriji. Kao takav, metod je naišao na opšti uspeh širom Evrope. Većina relevantnih literaturnih izvora upravo ovu metodu kvalifikuje kao bazičnu metodu procene rizika.

Za potrebe ovog istraživanja parametri dobijeni korišćenjem Kinney metode uneti su u modifikovani softverski alat Hestia, pa je sačinjen novi model za upravljanje rizicima, koji je testiran na studiji slučaja zamišljenog poslovnog sistema uz poštovanje aktuelnih ograničenja realnih poslovnih sistema. Time je potvrđena opšta hipoteza: *“Moguće je automatizovati procenu rizika u lancima snabdevanja”*. Prikazan je proces automatizovane obrade podataka (polazni parametri: resurs, ranjivost, pretnja, mera za otklanjanje) pri proceni rizika u lancima snabdevanja primenom softverskog alata Hestia.

Posebna hipoteza 1: *“Moguće je generisati efikasan model za upravljanje rizicima u lancima snabdevanja, koji će biti kompatibilan sa generalnom strategijom upravljanja rizicima”* je takođe dokazana ovim istraživanjem, tako što je konstruisan model za upravljanje rizicima u lancima snabdevanja koji u sebi sadrži sinergiju Kinney metode i modifikovanog softverskog alata Hestia, uz poštovanje osnovnih postulata teorije verovatnoće i teorije rizika. Primenjeni model je komplementaran sa ISO standardima (27000 – bezbednost informacija, 28000 - bezbednost u lancu snabdevanja i 31000 – menadžment rizikom) i ovim istraživanjem je dobio potvrdu svoje primenljivosti u studiji slučaja zamišljenog poslovnog sistema, odnosno entiteta u lancu snabdevanja.

Poređenja radi, Kinney metoda za procenu rizika se bazira na parametrima: verovatnoća pojave događaja, učestalost pojavljivanja događaja i težina posledice; dok se primenjeni softver bazira na inputima ranjivost resursa, pretnja po njegovo stabilno funkcionisanje i predložena mera za ublažavanje pretnje. Ranjivost predstavlja slabost resursa (imovine, procesa...) i omogućava mu da bude eksploatisan/iskorišćen od strane jedne ili više pretnji, odnosno izvora rizika koji može biti materijalne ili nematerijalne prirode.

U studiji je razmatrano 289 ranjivosti i 161 pretnja po poverljivost, integritet i raspoloživost u lancima snabdevanja. Osim unapred definisanih ranjivosti i pretnji u lancu snabdevanja, specifično je što se unapred mora dati predlog mera za ublažavanje rizika, kako bi se obezbedili svi ulazni parametri za procenu rizika. Iskorišćene su mere za ublažavanje rizika koje su predložene nakon procene rizika primenom Kinney metode, čime se praktično nadograđuje “tradicionalni” način procene rizika. Korišćenjem aplikacije izvršena je automatska evaluacija rizika, a kao rezultat su dobijene 2393 pojedinačne procene rizika.

Posebna hipoteza 2: *“Definisani model za upravljanje rizicima u lancima snabdevanja, koji će poštovati osnovne teorijske postulate risk menadžmenta imaće potvrdu svoje aplikativnosti u realnim poslovnim sistemima”* u ovom istraživanju je potvrđena

testiranjem modela za procenu rizika u lancu snabdevanja, koji je sačinjen od Kinney metode i modifikovanog softverskog alata Hestia uz poštovanje strategije risk menadžmenta na zamišljenom modelu poslovnog sistema. Rezultati testiranja ovog modela ukazuju na postojanje prihvatljivih i ekstremnih rizika u lancima snabdevanja. Dok su prvi izazvani takozvanim okolinskim faktorima, drugi su evidentirani u svim unutrašnjim dimenzijama funkcionisanja preduzeća.

1. Okolinski faktori koji izazivaju prihvatljive rizike identifikovane u segmentima na čije funkcionisanje kompanija – članica lanca snabdevanja kao samostalni entitet nema direktnog uticaja su:

a) politički:

- terorizam,
- političke pretnje koje se odnose na donošenje poslovnih odluka,
- česte promene ekonomske politike i zaustavljanje reformi zbog izbora,
- nepostojanje političke stabilnosti i kontinuiteta u vođenju ekonomske politike,
- previsok nivo javnih rashoda,
- glomazna i skupa državna administracija,
- religijske i etničke tenzije,
- nepostojanje demokratske odgovornosti lokalne samouprave prema kompanijama na teritoriji njene nadležnosti;

b) ekonomski:

- globalna finansijska kriza,
- visina deviznog kursa,
- česte promene ekonomske politike i zaustavljanje reformi zbog izbora,
- loš kreditni rejting zemlje,
- skupi eksterni izvori finansija,
- postojanje monopola ili oligopola,
- nepovezivanje kompanija u izvozne klastere,
- pojava supstituta/zamenskih P/U,
- erozija brenda zbog povećanja konkurencije,
- Vlada ne interveniše na tržištu u cilju stabilizacije kurseva,
- ne pruža se podrška posrnutim kompanijama posebnim olakšicama ili smanjenjem poreza,
- ne štite se domaće kompanije, tehnologije i sl. kako bi se regulisali makroekonomski uslovi,
- konvertibilnost valute,
- prekid u određenom trendu navika krajnjeg korisnika,
- prekid rasta pozitivnog trenda rasta neto dobitka;

c) pravni:

- nepostojanje elektronskih servisa u domenu javnih registara,
- diskriminirajuća regulativa,
- rizik eksproprijacije,
- kršenje ugovora,
- masovna nacionalizacija,
- regulatorne promene,

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Zaključna razmatranja

- kvalitet birokratije i administracije,
 - pronevere i kriminalne radnje u poslovanju partnera.
2. Ekstremni rizik je evidentan u svim segmentima rada poslovnog sistema, gde je dominantan ljudski faktor. Radi se o sledećim unutrašnjim dimenzijama funkcionisanja preduzeća:
- a) pravna regulativa poslovanja:
 - nepoštovanje sistematizacije radnih mesta i ostalih pravnih akata na nivou organizacije/države,
 - istek ugovora kojim se regulišu odnosi sa poslovnim partnerima;
 - b) upravljanje ljudskim resursima:
 - neusklađenost potreba radnog mesta sa obrazovnim sistemom,
 - neadekvatno obrazovanje/veštine/sposobnosti,
 - nizak nivo znanja i odgovornosti,
 - nepostojanje prethodnog radnog iskustva,
 - rad pod pritiskom,
 - otpuštanje kadrova,
 - angažovanje kadrova (prethodno otpuštenih) posredstvom agencije za privremeno zapošljavanje,
 - neizvesnost među radnicima u pogledu stabilnosti radnog mesta,
 - neadekvatna (ili nepostojanje) komunikacija,
 - neodgovarajuća reputacija kompanije u javnosti zbog poremećenih međuljudskih odnosa;
 - c) bezbednost i zdravlje na radu:
 - neuspešno kreiranje bezbednog radnog okruženja,
 - nepoštovanje propisanih akata iz domena bezbednosti i zdravlja na radnom mestu i zaštite od požara,
 - korišćenje neispravne opreme i sredstava za rad;
 - d) poslovni moral:
 - nemoralno ponašanje zaposlenih,
 - odavanje poslovnih tajni,
 - mito i korupcija,
 - krađa informacija/materijalnih dobara,
 - mobing,
 - nepotizam;
 - e) otpori prema tehnološkim i organizacionim promenama:
 - pružanje otpora ka usvajanju novih tehnologija/procesa poslovanja,
 - otpor prema novim tehnologijama (EDI, RFID, SAP, e-mail...);
 - f) menadžment:
 - nemogućnost obezbeđivanja potrebnih investicija,
 - nedostatak kvalitetne kontrole i upravljanja,
 - nedostatak ideja i inovacija,
 - neracionalni i šablonski rad,
 - neuklanjanje uzroka lošeg kvaliteta P/U,
 - nepostojanje kontrole kvaliteta P/U,
 - nepreduzimanje korektivnih mera, itd.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Zaključna razmatranja

Za ublažavanje identifikovanih rizika u segmentima rada poslovnog sistema, gde je ljudski faktor prepoznat kao primarna pretnja po stabilno funkcionisanje kompanije predlažemo sledeće:

- a) U cilju poštovanja i obezbeđivanja pravne regulative poslovanja potrebno je ustanoviti rad disciplinske komisije i/ili nadzornog tela, ali i pristupati redovnim revizijama ugovora kojima se regulišu odnosi sa poslovnim partnerima;
- b) Za ublažavanje rizika prouzrokovanih neadekvatnim upravljanjem ljudskim resursima, smatramo značajnim formiranje i razvijanje Službe za upravljanje ljudskim resursima koja bi obezbedila kvalitetnu interakciju sa NSZ, obavljala aktivnosti regrutacije i selekcije, ocenjivala performance rada zaposlenih i adekvatno upravljala fluktuacijom kadrova;
- c) Podizanje nivoa bezbednosti i zdravlja na radu moguće je postići: kreiranjem bezbednog radnog okruženja, donošenjem Akta o proceni rizika i Pravilnika o zaštiti od požara, obukom zaposlenih iz poznavanja propisa BZR i zaštite od požara kao i lekarskim pregledima zaposlenih koji rade na mestima sa povećanim rizikom;
- d) Afirmisanje korporativne kulture koja bi bila zasnovana na moralnim obrascima ponašanja može biti postignuto uvođenjem etičkog kodeksa za zaposlene i pooštavanjem disciplinskih mera za nepoštovanje radne discipline i etičkog kodeksa;
- e) Otpori prema tehnološkim i organizacionim promenama mogu biti smanjeni obukom i usavršavanjem zaposlenih kao i formiranjem skale nagrađivanja zaposlenih što je u nadležnosti Službe za upravljanje ljudskim resursima;
- f) Za ublažavanje rizika prouzrokovanih neefikasnim menadžmentom predlažemo sledeće: redovno praćenje poslovnih trendova, racionalizacija proizvodnih procesa, sprovođenje kontrole kvaliteta P/U, preduzimanje preventivnih mera, podizanje ugleda kompanije kroz donacije, sponzorstva, kulturne manifestacije, davanje stipendija talentovanim učenicima, kreiranje strategije i plana komunikacije kako vertikalne, tako i horizontalne unutar organizacije, organizovanje redovnih sastanaka projektnog tima sa ciljem razmene informacija, online diskusioni forum gde članovi tima mogu da postavljaju pitanja i dobijaju odgovore sa rezultatima ali i kreiranje baze podataka poslovne dokumentacije i njeno pretraživanje radi lakšeg korišćenja, uključujući i proces upravljanja.

Rezultati do kojih se došlo tokom istraživanja klasifikovani su na sledeći način:

- Kreiran je registar rizika u lancima snabdevanja;
- Kreiran je registar ranjivosti i pretnji u lancima snabdevanja;
- Kreiran je registar predloženih mera za mitigaciju rizika u lancima snabdevanja;
- Kreiran je model za procenu rizika u lancima snabdevanja kojim se povezuje Kinney metoda sa modifikovanim softverskim alatom Hestia.

KVANTIFIKACIJA RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

Zaključna razmatranja

Ograničenje primenjene metode za procenu rizika u lancu snabdevanja ogleda se u činjenici da postoji izvesna doza subjektivnosti analitičara. U cilju proveravanja predloženog modela i obezbeđivanja objektivnosti neophodno je da model verifikuje više analitičara u različitim realnim poslovnim sistemima, kako bi se poređenjem njihovih rezultata došlo do objektivnije procene koja je ključna faza u upravljanju rizicima u lancima snabdevanja.

6. LITERATURA

- Adamović, Ž., Jovanov, G., Radojević, M. & Meza, S., 2008. *Upravljanje rizikom*. 1st ed. Zrenjanin: Tehnički fakultet "Mihajlo Pupin".
- Adelsberger, D., 2010. *Hestia Risk*. Beograd: Univerzitet Singidunum.
- Adelsberger, Z., 2014. *Hestia Risk Manager – Upute*. Zagreb: Bluefield.
- Antić, V. et al., 2004. *Hrvatski enciklopedijski rječnik*. Zagreb: Novi Liber.
- Arsovski, S., 2014. *Mapiranje poslovnih procesa*. Kragujevac: Mašinski fakultet u Kragujevcu.
- Beamon, B.M., 1998. Supply chain design and analysis: Models and methods. *International Journal of Production Economics*, 55, p.281.
- Bek, U. 2001. *Rizično društvo*. Beograd: Filip Višnjić.
- Brindley, C., 2004. *Supply Chain Risk*: Ashgate, Aldershot.
- Bulatović, M., 2013. *Logistika*. Podgorica: Inženjerska komora Crne Gore.
- Cavinato, J.L., 1982. *The traffic service corporation*. Washington DC: The traffic service corporation.
- Černiček, I. & Molnar, R., 2012. *Teorija sistema*. 1st ed. Zrenjanin: Visoka tehnička škola strukovnih studija u Zrenjaninu.
- Christopher, M., 1998. *Logistics and Supply Chain Management*. 2nd ed. Harlow: Financial Times Prentice Hall.
- Chopra, S. & Meindl, P., 2014. *Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation*. 6th ed. New York: Prentice Hall.
- Christopher, M., 2005. *Logistics and Supply Chain Management*. Great Britany: Pretince Hall Co.
- Covello, V.T. & Mumpower, J., 1985. Risk Analysis and Risk Management: An Historical Perspective. *Risk Analysis*, 5(2), p.103.
- Cox, J.F. & Blackstone, J.H., 1998. *Apics Dictionary*. 9th ed. Falls Church: The APICS Educational and Research Foundation.
- CSCMP, 2015. *Council of Supply Chain Management Professionals*. <https://cscmp.org>
- ELA, 2015. *European Logistics Association*. <http://www.elalog.eu>
- Goh, M., Lim, J. & Meng, F., 2007. A stochastic model for risk management in global supply chain networks. *European Journal of Operational Research*, 182(1), p.164.

- Grubić – Nešić, L., 2005. *Razvoj ljudskih resursa*. Novi Sad: AB print.
- Giunipero, L. & Eltantawy, R., 2004. Securing the upstream supply chain: a risk management approach. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 34(9), p.698.
- Hadžiselimović, E., 2006. Mapiranje poslovnih procesa. *Kvalitet*, 5-6, p.44.
- Hopkin, P., 2012. *Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Risk Management*. Kogan Page Publishers.
- Hunt, D., 1996. *Process Mapping – How to Reengineer Your Business Processes*. New York: John Wiley & Sons Inc.
- ISO 27005, 2011. *ISO/IEC 27005 - Information technology - Security techniques - Information security risk management*. International Organization for Standardization.
- ISO 31000, 2009. *ISO 31000 - Risk management - Principles and guidelines*. International Organization for Standardization.
- ISO, 2009. *ISO Guide 73:2009 - Risk Management - Vocabulary*. Geneva: International Organization for Standardization.
- Jomini, A.H., 1838. *Précis de l'Art de la Guerre: Des Principales Combinaisons de la Stratégie, de la Grande Tactique et de la Politique Militaire*. Paris: Anselin.
- Jomini, A.H., 1862. *Art of War*. Philadelphia: J.B. Lippincott & Co.
- Jüttner, U., Peck, H. & Christopher, M., 2003. Supply chain risk management: outlining an agenda for future research, *International Journal of Logistics: Research and Applications*, 6(4), p.197.
- Kersten, W., Hohrath, P. & Boger, M., 2007. An empirical approach to supply chain risk management: development of a strategic framework. In *Proceedings of the 18th Annual POMS (Production & Operations Management Society) Conference*. Dallas, USA, 2007.
- Kinght, F.H., 1921. *Risk, Uncertainty and Profit*. 1st ed. Boston and New York: Houghton Mifflin Company.
- Kinney, G.F. & Wiruth, A.D., 1976. Practical risk analysis for safety management. In *NWC Technical publication 5865*. China Lake California, USA: Naval Weapons Cente.
- Klimov, R.A. & Merkuryev, Y.A., 2006. Simulation-based risk measurement in supply chains. In *Proceedings 20th European Conference on Modelling and Simulation.*, 2006.
- Kloman, F.H., 1999. Risk Management Agonistes. *Risk Analysis Journal*, 10(2), p.201.
- Koob, J.P. & Malchaire, J., 2003. *Fiabilité de la méthode Kinney d'analyse des risques*. Brussels: Université catholique de Louvain.
- Lavastre, O., Gunasekaran, A. & Spalanzani, A., 2012. Supply chain risk management in French companies. *Decision Support Systems*, 54(4), p.828.

- Lukić, S.M., Vujnović Gligorić, B. & Lukić, S., 2009. *Menadžment rizika*. Banja Luka: Panevropski univerzitet Apeiron.
- Lumms, R. & Alber, K., 1997. *SupplyChain Management: Balancing the SupplyChain with Customer Demand*. Falls Church, Virginia: The Educational and Resource Foundation of APICS.
- Maslarić, M., 2014. *Razvoj modela upravljanja logističkim rizicima u lancima snabdevanja. Doktorska disertacija*. Novi Sad: Fakultet tehničkih nauka.
- Matotek, M. & Regodić, D., 2015. Gestión del riesgo de los recursos humanos en la cadena de suministro. *Dyna Management*, 3, pp.1-8. <http://dx.doi.org/10.6036/MN7478>.
- Mentzer, J.T. et al., 2001. Defining Supply Chain Management. *Journal of Business Logistics*, 22(2), p.1.
- Milovanović, G., Barac, N. & Anđelković, A., 2011. Logistika, menadžment lanca snabdevanja i konceptualne perspektive njihovog odnosa. *Ekonomске teme*, 3, p.339.
- Molnar, R. & Matotek, M., 2014. *Strategijski menadžment - Praktikum*. 1st ed. Zrenjanin: Visoka tehnička škola strukovnih studija u Zrenjaninu.
- Nadrljanski, Đ. & Nadrljanski, M., 2014. *Menadžment rizika*. Split: Visoka škola za inspeksijski i kadrovski menadžment.
- Norrman, A & Lindroth, R., 2002. Supply Chain Risk Management: Purchasers' vs. Planners' Views on Sharing Capacity Investment Risks in the Telecom Industry. In *11th International IPSERA Conference*. Enschede, Netherlands.
- Norrman, A. & Jansson, U., 2004. Ericsson's proactive supply chain risk management approach after a serious sub-supplier accident. *International Journal of Physical Distribution & Logistics Management*, 34(5), p.434.
- Ostojić, S., 2007. *Osiguranje i upravljanje rizicima*. Beograd: Data Status.
- Park, A., Nayyar, G. & Low, P., 2013. *Supply Chain Perspective and Issues. A Literature Review*. Geneva and Hong Kong: Fung Global Institute and World Trade Organization.
- Pfohl, H.C., Kohler, H. & Thomas, D., 2010. State of the art in supply chain risk management research: empirical and conceptual findings and a roadmap for the implementation in practice. *Logistics Research*, 2(1), p.33.
- Post, T., Van den Assem, M.B.G. & Thaler, R., 2008. Deal or No Deal? Decision Making under Risk in a Large-Payoff Game Show. *American Economic Review*, 98(1), pp.38-71.
- Procter, P., 2001. *Cambridge International Dictionary of English*. London: Cambridge University Press.
- Ravindran, R.A. & Warsing, D.P.J., 2012. *Supply Chain Engineering: Models and Applications*. Boca Raton – London – New York: CRC Press.

- Regodić, D., 2014. *Logistika - Lanci snabdevanja*. 4th ed. Beograd: Univerzitet Singidunum.
- Rejda, G.E. & McNamara, M., 2014. *Principles of Risk Management and Insurance*. 12th ed. Edinburg: Prentice Hall.
- Reniersa, G., Sörensen, K. & Dullaert, W., 2012. A multiattribute Systemic Risk Index for comparing and prioritizing chemical industrial areas. *Reliability Engineering & System Safety*, 98(1), p.32.
- Robinson, P.J., Faris, C.W. & Wind, Y., 1967. *Industrial Buying and Creative Marketin*. Boston: Allyn and Bacon.
- Rogers, D. & Tibben-Lembke, R., 2005. *Going Backwards: Reverse Logistics Trends and Practices*. Pittsburgh: Reverse Logistics Executive Council.
- Santos Ceryno, P., Scavarda, L.F., Klingebiel, K., Yüzgülec, G., 2013. Supply Chain Risk Management: A Content Analysis Approach, *International Journal of Industrial Engineering and Management*, 4(3), pp. 141-150.
- SCOR: *Supply Chain Operations Reference Model. Version 9.0.*, 2008, Supply Chain Council.
- Sizemore, B., 2003. Determining System Boundaries for Federal IT Systems. In *GIAC Security Essentials Certification Practical Assignment*. Swansea, Wales: SANS Institute.
- Taleb, N.N., 2007. *The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable*. 1st ed. London: Penguin.
- Tang, C. S., 2006. Perspectives in supply chain risk management. *International Journal of Production Economics*, 103(20) , p.451.
- The Chartered Institute of Logistics and Transport, 1998. *Glossary of Inventory and Materials Management Definitions*. London.
- Tummala, R. & Schoenherr, T., 2011. Assessing and managing risks using the supply chain risk management process (SCRMP). *Supply Chain Management: An International Journal*, 16(6), p.474.
- Vaughan, E.J. & Vaughan, T.M., 2000. *Essentials of insurance : a risk management perspective*. 10th ed. Zagreb: Mate.
- Vujaklija, M., 1980. *Leksikon stranih reči i izraza*. Beograd: Prosveta.
- Waters, D., 2007. *Supply chain risk management: vulnerability and resilience in logistics*. United Kingdom and USA: Kogan Page.
- Zakon o tehničkim zahtevima za proizvode i ocenjivanju usaglašenosti, 2009. Službeni glasnik RS 36/2009.
- Zelenika, R. & Pupovac, D., 2001. Suvremeno promišljanje osnovnih fenomena logističkih sustava. *Ekonomski pregled*, 52(3-4), pp.354-78.

UNIVERZITET SINGIDUNUM
DEPARTMAN ZA POSLEDIPLOMSKE STUDIJE
I MEĐUNARODNU SARADNJU



KVANTIFIKACIJA RIZIKA
U LANCIMA SNABDEVANJA

Knjiga priloga

Marija Matotek

Beograd, april 2015.

PRILOZI

- Prilog 1** Registar rizika
- Prilog 2** Registar predloženih mera za mitigaciju identifikovanih rizika
- Prilog 3** Lista preostalih rizika nivoa 5 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama
- Prilog 4** Lista preostalih rizika nivoa 4 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama
- Prilog 5** Lista preostalih rizika nivoa 3 nakon prve iteracije tretiranja predloženim merama



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	1 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1	2.857	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
2	2.858	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
3	2.859	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
4	2.860	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
5	2.861	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
6	2.862	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
7	2.863	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	0	0	0	3	●
8	2.864	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
9	2.865	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
10	2.866	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
11	2.867	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
12	2.868	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
13	2.869	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
14	2.870	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
15	2.871	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
16	2.872	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
17	2.873	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
18	2.874	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
19	2.875	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak poverljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	2 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
20	2.876	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
21	2.877	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
22	2.878	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	●
23	2.879	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
24	2.880	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
25	2.881	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
26	2.882	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
27	2.883	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
28	2.884	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
29	2.885	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	0	0	0	3	●
30	2.886	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
31	2.887	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
32	2.888	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
33	2.889	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
34	2.890	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
35	2.891	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
36	2.892	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
37	2.893	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
38	2.894	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
39	2.895	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
40	2.896	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
41	2.897	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	3 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
42	2.898	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
43	2.899	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	
44	2.900	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	
45	2.901	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
46	2.902	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
47	2.903	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
48	2.904	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	
49	2.905	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	
50	2.906	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
51	2.907	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	
52	2.908	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	
53	2.909	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
54	2.910	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	
55	2.911	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	
56	2.912	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
57	2.913	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	
58	2.914	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
59	2.915	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
60	2.916	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	4 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
61	2.917	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
62	2.918	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
63	2.919	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	●
64	2.920	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
65	2.921	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
66	2.922	UTOVAR	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
67	2.923	UTOVAR	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
68	2.924	UTOVAR	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
69	2.925	UTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
70	2.926	UTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
71	2.927	UTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
72	2.928	UTOVAR	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	2	4	0	0	0	3	●
73	2.929	UTOVAR	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
74	2.930	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
75	2.931	UTOVAR	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
76	2.932	UTOVAR	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
77	2.933	UTOVAR	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
78	2.934	UTOVAR	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
79	2.935	UTOVAR	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
80	2.936	UTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
81	2.937	UTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	5 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
82	2.938	UTOVAR	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
83	2.939	UTOVAR	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
84	2.940	UTOVAR	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
85	2.941	UTOVAR	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
86	2.942	UTOVAR	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
87	2.943	UTOVAR	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	
88	2.944	UTOVAR	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
89	2.945	UTOVAR		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
90	2.946	UTOVAR	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
91	2.947	UTOVAR	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
92	2.948	UTOVAR	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
93	2.949	UTOVAR	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
94	2.950	UTOVAR	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	2	4	0	0	0	3	
95	2.951	UTOVAR	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
96	2.952	UTOVAR	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
97	2.953	UTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
98	2.954	UTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
99	2.955	UTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
100	2.956	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
101	2.957	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	6 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
102	2.958	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
103	2.959	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
104	2.960	UTOVAR	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
105	2.961	UTOVAR	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
106	2.962	UTOVAR	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
107	2.963	UTOVAR	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
108	2.964	UTOVAR	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
109	2.965	UTOVAR	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
110	2.966	UTOVAR	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
111	2.967	UTOVAR	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
112	2.968	UTOVAR	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
113	2.969	UTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
114	2.970	UTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
115	2.971	UTOVAR	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
116	2.972	UTOVAR	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	●
117	2.973	UTOVAR	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
118	2.974	UTOVAR	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
119	2.975	UTOVAR	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
120	2.976	UTOVAR	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
121	2.977	UTOVAR	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	7 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
122	2.978	UTOVAR	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
123	2.979	UTOVAR	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
124	2.980	UTOVAR	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
125	2.981	UTOVAR	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
126	2.982	UTOVAR	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
127	2.983	UTOVAR	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
128	2.984	UTOVAR	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	●
129	2.985	UTOVAR	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
130	2.986	UTOVAR	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
131	2.987	UTOVAR	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
132	2.988	UTOVAR	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
133	2.989	UTOVAR	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
134	2.990	UTOVAR	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
135	2.991	UTOVAR	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
136	2.992	UTOVAR	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
137	2.993	UTOVAR	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
138	2.994	UTOVAR	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
139	2.995	UTOVAR	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
140	2.996	UTOVAR	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	8 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
141	2.997	UTOVAR	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
142	2.998	UTOVAR	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
143	2.999	UTOVAR	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
144	3.000	UTOVAR	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
145	3.001	UTOVAR	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
146	3.002	UTOVAR	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
147	3.003	UTOVAR	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
148	3.004	UTOVAR	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
149	3.005	UTOVAR	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
150	3.006	UTOVAR	LS-SPEDITER BEZ CERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
151	3.007	UTOVAR	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
152	3.008	UTOVAR	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
153	3.009	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
154	3.010	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	
155	3.011	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	
156	3.012	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	
157	3.013	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	
158	3.014	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	
159	3.015	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	0	0	0	3	
160	3.016	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	
161	3.017	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	9 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
162	3.018	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
163	3.019	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
164	3.020	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
165	3.021	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
166	3.022	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
167	3.023	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
168	3.024	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
169	3.025	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
170	3.026	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
171	3.027	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
172	3.028	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
173	3.029	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
174	3.030	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	●
175	3.031	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
176	3.032	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
177	3.033	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
178	3.034	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
179	3.035	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
180	3.036	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
181	3.037	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	10 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
182	3.038	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
183	3.039	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
184	3.040	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
185	3.041	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
186	3.042	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
187	3.043	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
188	3.044	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
189	3.045	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
190	3.046	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
191	3.047	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
192	3.048	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
193	3.049	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
194	3.050	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
195	3.051	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
196	3.052	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
197	3.053	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
198	3.054	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
199	3.055	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
200	3.056	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
201	3.057	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
202	3.058	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
203	3.059	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	11 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
204	3.060	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
205	3.061	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
206	3.062	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
207	3.063	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
208	3.064	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
209	3.065	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
210	3.066	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
211	3.067	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
212	3.068	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
213	3.069	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
214	3.070	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
215	3.071	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	●
216	3.072	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
217	3.073	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
218	3.074	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
219	3.075	KUPOVINA MATERIJALA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
220	3.076	KUPOVINA MATERIJALA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
221	3.077	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
222	3.078	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
223	3.079	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	12 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
224	3.080	KUPOVINA MATERIJALA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	2	3	0	0	0	3	●
225	3.081	KUPOVINA MATERIJALA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
226	3.082	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
227	3.083	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
228	3.084	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
229	3.085	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
230	3.086	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
231	3.087	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
232	3.088	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
233	3.089	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
234	3.090	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
235	3.091	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
236	3.092	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
237	3.093	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
238	3.094	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
239	3.095	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
240	3.096	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
241	3.097	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
242	3.098	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
243	3.099	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
244	3.100	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	13 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
245	3.101	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
246	3.102	KUPOVINA MATERIJALA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIIHA	1	3	3	1	2	3	0	0	0	3	
247	3.103	KUPOVINA MATERIJALA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
248	3.104	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
249	3.105	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
250	3.106	KUPOVINA MATERIJALA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
251	3.107	KUPOVINA MATERIJALA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
252	3.108	KUPOVINA MATERIJALA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
253	3.109	KUPOVINA MATERIJALA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
254	3.110	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
255	3.111	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
256	3.112	KUPOVINA MATERIJALA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
257	3.113	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
258	3.114	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	2	3	0	0	0	3	
259	3.115	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	
260	3.116	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
261	3.117	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
262	3.118	KUPOVINA MATERIJALA	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
263	3.119	KUPOVINA MATERIJALA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
264	3.120	KUPOVINA MATERIJALA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	14 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
265	3.121	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
266	3.122	KUPOVINA MATERIJALA	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
267	3.123	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
268	3.124	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
269	3.125	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
270	3.126	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
271	3.127	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
272	3.128	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
273	3.129	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
274	3.130	KUPOVINA MATERIJALA	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
275	3.131	KUPOVINA MATERIJALA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
276	3.132	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
277	3.133	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
278	3.134	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
279	3.135	KUPOVINA MATERIJALA	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
280	3.136	KUPOVINA MATERIJALA	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
281	3.137	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
282	3.138	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
283	3.139	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	15 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
284	3.140	KUPOVINA MATERIJALA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
285	3.141	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
286	3.142	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
287	3.143	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
288	3.144	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	
289	3.145	KUPOVINA MATERIJALA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	2	3	0	0	0	3	
290	3.146	KUPOVINA MATERIJALA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
291	3.147	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
292	3.148	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	
293	3.149	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
294	3.150	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
295	3.151	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
296	3.152	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
297	3.153	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
298	3.154	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
299	3.155	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
300	3.156	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	
301	3.157	KUPOVINA MATERIJALA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
302	3.158	KUPOVINA MATERIJALA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
303	3.159	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	16 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
304	3.160	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	3	0	0	0	3	●
305	3.161	KUPOVINA MATERIJALA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
306	3.162	KUPOVINA MATERIJALA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
307	3.163	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
308	3.164	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
309	3.165	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
310	3.166	KUPOVINA MATERIJALA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOIA CILJNIH USLUGA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
311	3.167	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
312	3.168	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
313	3.169	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
314	3.170	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
315	3.171	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
316	3.172	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
317	3.173	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
318	3.174	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
319	3.175	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
320	3.176	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
321	3.177	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
322	3.178	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
323	3.179	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
324	3.180	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	17 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
325	3.181	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
326	3.182	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
327	3.183	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
328	3.184	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
329	3.185	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
330	3.186	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
331	3.187	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
332	3.188	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
333	3.189	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
334	3.190	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
335	3.191	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
336	3.192	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
337	3.193	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
338	3.194	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
339	3.195	KUPOVINA MATERIJALA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
340	3.196	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
341	3.197	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
342	3.198	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
343	3.199	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
344	3.200	KUPOVINA MATERIJALA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	18 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
345	3.201	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
346	3.202	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
347	3.203	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
348	3.204	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
349	3.205	SKLADISTENJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
350	3.206	SKLADISTENJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
351	3.207	SKLADISTENJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
352	3.208	SKLADISTENJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
353	3.209	SKLADISTENJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
354	3.210	SKLADISTENJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
355	3.211	SKLADISTENJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	3	4	0	0	0	3	●
356	3.212	SKLADISTENJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
357	3.213	SKLADISTENJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
358	3.214	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
359	3.215	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
360	3.216	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
361	3.217	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
362	3.218	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
363	3.219	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
364	3.220	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
365	3.221	SKLADISTENJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	19 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
366	3.222	SKLADISTENJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	
367	3.223	SKLADISTENJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	
368	3.224	SKLADISTENJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
369	3.225	SKLADISTENJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	
370	3.226	SKLADISTENJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	
371	3.227	SKLADISTENJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
372	3.228	SKLADISTENJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
373	3.229	SKLADISTENJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
374	3.230	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
375	3.231	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
376	3.232	SKLADISTENJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
377	3.233	SKLADISTENJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	3	4	0	0	0	4	
378	3.234	SKLADISTENJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
379	3.235	SKLADISTENJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
380	3.236	SKLADISTENJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
381	3.237	SKLADISTENJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	
382	3.238	SKLADISTENJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
383	3.239	SKLADISTENJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
384	3.240	SKLADISTENJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
385	3.241	SKLADISTENJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	20 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
386	3.242	SKLADISTENJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	
387	3.243	SKLADISTENJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
388	3.244	SKLADISTENJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
389	3.245	SKLADISTENJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	3	4	0	0	0	4	
390	3.246	SKLADISTENJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	
391	3.247	SKLADISTENJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
392	3.248	SKLADISTENJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
393	3.249	SKLADISTENJE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
394	3.250	SKLADISTENJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
395	3.251	SKLADISTENJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
396	3.252	SKLADISTENJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	
397	3.253	SKLADISTENJE	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
398	3.254	SKLADISTENJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
399	3.255	SKLADISTENJE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	
400	3.256	SKLADISTENJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	
401	3.257	SKLADISTENJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	
402	3.258	SKLADISTENJE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
403	3.259	SKLADISTENJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	21 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
404	3.260	SKLADISTENJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
405	3.261	SKLADISTENJE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
406	3.262	SKLADISTENJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
407	3.263	SKLADISTENJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
408	3.264	SKLADISTENJE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
409	3.265	SKLADISTENJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
410	3.266	SKLADISTENJE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
411	3.267	SKLADISTENJE	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
412	3.268	SKLADISTENJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
413	3.269	SKLADISTENJE	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
414	3.270	SKLADISTENJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
415	3.271	SKLADISTENJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
416	3.272	SKLADISTENJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
417	3.273	SKLADISTENJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
418	3.274	SKLADISTENJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
419	3.275	SKLADISTENJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
420	3.276	SKLADISTENJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	3	4	0	0	0	3	●
421	3.277	SKLADISTENJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
422	3.278	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
423	3.279	SKLADISTENJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
424	3.280	SKLADISTENJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
425	3.281	SKLADISTENJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	22 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
426	3.282	SKLADISTENJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	
427	3.283	SKLADISTENJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
428	3.284	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
429	3.285	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
430	3.286	SKLADISTENJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
431	3.287	SKLADISTENJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	
432	3.288	SKLADISTENJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
433	3.289	SKLADISTENJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
434	3.290	SKLADISTENJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
435	3.291	SKLADISTENJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	3	4	0	0	0	4	
436	3.292	SKLADISTENJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	
437	3.293	SKLADISTENJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
438	3.294	SKLADISTENJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	
439	3.295	SKLADISTENJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
440	3.296	SKLADISTENJE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	
441	3.297	SKLADISTENJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	
442	3.298	SKLADISTENJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
443	3.299	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	
444	3.300	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	23 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
445	3.301	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
446	3.302	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
447	3.303	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
448	3.304	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
449	3.305	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
450	3.306	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
451	3.307	SKLADISTENJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
452	3.308	SKLADISTENJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
453	3.309	SKLADISTENJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
454	3.310	SKLADISTENJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
455	3.311	SKLADISTENJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
456	3.312	SKLADISTENJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
457	3.313	SKLADISTENJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
458	3.314	SKLADISTENJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
459	3.315	SKLADISTENJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
460	3.316	SKLADISTENJE	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
461	3.317	SKLADISTENJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
462	3.318	SKLADISTENJE	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
463	3.319	SKLADISTENJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
464	3.320	SKLADISTENJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
465	3.321	SKLADISTENJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
466	3.322	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	24 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
467	3.323	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
468	3.324	SKLADISTENJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	1	3	4	0	0	0	3	●
469	3.325	SKLADISTENJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
470	3.326	SKLADISTENJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
471	3.327	SKLADISTENJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
472	3.328	SKLADISTENJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
473	3.329	SKLADISTENJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
474	3.330	SKLADISTENJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
475	3.331	SKLADISTENJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	3	4	0	0	0	4	●
476	3.332	SKLADISTENJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
477	3.333	SKLADISTENJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
478	3.334	SKLADISTENJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	3	4	0	0	0	5	●
479	3.335	SKLADISTENJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	3	4	0	0	0	5	●
480	3.336	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
481	3.337	PLANIRANJE MATERIJALA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
482	3.338	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
483	3.339	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
484	3.340	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
485	3.341	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
486	3.342	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	4	4	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	25 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
487	3.343	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
488	3.344	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	
489	3.345	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
490	3.346	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
491	3.347	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
492	3.348	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
493	3.349	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
494	3.350	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
495	3.351	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
496	3.352	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
497	3.353	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
498	3.354	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
499	3.355	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
500	3.356	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	
501	3.357	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	
502	3.358	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
503	3.359	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
504	3.360	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
505	3.361	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
506	3.362	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
507	3.363	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
508	3.364	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	4	4	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	26 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
509	3.365	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
510	3.366	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
511	3.367	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
512	3.368	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	
513	3.369	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
514	3.370	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
515	3.371	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
516	3.372	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
517	3.373	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	
518	3.374	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
519	3.375	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
520	3.376	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	4	4	0	0	0	4	
521	3.377	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
522	3.378	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
523	3.379	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
524	3.380	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
525	3.381	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
526	3.382	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
527	3.383	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	27 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
528	3.384	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
529	3.385	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
530	3.386	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
531	3.387	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
532	3.388	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
533	3.389	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
534	3.390	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
535	3.391	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	
536	3.392	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	
537	3.393	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
538	3.394	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
539	3.395	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
540	3.396	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
541	3.397	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	
542	3.398	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
543	3.399	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	
544	3.400	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	
545	3.401	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	28 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
546	3.402	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
547	3.403	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
548	3.404	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
549	3.405	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
550	3.406	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
551	3.407	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	4	4	0	0	0	3	●
552	3.408	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
553	3.409	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
554	3.410	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
555	3.411	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
556	3.412	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
557	3.413	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
558	3.414	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
559	3.415	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
560	3.416	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
561	3.417	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
562	3.418	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
563	3.419	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
564	3.420	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
565	3.421	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	29 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
566	3.422	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	4	4	0	0	0	4	●
567	3.423	PLANIRANJE MATERIJALA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
568	3.424	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
569	3.425	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
570	3.426	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
571	3.427	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
572	3.428	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOIA CILJNIH USLUGA	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
573	3.429	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
574	3.430	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
575	3.431	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
576	3.432	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
577	3.433	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
578	3.434	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
579	3.435	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
580	3.436	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
581	3.437	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
582	3.438	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
583	3.439	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
584	3.440	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
585	3.441	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
586	3.442	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	30 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
587	3.443	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
588	3.444	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
589	3.445	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
590	3.446	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
591	3.447	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
592	3.448	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
593	3.449	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
594	3.450	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
595	3.451	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
596	3.452	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
597	3.453	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
598	3.454	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
599	3.455	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	1	4	4	0	0	0	3	●
600	3.456	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
601	3.457	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
602	3.458	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
603	3.459	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
604	3.460	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●
605	3.461	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
606	3.462	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	4	4	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	31 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
607	3.463	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
608	3.464	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
609	3.465	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	4	4	0	0	0	5	●
610	3.466	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	4	4	0	0	0	5	●
611	3.467	TRANSPORT	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
612	3.468	TRANSPORT	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
613	3.469	TRANSPORT	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
614	3.470	TRANSPORT	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
615	3.471	TRANSPORT	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
616	3.472	TRANSPORT	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
617	3.473	TRANSPORT	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	2	4	0	0	0	3	●
618	3.474	TRANSPORT	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
619	3.475	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
620	3.476	TRANSPORT	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
621	3.477	TRANSPORT	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
622	3.478	TRANSPORT	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
623	3.479	TRANSPORT	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
624	3.480	TRANSPORT	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
625	3.481	TRANSPORT	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
626	3.482	TRANSPORT	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	32 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
627	3.483	TRANSPORT	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
628	3.484	TRANSPORT	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
629	3.485	TRANSPORT	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
630	3.486	TRANSPORT	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
631	3.487	TRANSPORT	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
632	3.488	TRANSPORT	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	
633	3.489	TRANSPORT	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
634	3.490	TRANSPORT		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
635	3.491	TRANSPORT	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
636	3.492	TRANSPORT	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
637	3.493	TRANSPORT	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
638	3.494	TRANSPORT	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
639	3.495	TRANSPORT	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	2	4	0	0	0	3	
640	3.496	TRANSPORT	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
641	3.497	TRANSPORT	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
642	3.498	TRANSPORT	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
643	3.499	TRANSPORT	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
644	3.500	TRANSPORT	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
645	3.501	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
646	3.502	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	33 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
647	3.503	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
648	3.504	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
649	3.505	TRANSPORT	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
650	3.506	TRANSPORT	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
651	3.507	TRANSPORT	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
652	3.508	TRANSPORT	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
653	3.509	TRANSPORT	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
654	3.510	TRANSPORT	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
655	3.511	TRANSPORT	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
656	3.512	TRANSPORT	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
657	3.513	TRANSPORT	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
658	3.514	TRANSPORT	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
659	3.515	TRANSPORT	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
660	3.516	TRANSPORT	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
661	3.517	TRANSPORT	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	●
662	3.518	TRANSPORT	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
663	3.519	TRANSPORT	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
664	3.520	TRANSPORT	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
665	3.521	TRANSPORT	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
666	3.522	TRANSPORT	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	34 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
667	3.523	TRANSPORT	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
668	3.524	TRANSPORT	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
669	3.525	TRANSPORT	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
670	3.526	TRANSPORT	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
671	3.527	TRANSPORT	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
672	3.528	TRANSPORT	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
673	3.529	TRANSPORT	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	●
674	3.530	TRANSPORT	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
675	3.531	TRANSPORT	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
676	3.532	TRANSPORT	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
677	3.533	TRANSPORT	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
678	3.534	TRANSPORT	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
679	3.535	TRANSPORT	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
680	3.536	TRANSPORT	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
681	3.537	TRANSPORT	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
682	3.538	TRANSPORT	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
683	3.539	TRANSPORT	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
684	3.540	TRANSPORT	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
685	3.541	TRANSPORT	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	35 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
686	3.542	TRANSPORT	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
687	3.543	TRANSPORT	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
688	3.544	TRANSPORT	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
689	3.545	TRANSPORT	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
690	3.546	TRANSPORT	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
691	3.547	TRANSPORT	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
692	3.548	TRANSPORT	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
693	3.549	TRANSPORT	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
694	3.550	TRANSPORT	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
695	3.551	TRANSPORT	LS-SPEDITER BEZ CERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
696	3.552	TRANSPORT	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
697	3.553	TRANSPORT	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
698	3.554	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
699	3.555	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	
700	3.556	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
701	3.557	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
702	3.558	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
703	3.559	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	
704	3.560	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	4	3	4	0	0	0	3	
705	3.561	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
706	3.562	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	36 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
707	3.563	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	●
708	3.564	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
709	3.565	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
710	3.566	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
711	3.567	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
712	3.568	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
713	3.569	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
714	3.570	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
715	3.571	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	●
716	3.572	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
717	3.573	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
718	3.574	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
719	3.575	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	3	4	0	0	0	4	●
720	3.576	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
721	3.577	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
722	3.578	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
723	3.579	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
724	3.580	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
725	3.581	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
726	3.582	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	4	3	4	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	37 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
727	3.583	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
728	3.584	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
729	3.585	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
730	3.586	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
731	3.587	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
732	3.588	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
733	3.589	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
734	3.590	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
735	3.591	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
736	3.592	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	●
737	3.593	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	●
738	3.594	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	●
739	3.595	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
740	3.596	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
741	3.597	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
742	3.598	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
743	3.599	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
744	3.600	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
745	3.601	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
746	3.602	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
747	3.603	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
748	3.604	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	3	4	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	38 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
749	3.605	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
750	3.606	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
751	3.607	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
752	3.608	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	
753	3.609	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
754	3.610	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
755	3.611	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
756	3.612	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
757	3.613	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	
758	3.614	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
759	3.615	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
760	3.616	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	4	3	4	0	0	0	4	
761	3.617	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	
762	3.618	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
763	3.619	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	
764	3.620	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
765	3.621	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	
766	3.622	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
767	3.623	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	39 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
768	3.624	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	●
769	3.625	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
770	3.626	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
771	3.627	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
772	3.628	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
773	3.629	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
774	3.630	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
775	3.631	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
776	3.632	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
777	3.633	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
778	3.634	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	●
779	3.635	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
780	3.636	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	●
781	3.637	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
782	3.638	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●
783	3.639	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
784	3.640	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
785	3.641	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	●
786	3.642	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	●
787	3.643	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	40 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
788	3.644	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	
789	3.645	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	
790	3.646	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
791	3.647	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	
792	3.648	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
793	3.649	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
794	3.650	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
795	3.651	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	4	3	4	0	0	0	3	
796	3.652	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
797	3.653	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
798	3.654	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
799	3.655	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	
800	3.656	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
801	3.657	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	
802	3.658	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	3	4	0	0	0	4	
803	3.659	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	
804	3.660	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
805	3.661	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	4	3	4	0	0	0	5	
806	3.662	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	4	3	4	0	0	0	5	
807	3.663	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	41 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
808	3.664	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
809	3.665	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
810	3.666	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
811	3.667	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
812	3.668	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
813	3.669	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	5	0	0	0	3	●
814	3.670	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
815	3.671	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
816	3.672	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
817	3.673	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
818	3.674	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
819	3.675	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
820	3.676	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
821	3.677	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
822	3.678	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
823	3.679	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
824	3.680	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
825	3.681	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
826	3.682	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
827	3.683	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	42 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
828	3.684	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	5	0	0	0	4	
829	3.685	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
830	3.686	KORISCENJE INFORMACIJA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	
831	3.687	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
832	3.688	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
833	3.689	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	
834	3.690	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
835	3.691	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	5	0	0	0	3	
836	3.692	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
837	3.693	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	
838	3.694	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
839	3.695	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
840	3.696	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
841	3.697	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
842	3.698	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
843	3.699	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
844	3.700	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
845	3.701	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	
846	3.702	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	
847	3.703	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	
848	3.704	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
849	3.705	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	43 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
850	3.706	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
851	3.707	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
852	3.708	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
853	3.709	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
854	3.710	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
855	3.711	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
856	3.712	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
857	3.713	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	5	0	0	0	4	●
858	3.714	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
859	3.715	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
860	3.716	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
861	3.717	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
862	3.718	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
863	3.719	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
864	3.720	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
865	3.721	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
866	3.722	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
867	3.723	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
868	3.724	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	44 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
869	3.725	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	5	4	5	0	0	0	4	
870	3.726	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	
871	3.727	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
872	3.728	KORISCENJE INFORMACIJA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	
873	3.729	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
874	3.730	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	
875	3.731	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
876	3.732	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
877	3.733	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	
878	3.734	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
879	3.735	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
880	3.736	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
881	3.737	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
882	3.738	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
883	3.739	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
884	3.740	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
885	3.741	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
886	3.742	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	
887	3.743	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	
888	3.744	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	
889	3.745	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	45 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
890	3.746	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
891	3.747	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
892	3.748	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
893	3.749	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
894	3.750	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
895	3.751	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
896	3.752	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
897	3.753	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
898	3.754	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
899	3.755	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
900	3.756	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
901	3.757	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
902	3.758	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
903	3.759	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
904	3.760	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	5	4	5	0	0	0	3	●
905	3.761	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
906	3.762	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
907	3.763	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
908	3.764	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
909	3.765	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	46 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
910	3.766	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
911	3.767	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	5	0	0	0	5	●
912	3.768	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
913	3.769	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
914	3.770	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	5	4	5	0	0	0	5	●
915	3.771	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	5	4	5	0	0	0	5	●
916	3.772	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
917	3.773	KONTROLA PROIZVODNJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
918	3.774	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
919	3.775	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
920	3.776	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
921	3.777	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
922	3.778	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	0	0	0	3	●
923	3.779	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
924	3.780	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
925	3.781	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
926	3.782	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
927	3.783	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
928	3.784	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
929	3.785	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
930	3.786	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	47 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
931	3.787	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
932	3.788	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
933	3.789	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
934	3.790	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
935	3.791	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
936	3.792	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
937	3.793	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
938	3.794	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
939	3.795	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
940	3.796	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
941	3.797	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
942	3.798	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
943	3.799	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
944	3.800	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	●
945	3.801	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
946	3.802	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
947	3.803	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
948	3.804	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
949	3.805	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
950	3.806	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	48 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
951	3.807	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
952	3.808	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
953	3.809	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
954	3.810	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
955	3.811	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
956	3.812	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	●
957	3.813	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
958	3.814	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
959	3.815	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
960	3.816	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
961	3.817	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
962	3.818	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
963	3.819	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
964	3.820	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
965	3.821	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
966	3.822	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
967	3.823	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
968	3.824	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	49 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
969	3.825	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
970	3.826	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
971	3.827	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
972	3.828	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
973	3.829	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
974	3.830	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
975	3.831	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
976	3.832	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
977	3.833	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
978	3.834	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-SPEDITER BEZ CERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
979	3.835	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
980	3.836	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
981	3.837	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
982	3.838	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
983	3.839	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
984	3.840	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
985	3.841	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
986	3.842	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
987	3.843	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGU U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	0	0	0	3	●
988	3.844	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
989	3.845	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	50 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
990	3.846	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
991	3.847	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
992	3.848	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
993	3.849	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
994	3.850	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
995	3.851	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
996	3.852	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
997	3.853	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
998	3.854	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
999	3.855	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,000	3.856	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,001	3.857	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,002	3.858	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	0	0	0	4	●
1,003	3.859	KONTROLA PROIZVODNJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
1,004	3.860	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,005	3.861	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
1,006	3.862	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,007	3.863	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KREDITNA NESPOSOSNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,008	3.864	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	51 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,009	3.865	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,010	3.866	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,011	3.867	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,012	3.868	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,013	3.869	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,014	3.870	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,015	3.871	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,016	3.872	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,017	3.873	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,018	3.874	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,019	3.875	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,020	3.876	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,021	3.877	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,022	3.878	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,023	3.879	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
1,024	3.880	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,025	3.881	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
1,026	3.882	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,027	3.883	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,028	3.884	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,029	3.885	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	52 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,030	3.886	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,031	3.887	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,032	3.888	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,033	3.889	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,034	3.890	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,035	3.891	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	3	4	5	0	0	0	3	●
1,036	3.892	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,037	3.893	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,038	3.894	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,039	3.895	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,040	3.896	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,041	3.897	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,042	3.898	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	0	0	0	5	●
1,043	3.899	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,044	3.900	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,045	3.901	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,046	3.902	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	3	4	5	0	0	0	5	●
1,047	3.903	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,048	3.904	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	●
1,049	3.905	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,050	3.906	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	53 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,051	3.907	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,052	3.908	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,053	3.909	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	4	0	0	0	3	●
1,054	3.910	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,055	3.911	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,056	3.912	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,057	3.913	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	●
1,058	3.914	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	●
1,059	3.915	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	●
1,060	3.916	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,061	3.917	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,062	3.918	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,063	3.919	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,064	3.920	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,065	3.921	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,066	3.922	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,067	3.923	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,068	3.924	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	4	0	0	0	4	●
1,069	3.925	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,070	3.926	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	54 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,071	3.927	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	
1,072	3.928	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	
1,073	3.929	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	
1,074	3.930	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,075	3.931	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	4	0	0	0	3	
1,076	3.932	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	
1,077	3.933	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	
1,078	3.934	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	
1,079	3.935	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,080	3.936	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,081	3.937	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	
1,082	3.938	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,083	3.939	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,084	3.940	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,085	3.941	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,086	3.942	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,087	3.943	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	4	4	0	0	0	5	
1,088	3.944	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	
1,089	3.945	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	
1,090	3.946	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	55 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,091	3.947	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,092	3.948	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,093	3.949	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,094	3.950	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,095	3.951	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,096	3.952	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,097	3.953	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	4	0	0	0	4	●
1,098	3.954	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,099	3.955	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,100	3.956	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,101	3.957	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	●
1,102	3.958	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,103	3.959	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,104	3.960	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,105	3.961	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,106	3.962	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	4	4	0	0	0	3	●
1,107	3.963	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,108	3.964	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	4	0	0	0	4	●
1,109	3.965	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	4	4	0	0	0	4	●
1,110	3.966	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	3	4	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	56 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,111	3.967	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	3	4	4	0	0	0	5	●
1,112	3.968	ISTOVAR	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,113	3.969	ISTOVAR	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,114	3.970	ISTOVAR	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,115	3.971	ISTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,116	3.972	ISTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,117	3.973	ISTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,118	3.974	ISTOVAR	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,119	3.975	ISTOVAR	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,120	3.976	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,121	3.977	ISTOVAR	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,122	3.978	ISTOVAR	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,123	3.979	ISTOVAR	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,124	3.980	ISTOVAR	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,125	3.981	ISTOVAR	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,126	3.982	ISTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,127	3.983	ISTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,128	3.984	ISTOVAR	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,129	3.985	ISTOVAR	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	57 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,130	3.986	ISTOVAR	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,131	3.987	ISTOVAR	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,132	3.988	ISTOVAR	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,133	3.989	ISTOVAR	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	0	0	0	4	
1,134	3.990	ISTOVAR	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,135	3.991	ISTOVAR		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,136	3.992	ISTOVAR	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,137	3.993	ISTOVAR	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,138	3.994	ISTOVAR	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,139	3.995	ISTOVAR	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,140	3.996	ISTOVAR	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,141	3.997	ISTOVAR	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOIA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,142	3.998	ISTOVAR	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,143	3.999	ISTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,144	4.000	ISTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,145	4.001	ISTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,146	4.002	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,147	4.003	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,148	4.004	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,149	4.005	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,150	4.006	ISTOVAR	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	58 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,151	4.007	ISTOVAR	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,152	4.008	ISTOVAR	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,153	4.009	ISTOVAR	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,154	4.010	ISTOVAR	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,155	4.011	ISTOVAR	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,156	4.012	ISTOVAR	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,157	4.013	ISTOVAR	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,158	4.014	ISTOVAR	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,159	4.015	ISTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,160	4.016	ISTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,161	4.017	ISTOVAR	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,162	4.018	ISTOVAR	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	0	0	0	4	
1,163	4.019	ISTOVAR	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,164	4.020	ISTOVAR	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,165	4.021	ISTOVAR	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,166	4.022	ISTOVAR	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,167	4.023	ISTOVAR	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,168	4.024	ISTOVAR	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,169	4.025	ISTOVAR	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,170	4.026	ISTOVAR	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	59 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,171	4.027	ISTOVAR	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,172	4.028	ISTOVAR	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,173	4.029	ISTOVAR	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,174	4.030	ISTOVAR	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	1	4	0	0	0	4	
1,175	4.031	ISTOVAR	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,176	4.032	ISTOVAR	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,177	4.033	ISTOVAR	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,178	4.034	ISTOVAR	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,179	4.035	ISTOVAR	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,180	4.036	ISTOVAR	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,181	4.037	ISTOVAR	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,182	4.038	ISTOVAR	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,183	4.039	ISTOVAR	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,184	4.040	ISTOVAR	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJU	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,185	4.041	ISTOVAR	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,186	4.042	ISTOVAR	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,187	4.043	ISTOVAR	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,188	4.044	ISTOVAR	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	60 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,189	4.045	ISTOVAR	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,190	4.046	ISTOVAR	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,191	4.047	ISTOVAR	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,192	4.048	ISTOVAR	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,193	4.049	ISTOVAR	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,194	4.050	ISTOVAR	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,195	4.051	ISTOVAR	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,196	4.052	ISTOVAR	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,197	4.053	ISTOVAR	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,198	4.054	ISTOVAR	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,199	4.055	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,200	4.056	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	●
1,201	4.057	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,202	4.058	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,203	4.059	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,204	4.060	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	2	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,205	4.061	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	5	3	0	0	0	3	●
1,206	4.062	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,207	4.063	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,208	4.064	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,209	4.065	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	●
1,210	4.066	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	61 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,211	4.067	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	
1,212	4.068	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	
1,213	4.069	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	
1,214	4.070	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	
1,215	4.071	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	3	5	3	0	0	0	5	
1,216	4.072	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	3	5	3	0	0	0	5	
1,217	4.073	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	3	5	3	0	0	0	5	
1,218	4.074	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	
1,219	4.075	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	
1,220	4.076	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	5	3	0	0	0	4	
1,221	4.077	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	
1,222	4.078	POSLOVI PRIBAVLJANJA I		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	
1,223	4.079	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	
1,224	4.080	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	
1,225	4.081	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	
1,226	4.082	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	
1,227	4.083	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	5	3	0	0	0	3	
1,228	4.084	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	
1,229	4.085	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	62 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,230	4.086	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,231	4.087	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,232	4.088	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,233	4.089	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,234	4.090	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,235	4.091	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,236	4.092	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,237	4.093	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,238	4.094	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,239	4.095	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,240	4.096	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,241	4.097	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	●
1,242	4.098	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	●
1,243	4.099	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,244	4.100	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,245	4.101	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,246	4.102	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,247	4.103	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,248	4.104	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,249	4.105	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	5	3	0	0	0	4	●
1,250	4.106	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	63 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,251	4.107	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,252	4.108	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,253	4.109	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	●
1,254	4.110	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,255	4.111	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,256	4.112	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,257	4.113	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,258	4.114	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	5	3	0	0	0	3	●
1,259	4.115	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,260	4.116	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	5	3	0	0	0	5	●
1,261	4.117	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	5	3	0	0	0	4	●
1,262	4.118	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,263	4.119	POSLOVI PRIBAVLJANJA I	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	3	5	3	0	0	0	5	●
1,264	4.120	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,265	4.121	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,266	4.122	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,267	4.123	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,268	4.124	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,269	4.125	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,270	4.126	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	3	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	64 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,271	4.127	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,272	4.128	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,273	4.129	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,274	4.130	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,275	4.131	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,276	4.132	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,277	4.133	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,278	4.134	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,279	4.135	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,280	4.136	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,281	4.137	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,282	4.138	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,283	4.139	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,284	4.140	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,285	4.141	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	3	0	0	0	4	●
1,286	4.142	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,287	4.143	POSLOVI PLATNOG PROMETA I		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,288	4.144	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,289	4.145	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,290	4.146	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	65 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,291	4.147	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,292	4.148	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,293	4.149	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,294	4.150	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,295	4.151	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,296	4.152	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,297	4.153	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,298	4.154	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,299	4.155	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,300	4.156	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,301	4.157	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,302	4.158	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,303	4.159	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,304	4.160	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,305	4.161	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,306	4.162	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,307	4.163	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,308	4.164	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,309	4.165	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,310	4.166	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,311	4.167	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	66 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,312	4.168	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,313	4.169	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,314	4.170	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	3	0	0	0	4	●
1,315	4.171	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,316	4.172	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,317	4.173	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,318	4.174	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,319	4.175	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,320	4.176	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,321	4.177	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,322	4.178	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,323	4.179	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,324	4.180	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,325	4.181	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,326	4.182	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	5	4	3	0	0	0	4	●
1,327	4.183	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,328	4.184	POSLOVI PLATNOG PROMETA I	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,329	4.185	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,330	4.186	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFektivno I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,331	4.187	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	67 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,332	4.188	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,333	4.189	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,334	4.190	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,335	4.191	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,336	4.192	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,337	4.193	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,338	4.194	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,339	4.195	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,340	4.196	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,341	4.197	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,342	4.198	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,343	4.199	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,344	4.200	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,345	4.201	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,346	4.202	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,347	4.203	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,348	4.204	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,349	4.205	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,350	4.206	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	3	0	0	0	4	●
1,351	4.207	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	68 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,352	4.208	POSLOVI FINANSIJSKOG		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,353	4.209	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,354	4.210	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,355	4.211	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,356	4.212	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,357	4.213	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,358	4.214	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,359	4.215	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,360	4.216	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,361	4.217	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,362	4.218	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,363	4.219	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,364	4.220	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,365	4.221	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,366	4.222	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,367	4.223	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,368	4.224	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,369	4.225	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,370	4.226	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,371	4.227	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,372	4.228	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	69 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,373	4.229	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,374	4.230	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,375	4.231	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,376	4.232	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,377	4.233	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,378	4.234	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,379	4.235	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	3	0	0	0	4	●
1,380	4.236	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,381	4.237	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,382	4.238	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,383	4.239	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,384	4.240	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,385	4.241	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,386	4.242	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,387	4.243	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,388	4.244	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	5	4	3	0	0	0	3	●
1,389	4.245	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,390	4.246	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	4	3	0	0	0	5	●
1,391	4.247	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	5	4	3	0	0	0	4	●
1,392	4.248	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	5	4	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	70 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,393	4.249	POSLOVI FINANSIJSKOG	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	5	4	3	0	0	0	5	●
1,394	4.250	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,395	4.251	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	●
1,396	4.252	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,397	4.253	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,398	4.254	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,399	4.255	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,400	4.256	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	4	4	2	0	0	0	3	●
1,401	4.257	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,402	4.258	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,403	4.259	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,404	4.260	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	●
1,405	4.261	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	●
1,406	4.262	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	●
1,407	4.263	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,408	4.264	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,409	4.265	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,410	4.266	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,411	4.267	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	71 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,412	4.268	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,413	4.269	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,414	4.270	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,415	4.271	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	4	2	0	0	0	4	
1,416	4.272	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,417	4.273	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,418	4.274	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,419	4.275	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,420	4.276	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,421	4.277	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,422	4.278	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,423	4.279	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOIA CILJNIH USLUGA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,424	4.280	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,425	4.281	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,426	4.282	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,427	4.283	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,428	4.284	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,429	4.285	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,430	4.286	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,431	4.287	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,432	4.288	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	72 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,433	4.289	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,434	4.290	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,435	4.291	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,436	4.292	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,437	4.293	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,438	4.294	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,439	4.295	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,440	4.296	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,441	4.297	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,442	4.298	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,443	4.299	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,444	4.300	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	4	2	0	0	0	4	
1,445	4.301	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,446	4.302	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,447	4.303	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,448	4.304	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,449	4.305	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,450	4.306	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,451	4.307	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,452	4.308	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	73 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,453	4.309	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,454	4.310	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,455	4.311	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,456	4.312	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	4	4	2	0	0	0	4	
1,457	4.313	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,458	4.314	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,459	4.315	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,460	4.316	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,461	4.317	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,462	4.318	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,463	4.319	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,464	4.320	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,465	4.321	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,466	4.322	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,467	4.323	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,468	4.324	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,469	4.325	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,470	4.326	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,471	4.327	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,472	4.328	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	74 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,473	4.329	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,474	4.330	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,475	4.331	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,476	4.332	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,477	4.333	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,478	4.334	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,479	4.335	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,480	4.336	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,481	4.337	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,482	4.338	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,483	4.339	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,484	4.340	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,485	4.341	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,486	4.342	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,487	4.343	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,488	4.344	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,489	4.345	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,490	4.346	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	
1,491	4.347	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	
1,492	4.348	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	
1,493	4.349	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	75 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,494	4.350	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,495	4.351	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,496	4.352	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,497	4.353	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,498	4.354	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,499	4.355	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,500	4.356	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,501	4.357	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,502	4.358	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,503	4.359	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,504	4.360	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,505	4.361	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,506	4.362	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,507	4.363	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	●
1,508	4.364	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,509	4.365	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,510	4.366	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,511	4.367	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,512	4.368	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	76 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,513	4.369	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,514	4.370	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,515	4.371	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	●
1,516	4.372	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,517	4.373	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,518	4.374	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,519	4.375	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,520	4.376	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,521	4.377	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	4	4	2	0	0	0	5	●
1,522	4.378	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-SPEDITER BEZ CERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,523	4.379	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	4	4	2	0	0	0	4	●
1,524	4.380	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	4	4	2	0	0	0	3	●
1,525	4.381	PLANIRANJE MREZE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,526	4.382	PLANIRANJE MREZE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,527	4.383	PLANIRANJE MREZE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,528	4.384	PLANIRANJE MREZE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,529	4.385	PLANIRANJE MREZE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,530	4.386	PLANIRANJE MREZE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,531	4.387	PLANIRANJE MREZE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,532	4.388	PLANIRANJE MREZE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,533	4.389	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	77 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,534	4.390	PLANIRANJE MREZE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,535	4.391	PLANIRANJE MREZE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,536	4.392	PLANIRANJE MREZE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,537	4.393	PLANIRANJE MREZE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,538	4.394	PLANIRANJE MREZE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,539	4.395	PLANIRANJE MREZE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,540	4.396	PLANIRANJE MREZE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,541	4.397	PLANIRANJE MREZE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,542	4.398	PLANIRANJE MREZE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,543	4.399	PLANIRANJE MREZE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,544	4.400	PLANIRANJE MREZE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,545	4.401	PLANIRANJE MREZE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,546	4.402	PLANIRANJE MREZE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	5	3	0	0	0	4	●
1,547	4.403	PLANIRANJE MREZE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,548	4.404	PLANIRANJE MREZE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,549	4.405	PLANIRANJE MREZE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,550	4.406	PLANIRANJE MREZE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,551	4.407	PLANIRANJE MREZE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,552	4.408	PLANIRANJE MREZE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,553	4.409	PLANIRANJE MREZE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	5	3	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	78 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,554	4.410	PLANIRANJE MREZE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,555	4.411	PLANIRANJE MREZE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,556	4.412	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,557	4.413	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,558	4.414	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,559	4.415	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,560	4.416	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,561	4.417	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,562	4.418	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,563	4.419	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,564	4.420	PLANIRANJE MREZE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,565	4.421	PLANIRANJE MREZE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,566	4.422	PLANIRANJE MREZE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,567	4.423	PLANIRANJE MREZE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,568	4.424	PLANIRANJE MREZE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,569	4.425	PLANIRANJE MREZE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,570	4.426	PLANIRANJE MREZE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,571	4.427	PLANIRANJE MREZE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,572	4.428	PLANIRANJE MREZE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,573	4.429	PLANIRANJE MREZE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,574	4.430	PLANIRANJE MREZE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,575	4.431	PLANIRANJE MREZE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	5	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	79 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,576	4.432	PLANIRANJE MREZE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,577	4.433	PLANIRANJE MREZE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,578	4.434	PLANIRANJE MREZE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,579	4.435	PLANIRANJE MREZE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,580	4.436	PLANIRANJE MREZE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,581	4.437	PLANIRANJE MREZE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,582	4.438	PLANIRANJE MREZE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,583	4.439	PLANIRANJE MREZE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,584	4.440	PLANIRANJE MREZE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,585	4.441	PLANIRANJE MREZE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,586	4.442	PLANIRANJE MREZE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,587	4.443	PLANIRANJE MREZE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	5	5	3	0	0	0	4	●
1,588	4.444	PLANIRANJE MREZE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,589	4.445	PLANIRANJE MREZE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,590	4.446	PLANIRANJE MREZE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,591	4.447	PLANIRANJE MREZE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,592	4.448	PLANIRANJE MREZE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,593	4.449	PLANIRANJE MREZE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,594	4.450	PLANIRANJE MREZE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	80 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,595	4.451	PLANIRANJE MREZE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,596	4.452	PLANIRANJE MREZE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,597	4.453	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,598	4.454	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,599	4.455	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,600	4.456	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,601	4.457	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,602	4.458	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,603	4.459	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,604	4.460	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,605	4.461	PLANIRANJE MREZE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,606	4.462	PLANIRANJE MREZE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,607	4.463	PLANIRANJE MREZE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,608	4.464	PLANIRANJE MREZE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,609	4.465	PLANIRANJE MREZE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,610	4.466	PLANIRANJE MREZE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,611	4.467	PLANIRANJE MREZE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,612	4.468	PLANIRANJE MREZE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,613	4.469	PLANIRANJE MREZE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,614	4.470	PLANIRANJE MREZE	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	81 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,615	4.471	PLANIRANJE MREZE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,616	4.472	PLANIRANJE MREZE	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,617	4.473	PLANIRANJE MREZE	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,618	4.474	PLANIRANJE MREZE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,619	4.475	PLANIRANJE MREZE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,620	4.476	PLANIRANJE MREZE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,621	4.477	PLANIRANJE MREZE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,622	4.478	PLANIRANJE MREZE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,623	4.479	PLANIRANJE MREZE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,624	4.480	PLANIRANJE MREZE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,625	4.481	PLANIRANJE MREZE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,626	4.482	PLANIRANJE MREZE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,627	4.483	PLANIRANJE MREZE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,628	4.484	PLANIRANJE MREZE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,629	4.485	PLANIRANJE MREZE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,630	4.486	PLANIRANJE MREZE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,631	4.487	PLANIRANJE MREZE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,632	4.488	PLANIRANJE MREZE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,633	4.489	PLANIRANJE MREZE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,634	4.490	PLANIRANJE MREZE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	82 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,635	4.491	PLANIRANJE MREZE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,636	4.492	PLANIRANJE MREZE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,637	4.493	PLANIRANJE MREZE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,638	4.494	PLANIRANJE MREZE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,639	4.495	PLANIRANJE MREZE	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,640	4.496	PLANIRANJE MREZE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,641	4.497	PLANIRANJE MREZE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJU	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,642	4.498	PLANIRANJE MREZE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,643	4.499	PLANIRANJE MREZE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,644	4.500	PLANIRANJE MREZE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,645	4.501	PLANIRANJE MREZE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,646	4.502	PLANIRANJE MREZE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,647	4.503	PLANIRANJE MREZE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,648	4.504	PLANIRANJE MREZE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,649	4.505	PLANIRANJE MREZE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,650	4.506	PLANIRANJE MREZE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,651	4.507	PLANIRANJE MREZE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,652	4.508	PLANIRANJE MREZE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	5	5	3	0	0	0	5	●
1,653	4.509	PLANIRANJE MREZE	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	83 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,654	4.510	PLANIRANJE MREZE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	5	3	0	0	0	5	●
1,655	4.511	PLANIRANJE MREZE	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	5	5	3	0	0	0	3	●
1,656	4.512	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,657	4.513	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,658	4.514	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,659	4.515	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,660	4.516	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,661	4.517	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,662	4.518	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,663	4.519	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,664	4.520	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,665	4.521	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,666	4.522	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,667	4.523	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,668	4.524	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,669	4.525	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,670	4.526	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,671	4.527	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,672	4.528	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,673	4.529	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	84 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,674	4.530	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,675	4.531	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,676	4.532	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,677	4.533	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	5	3	0	0	0	4	●
1,678	4.534	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,679	4.535	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,680	4.536	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,681	4.537	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,682	4.538	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,683	4.539	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,684	4.540	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,685	4.541	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,686	4.542	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,687	4.543	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,688	4.544	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,689	4.545	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,690	4.546	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,691	4.547	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,692	4.548	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,693	4.549	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,694	4.550	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	85 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,695	4.551	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,696	4.552	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,697	4.553	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,698	4.554	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,699	4.555	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,700	4.556	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,701	4.557	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,702	4.558	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,703	4.559	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,704	4.560	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,705	4.561	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,706	4.562	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	5	3	0	0	0	4	●
1,707	4.563	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,708	4.564	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,709	4.565	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,710	4.566	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,711	4.567	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,712	4.568	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,713	4.569	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,714	4.570	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	86 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,715	4.571	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	
1,716	4.572	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	
1,717	4.573	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	
1,718	4.574	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	4	5	3	0	0	0	4	
1,719	4.575	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,720	4.576	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,721	4.577	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	
1,722	4.578	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	
1,723	4.579	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	
1,724	4.580	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,725	4.581	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,726	4.582	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,727	4.583	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	
1,728	4.584	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	
1,729	4.585	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,730	4.586	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,731	4.587	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	
1,732	4.588	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,733	4.589	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	
1,734	4.590	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	87 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,735	4.591	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,736	4.592	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,737	4.593	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,738	4.594	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,739	4.595	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,740	4.596	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,741	4.597	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,742	4.598	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,743	4.599	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,744	4.600	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,745	4.601	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,746	4.602	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,747	4.603	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,748	4.604	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,749	4.605	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,750	4.606	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,751	4.607	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,752	4.608	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,753	4.609	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,754	4.610	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,755	4.611	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	88 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,756	4.612	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,757	4.613	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,758	4.614	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,759	4.615	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,760	4.616	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,761	4.617	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,762	4.618	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,763	4.619	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,764	4.620	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,765	4.621	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,766	4.622	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,767	4.623	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,768	4.624	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,769	4.625	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,770	4.626	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,771	4.627	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,772	4.628	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJU	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,773	4.629	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,774	4.630	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	89 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,775	4.631	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,776	4.632	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,777	4.633	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,778	4.634	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,779	4.635	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,780	4.636	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,781	4.637	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,782	4.638	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,783	4.639	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	4	5	3	0	0	0	5	●
1,784	4.640	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,785	4.641	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	4	5	3	0	0	0	5	●
1,786	4.642	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	4	5	3	0	0	0	3	●
1,787	4.643	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,788	4.644	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
1,789	4.645	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,790	4.646	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,791	4.647	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
1,792	4.648	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,793	4.649	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	2	3	0	0	0	3	●
1,794	4.650	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,795	4.651	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	90 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,796	4.652	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,797	4.653	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,798	4.654	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,799	4.655	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,800	4.656	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,801	4.657	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,802	4.658	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,803	4.659	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,804	4.660	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,805	4.661	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,806	4.662	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,807	4.663	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
1,808	4.664	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
1,809	4.665	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,810	4.666	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,811	4.667	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,812	4.668	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,813	4.669	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,814	4.670	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,815	4.671	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	3	0	0	0	3	●
1,816	4.672	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	91 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,817	4.673	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,818	4.674	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,819	4.675	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
1,820	4.676	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,821	4.677	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,822	4.678	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,823	4.679	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,824	4.680	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
1,825	4.681	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,826	4.682	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,827	4.683	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	2	3	0	0	0	3	●
1,828	4.684	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,829	4.685	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,830	4.686	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	●
1,831	4.687	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	●
1,832	4.688	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,833	4.689	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,834	4.690	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,835	4.691	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	●
1,836	4.692	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	2	3	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	92 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,837	4.693	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
1,838	4.694	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
1,839	4.695	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	
1,840	4.696	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
1,841	4.697	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
1,842	4.698	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	2	3	0	0	0	3	
1,843	4.699	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
1,844	4.700	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
1,845	4.701	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
1,846	4.702	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
1,847	4.703	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	1	2	3	0	0	0	4	
1,848	4.704	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
1,849	4.705	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	2	3	0	0	0	4	
1,850	4.706	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	1	2	3	0	0	0	4	
1,851	4.707	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	3	0	0	0	3	
1,852	4.708	DEPARTMANIZACIJA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	
1,853	4.709	DEPARTMANIZACIJA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	
1,854	4.710	DEPARTMANIZACIJA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	
1,855	4.711	DEPARTMANIZACIJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	
1,856	4.712	DEPARTMANIZACIJA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	93 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,857	4.713	DEPARTMANIZACIJA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,858	4.714	DEPARTMANIZACIJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,859	4.715	DEPARTMANIZACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,860	4.716	DEPARTMANIZACIJA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,861	4.717	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,862	4.718	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,863	4.719	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,864	4.720	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,865	4.721	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,866	4.722	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,867	4.723	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,868	4.724	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,869	4.725	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,870	4.726	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,871	4.727	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,872	4.728	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,873	4.729	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,874	4.730	DEPARTMANIZACIJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,875	4.731	DEPARTMANIZACIJA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,876	4.732	DEPARTMANIZACIJA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,877	4.733	DEPARTMANIZACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	94 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,878	4.734	DEPARTMANIZACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,879	4.735	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,880	4.736	DEPARTMANIZACIJA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	1	2	0	0	0	3	●
1,881	4.737	DEPARTMANIZACIJA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,882	4.738	DEPARTMANIZACIJA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,883	4.739	DEPARTMANIZACIJA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,884	4.740	DEPARTMANIZACIJA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,885	4.741	DEPARTMANIZACIJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,886	4.742	DEPARTMANIZACIJA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,887	4.743	DEPARTMANIZACIJA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,888	4.744	DEPARTMANIZACIJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,889	4.745	DEPARTMANIZACIJA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,890	4.746	DEPARTMANIZACIJA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,891	4.747	DEPARTMANIZACIJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,892	4.748	DEPARTMANIZACIJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	1	2	0	0	0	3	●
1,893	4.749	DEPARTMANIZACIJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,894	4.750	DEPARTMANIZACIJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,895	4.751	DEPARTMANIZACIJA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,896	4.752	DEPARTMANIZACIJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,897	4.753	DEPARTMANIZACIJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	95 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,898	4.754	DEPARTMANIZACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,899	4.755	DEPARTMANIZACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,900	4.756	DEPARTMANIZACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,901	4.757	DEPARTMANIZACIJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,902	4.758	DEPARTMANIZACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,903	4.759	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,904	4.760	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,905	4.761	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,906	4.762	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,907	4.763	DEPARTMANIZACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	1	2	0	0	0	2	●
1,908	4.764	DEPARTMANIZACIJA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,909	4.765	DEPARTMANIZACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,910	4.766	DEPARTMANIZACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,911	4.767	DEPARTMANIZACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,912	4.768	DEPARTMANIZACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,913	4.769	DEPARTMANIZACIJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,914	4.770	DEPARTMANIZACIJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	1	2	0	0	0	3	●
1,915	4.771	DEPARTMANIZACIJA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	1	1	2	0	0	0	3	●
1,916	4.772	DEPARTMANIZACIJA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	1	2	0	0	0	3	●
1,917	4.773	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	96 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,918	4.774	DELEGIRANJE AUTORITETA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,919	4.775	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,920	4.776	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,921	4.777	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,922	4.778	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,923	4.779	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,924	4.780	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOIA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,925	4.781	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,926	4.782	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,927	4.783	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,928	4.784	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,929	4.785	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,930	4.786	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,931	4.787	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,932	4.788	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,933	4.789	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,934	4.790	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,935	4.791	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,936	4.792	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,937	4.793	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAIA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,938	4.794	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	97 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,939	4.795	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,940	4.796	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,941	4.797	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,942	4.798	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,943	4.799	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,944	4.800	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,945	4.801	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	0	0	0	4	
1,946	4.802	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,947	4.803	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,948	4.804	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,949	4.805	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,950	4.806	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,951	4.807	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,952	4.808	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,953	4.809	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,954	4.810	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	
1,955	4.811	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,956	4.812	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,957	4.813	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	1	4	0	0	0	4	
1,958	4.814	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	98 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,959	4.815	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,960	4.816	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,961	4.817	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,962	4.818	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,963	4.819	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,964	4.820	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,965	4.821	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,966	4.822	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,967	4.823	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,968	4.824	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,969	4.825	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,970	4.826	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,971	4.827	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,972	4.828	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	1	4	0	0	0	3	●
1,973	4.829	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	●
1,974	4.830	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,975	4.831	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,976	4.832	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	●
1,977	4.833	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	2	1	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	99 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,978	4.834	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,979	4.835	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	1	4	0	0	0	4	
1,980	4.836	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	2	1	4	0	0	0	5	
1,981	4.837	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	0	0	0	4	
1,982	4.838	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
1,983	4.839	USPOSTAVLJANJE RASPONA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
1,984	4.840	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
1,985	4.841	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
1,986	4.842	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
1,987	4.843	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
1,988	4.844	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	2	4	0	0	0	3	
1,989	4.845	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
1,990	4.846	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
1,991	4.847	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
1,992	4.848	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
1,993	4.849	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
1,994	4.850	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
1,995	4.851	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
1,996	4.852	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
1,997	4.853	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
1,998	4.854	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	100 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
1,999	4.855	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,000	4.856	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,001	4.857	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,002	4.858	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
2,003	4.859	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
2,004	4.860	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,005	4.861	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,006	4.862	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,007	4.863	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,008	4.864	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,009	4.865	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,010	4.866	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	
2,011	4.867	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,012	4.868	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,013	4.869	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,014	4.870	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	
2,015	4.871	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,016	4.872	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,017	4.873	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,018	4.874	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	101 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,019	4.875	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
2,020	4.876	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
2,021	4.877	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
2,022	4.878	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	●
2,023	4.879	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
2,024	4.880	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
2,025	4.881	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
2,026	4.882	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
2,027	4.883	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
2,028	4.884	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
2,029	4.885	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
2,030	4.886	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
2,031	4.887	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	2	4	0	0	0	3	●
2,032	4.888	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
2,033	4.889	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●
2,034	4.890	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	●
2,035	4.891	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
2,036	4.892	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
2,037	4.893	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	2	4	0	0	0	3	●
2,038	4.894	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	●
2,039	4.895	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	102 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,040	4.896	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,041	4.897	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,042	4.898	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,043	4.899	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,044	4.900	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	2	4	0	0	0	4	
2,045	4.901	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	2	2	4	0	0	0	5	
2,046	4.902	USPOSTAVLJANJE RASPONA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	0	0	0	4	
2,047	4.903	POVRACAJ	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,048	4.904	POVRACAJ	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,049	4.905	POVRACAJ	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,050	4.906	POVRACAJ	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,051	4.907	POVRACAJ	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,052	4.908	POVRACAJ	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,053	4.909	POVRACAJ	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJU NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,054	4.910	POVRACAJ	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,055	4.911	POVRACAJ	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,056	4.912	POVRACAJ	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,057	4.913	POVRACAJ	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,058	4.914	POVRACAJ	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	103 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,059	4.915	POVRACAJ	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,060	4.916	POVRACAJ	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,061	4.917	POVRACAJ	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,062	4.918	POVRACAJ	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,063	4.919	POVRACAJ	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,064	4.920	POVRACAJ	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,065	4.921	POVRACAJ	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,066	4.922	POVRACAJ	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,067	4.923	POVRACAJ	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,068	4.924	POVRACAJ	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	1	1	0	0	0	2	
2,069	4.925	POVRACAJ	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,070	4.926	POVRACAJ		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,071	4.927	POVRACAJ	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,072	4.928	POVRACAJ	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,073	4.929	POVRACAJ	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,074	4.930	POVRACAJ	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,075	4.931	POVRACAJ	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,076	4.932	POVRACAJ	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,077	4.933	POVRACAJ	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	104 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,078	4.934	POVRACAJ	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,079	4.935	POVRACAJ	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,080	4.936	POVRACAJ	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,081	4.937	POVRACAJ	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,082	4.938	POVRACAJ	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,083	4.939	POVRACAJ	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,084	4.940	POVRACAJ	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,085	4.941	POVRACAJ	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,086	4.942	POVRACAJ	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,087	4.943	POVRACAJ	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,088	4.944	POVRACAJ	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,089	4.945	POVRACAJ	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,090	4.946	POVRACAJ	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,091	4.947	POVRACAJ	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,092	4.948	POVRACAJ	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,093	4.949	POVRACAJ	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,094	4.950	POVRACAJ	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,095	4.951	POVRACAJ	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,096	4.952	POVRACAJ	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,097	4.953	POVRACAJ	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	1	1	0	0	0	2	
2,098	4.954	POVRACAJ	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	105 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,099	4.955	POVRACAJ	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,100	4.956	POVRACAJ	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,101	4.957	POVRACAJ	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,102	4.958	POVRACAJ	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,103	4.959	POVRACAJ	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,104	4.960	POVRACAJ	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,105	4.961	POVRACAJ	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,106	4.962	POVRACAJ	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	1	1	1	0	0	0	1	
2,107	4.963	POVRACAJ	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,108	4.964	POVRACAJ	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	1	1	0	0	0	2	
2,109	4.965	POVRACAJ	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	1	1	0	0	0	2	
2,110	4.966	POVRACAJ	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,111	4.967	POVRACAJ	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	1	1	0	0	0	3	
2,112	4.968	ZAMENA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	
2,113	4.969	ZAMENA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	
2,114	4.970	ZAMENA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	1	2	1	0	0	0	3	
2,115	4.971	ZAMENA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	2	1	0	0	0	3	
2,116	4.972	ZAMENA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	1	2	1	0	0	0	3	
2,117	4.973	ZAMENA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	1	2	1	0	0	0	3	
2,118	4.974	ZAMENA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGJE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	2	1	0	0	0	2	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	106 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,119	4.975	ZAMENA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,120	4.976	ZAMENA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,121	4.977	ZAMENA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,122	4.978	ZAMENA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,123	4.979	ZAMENA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,124	4.980	ZAMENA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,125	4.981	ZAMENA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,126	4.982	ZAMENA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,127	4.983	ZAMENA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,128	4.984	ZAMENA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,129	4.985	ZAMENA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,130	4.986	ZAMENA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,131	4.987	ZAMENA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,132	4.988	ZAMENA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,133	4.989	ZAMENA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	1	0	0	0	3	●
2,134	4.990	ZAMENA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,135	4.991	ZAMENA		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,136	4.992	ZAMENA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,137	4.993	ZAMENA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,138	4.994	ZAMENA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	107 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,139	4.995	ZAMENA	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,140	4.996	ZAMENA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,141	4.997	ZAMENA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,142	4.998	ZAMENA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,143	4.999	ZAMENA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,144	5.000	ZAMENA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,145	5.001	ZAMENA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,146	5.002	ZAMENA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,147	5.003	ZAMENA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,148	5.004	ZAMENA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,149	5.005	ZAMENA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,150	5.006	ZAMENA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,151	5.007	ZAMENA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,152	5.008	ZAMENA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,153	5.009	ZAMENA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,154	5.010	ZAMENA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,155	5.011	ZAMENA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,156	5.012	ZAMENA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,157	5.013	ZAMENA	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,158	5.014	ZAMENA	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,159	5.015	ZAMENA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	108 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,160	5.016	ZAMENA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,161	5.017	ZAMENA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,162	5.018	ZAMENA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	1	0	0	0	3	●
2,163	5.019	ZAMENA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,164	5.020	ZAMENA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,165	5.021	ZAMENA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,166	5.022	ZAMENA	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,167	5.023	ZAMENA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,168	5.024	ZAMENA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,169	5.025	ZAMENA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,170	5.026	ZAMENA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,171	5.027	ZAMENA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	1	2	1	0	0	0	2	●
2,172	5.028	ZAMENA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,173	5.029	ZAMENA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	1	2	1	0	0	0	3	●
2,174	5.030	ZAMENA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	2	1	0	0	0	3	●
2,175	5.031	ZAMENA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,176	5.032	ZAMENA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	1	2	1	0	0	0	3	●
2,177	5.033	KOMUNIKACIJA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,178	5.034	KOMUNIKACIJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	2	2	3	0	0	0	3	●
2,179	5.035	KOMUNIKACIJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	109 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,180	5.036	KOMUNIKACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,181	5.037	KOMUNIKACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,182	5.038	KOMUNIKACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,183	5.039	KOMUNIKACIJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	2	2	3	0	0	0	3	●
2,184	5.040	KOMUNIKACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,185	5.041	KOMUNIKACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,186	5.042	KOMUNIKACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,187	5.043	KOMUNIKACIJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	2	2	3	0	0	0	3	●
2,188	5.044	KOMUNIKACIJA	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	2	3	0	0	0	3	●
2,189	5.045	KOMUNIKACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	2	2	3	0	0	0	3	●
2,190	5.046	KOMUNIKACIJA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,191	5.047	KOMUNIKACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,192	5.048	KOMUNIKACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,193	5.049	KOMUNIKACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,194	5.050	KOMUNIKACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,195	5.051	KOMUNIKACIJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,196	5.052	KOMUNIKACIJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,197	5.053	KOMUNIKACIJA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,198	5.054	KOMUNIKACIJA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	3	0	0	0	3	●
2,199	5.055	KOMUNIKACIJA	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	110 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,200	5.056	KOMUNIKACIJA	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,201	5.057	KOMUNIKACIJA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,202	5.058	KOMUNIKACIJA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,203	5.059	KOMUNIKACIJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	2	2	3	0	0	0	3	●
2,204	5.060	KOMUNIKACIJA	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,205	5.061	KOMUNIKACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,206	5.062	KOMUNIKACIJA	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,207	5.063	KOMUNIKACIJA	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,208	5.064	KOMUNIKACIJA	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,209	5.065	KOMUNIKACIJA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,210	5.066	KOMUNIKACIJA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,211	5.067	KOMUNIKACIJA	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	2	2	3	0	0	0	3	●
2,212	5.068	KOMUNIKACIJA	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,213	5.069	KOMUNIKACIJA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,214	5.070	KOMUNIKACIJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,215	5.071	KOMUNIKACIJA	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,216	5.072	KOMUNIKACIJA	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,217	5.073	KOMUNIKACIJA	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	2	2	3	0	0	0	4	●
2,218	5.074	KOMUNIKACIJA	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	111 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,219	5.075	KOMUNIKACIJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	2	2	3	0	0	0	4	●
2,220	5.076	KOMUNIKACIJA	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	2	2	3	0	0	0	3	●
2,221	5.077	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,222	5.078	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	2	3	0	0	0	3	●
2,223	5.079	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,224	5.080	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,225	5.081	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,226	5.082	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,227	5.083	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	2	3	0	0	0	3	●
2,228	5.084	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,229	5.085	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,230	5.086	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,231	5.087	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	2	3	0	0	0	3	●
2,232	5.088	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	2	3	0	0	0	3	●
2,233	5.089	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	2	3	0	0	0	3	●
2,234	5.090	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,235	5.091	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,236	5.092	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,237	5.093	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,238	5.094	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	3	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	112 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threath	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,239	5.095	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,240	5.096	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,241	5.097	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,242	5.098	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	2	3	0	0	0	3	●
2,243	5.099	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,244	5.100	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,245	5.101	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,246	5.102	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,247	5.103	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	3	2	3	0	0	0	3	●
2,248	5.104	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,249	5.105	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,250	5.106	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,251	5.107	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,252	5.108	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,253	5.109	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,254	5.110	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,255	5.111	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	2	3	0	0	0	3	●
2,256	5.112	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-OSTEGENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	2	3	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	113 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,257	5.113	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,258	5.114	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,259	5.115	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,260	5.116	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,261	5.117	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	3	2	3	0	0	0	4	●
2,262	5.118	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-SPEDITER BEZ CERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,263	5.119	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	2	3	0	0	0	4	●
2,264	5.120	POSTOVANJE ZAKONSKIH	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	3	2	3	0	0	0	3	●
2,265	5.121	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,266	5.122	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,267	5.123	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,268	5.124	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,269	5.125	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,270	5.126	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE		3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,271	5.127	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,272	5.128	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,273	5.129	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,274	5.130	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,275	5.131	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,276	5.132	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,277	5.133	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	114 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,278	5.134	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,279	5.135	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,280	5.136	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,281	5.137	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,282	5.138	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,283	5.139	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,284	5.140	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,285	5.141	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,286	5.142	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	2	1	0	0	0	3	●
2,287	5.143	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,288	5.144	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,289	5.145	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,290	5.146	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,291	5.147	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,292	5.148	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,293	5.149	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,294	5.150	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,295	5.151	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,296	5.152	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,297	5.153	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	115 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,298	5.154	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,299	5.155	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,300	5.156	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,301	5.157	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,302	5.158	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,303	5.159	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,304	5.160	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,305	5.161	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,306	5.162	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,307	5.163	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,308	5.164	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,309	5.165	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,310	5.166	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,311	5.167	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,312	5.168	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,313	5.169	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,314	5.170	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,315	5.171	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	2	1	0	0	0	3	●
2,316	5.172	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,317	5.173	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,318	5.174	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PLANOVI PROIZVODNIH	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	116 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,319	5.175	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,320	5.176	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,321	5.177	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,322	5.178	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,323	5.179	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,324	5.180	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,325	5.181	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,326	5.182	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,327	5.183	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	2	1	0	0	0	3	●
2,328	5.184	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,329	5.185	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,330	5.186	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH		LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,331	5.187	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,332	5.188	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,333	5.189	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-KORISCENJE JAVNIH	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,334	5.190	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,335	5.191	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-LOSE PLANIRANJE	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,336	5.192	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,337	5.193	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,338	5.194	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	117 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,339	5.195	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,340	5.196	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,341	5.197	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,342	5.198	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,343	5.199	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA POLITIKA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,344	5.200	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADEKVATNA ZASTITA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,345	5.201	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,346	5.202	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,347	5.203	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,348	5.204	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEIDENTIFIKOVANJE	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,349	5.205	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEKOMPETENTNOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,350	5.206	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,351	5.207	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH	LS-RASKID UGOVORA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,352	5.208	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,353	5.209	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,354	5.210	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,355	5.211	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,356	5.212	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,357	5.213	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEREDOVNO PLACANJE	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,358	5.214	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NESPROVODJENJE	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,359	5.215	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NESTANDARDIZOVANE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,360	5.216	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	118 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,361	5.217	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,362	5.218	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,363	5.219	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,364	5.220	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-POGRESAN IZBOR	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,365	5.221	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,366	5.222	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,367	5.223	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,368	5.224	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,369	5.225	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,370	5.226	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,371	5.227	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,372	5.228	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,373	5.229	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,374	5.230	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NERASPOLOZIVOST	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,375	5.231	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,376	5.232	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	●
2,377	5.233	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,378	5.234	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	●
2,379	5.235	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●
2,380	5.236	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	●

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Registar rizika

Reference	ISMS-RREG
Level	1
Classification	Interno
Version	1
Date	. .
Page	119 / 119

Rec #	Risk ID	Asset name	Threat	Vulnerability	Values										
					T	V	P	A	B	C	X	Y	Z	Risk	Risk level
2,381	5.237	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	
2,382	5.238	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	
2,383	5.239	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NESTABILNOST TRZISTA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	
2,384	5.240	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	5	3	2	1	0	0	0	4	
2,385	5.241	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	
2,386	5.242	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-NEUSKLADJENOST	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	2	1	0	0	0	3	
2,387	5.243	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	5	3	2	1	0	0	0	4	
2,388	5.244	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-POVECANJE DUZINE LANACA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	
2,389	5.245	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	
2,390	5.246	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	
2,391	5.247	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-PROMENA PONASANJA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	
2,392	5.248	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	5	3	2	1	0	0	0	4	
2,393	5.249	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	
2,394	5.250	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	2	1	0	0	0	4	
2,395	5.251	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	0	3	2	1	0	0	0	0	

Impact names: A - Gubitak povjerljivosti, B - Gubitak cjelovitosti, C - Gubitak dostupnosti, X - ., Y - ., Z - .

REGISTAR PRELOŽENIH MERA ZA MITIGACIJU IDENTIFIKOVANIH RIZIKA U LANCIMA SNABDEVANJA

IDENTIFIKOVANI IZVOR RIZIKA	PREDLOŽENE MERE ZA UBLAŽAVANJE/OTKLANJANJE IDENTIFIKOVANIH RIZIKA
<i>Ljudski faktor</i>	
Dostupnost stručnog kadra	uvođenje HR službe, interakcija sa NSZ, selekcija kadrova prilikom zapošljavanja kroz razne vidove testova, razgovora, intervjua, rešavanja konkretnog problema, probni rad
Ponašanje zaposlenih	uvođenje etičkog kodeksa zaposlenih, obuka zaposlenih, pojačana kontrola prilikom izlaza i ulaza u kompaniju, uvođenje ID kartica i sistema evidencije pristupa, pojačane disciplinske mere
Odnosi zajednica	podizanje ugleda kompanije kroz donacije, sponzorstva, kulturne manifestacije, davanje stipendija talentovanim učenicima
Zdravlje i bezbednost	donošenje Akta o proceni rizika i Pravilnika o zaštiti od požara, obuka zaposlenih iz poznavanja propisa BZR i zaštite od požara, periodične provere znanja, lekarski pregledi zaposlenih koji rade na mestima sa povećanim rizikom, nabavka adekvatne opreme i korišćenje LZS
Outsourcing	usavršavanje zaposlenih, stimulisanje zaposlenih, davanje prvenstva svojim radnicima
Komunikacije	razmena informacija treba da postane norma, na taj način će biti mnogo lakše da se obezbedi efikasna komunikacija. Kreirati strategiju i plan komunikacije (npr. Power Point prezentacija). Organizovati nedeljne redovne sastanke projektnog tima sa ciljem razmene informacija, redovno ažuriranje e-pošte sa najnovijim vestima projekta, online diskusioni forum gde članovi projektnog tima mogu da postavljaju pitanja i dobijaju odgovore sa rezultatima, pretraživanje kataloga projektne dokumentacije radi lakšeg korišćenja, uključujući i proces upravljanja.
<i>Proizvodi i tržišta</i>	
Pitanja potrošača i tržišni trendovi	sprovođenje istraživanja tržišta i potrošačkih uslova, uspostavljanje tela za zastupanje potrošača, razvoj potpuno novog proizvoda, razvoj nove ili dopuna postojeće linije proizvoda, repozicioniranje proizvoda, korišćenje novih sirovina ili poluproizvoda
Spoljna sredina	proširenje distributivne mreže, upravljanje otpadom, korišćenje alternativnih goriva u transportu
Konkurentsko okruženje	uvođenje sistema kvaliteta, kontrola kvaliteta, uvođenje standarda, praćenje i apliciranje za dodelu sufinansirajućih sredstava od strane lokalne zajednice, države i EU fondova, povezivanje u klastere, formiranje tima za realizaciju benchmarkinga

Zlonamerni napadi na proizvod	uvođenje adekvatnog sistema fizičko - tehničkog obezbeđenja lica, imovine i poslovanja, edukacija zaposlenih, sprovođenje redovne kontrole nad zakonitošću rada zaposlenih i menadžmenta, saradnja sa državnim organima u procesu rasvetljavanja krivičnih dela, propisivanje i sprovođenje mera zaštite važnih infrastrukturnih objekata
Proizvodni proces :: Kvalitet i rizik	preventivno/periodično/plansko održavanje proizvodnih sistema i opreme, istraživanje tržišta i trendova, planiranje potrebnih sirovina, privlačenje investitora, formiranje razvojnog tima, kontrola kvaliteta P/U
Trgovačke marke :: Brand name erozija	ispitivanje tržišta o aktuelnosti P/U, sprovođenje strategije diferenciranja i pozicioniranja, kreiranje ekskluzivnih ponuda, ulaganje u nevidljivi kapital
Upravljanje sa odnosima	formiranje baze podataka o tekućim i potencijalnim klijentima, provera statusa kompanija sa kojima se planira saradnja, unapređenje komunikacionih veština
Marketing i promocije	formiranje PR službe, benchmarking, primena savremenih tehnologija, integracija sa partnerima, postavljanje kriterijuma promocije
Komercijalizacija novih proizvoda	istraživanje tržišta i potreba potrošača, praćenje trendova u dizajniranju proizvoda, ambalaže i pakovanja, izrada plana tehničke izvodljivosti
Zalihe	planiranje zaliha, uvođenje JIT koncepta, organizovanje akcija rasprodaje kako bi se oslobodili nekurentne robe, pravilno rukovanje i odlaganje robe
Infrastruktura	
Akcije Vlade	donacije, krediti i subvencije, razmena informacija sa obe strane, smanjenje cena nacionalne proizvodnje, informisanost o kratkoročnim i dugoročnim planovima Vlade, usvajanje međunarodnim i nacionalnim standardima
Pravna odgovornost :: Pravni okviri	za svaki sistem u organizaciji treba eksplicitno definisati, dokumentovati i ažurno održavati sve odgovarajuće propise, statutarne i ugovorne zahteve, kao i pristup kompanije zadovoljenju ovih zahteva, projektovati i implementirati politiku zaštite i tajnosti podataka kompanije, redovna provera usklađenosti sistema sa standardima
Skladišta	ulaganja u infrastrukturu: investicije u transport, energetska infrastrukturu, IT infrastrukturu, skladišta, meteo stanice, itd.

Informacije

Nedostatak informacija za donošenje odluka	keriranje jedinstvene baze podataka, organizovanje periodičnih sastanaka rukovodstva i odgovornih zaposlenih
Gubitak pristupa informacijama	istraživanje tržišta i načina poslovanja konkurenata
Neovlašćen pristup informacijama	fizička zaštita informacija od neovlašćenog pristupa, softverska zaštita pravu pristupa, evidencija zapisa o pristupu i manipulacija informacijama, promena ključeva/brava, pasworda, ukidanje prava pristupa
Dizajn informacione infrastrukture	izrada portfolia usluga, podizanje kvaliteta P/U, adekvatna imlementacija IT usluga i servisa

Finansije

Nestabilnost valute :: Devizno poslovanje :: Nestalnost kamatne stope	hedžing, korišćenje finansijskih derivata za kupovinu i prodaju deviznih sredstava, terminski ugovori
Finansijske kontrole	osiguranje, interne revizije, kreiranje internih finansijskih kontrola
Greške u finansijskim izveštajima	postupanje u skladu sa zakonskim i računovodstvenim politikama
Predviđanje veličine budžeta	izrada poslovnog plana (kratkoročnog i dugoročnog), praćenje trendova u provredi
Cena robe	usklađenost valute za plaćanje i prihode, jasna kalkulacija novčanih tokova u budućnosti, jasno formiranje cena P/U, stabilnost poslovanja
Dostupnost kapitala	praćenje investicionih konkursa na nacionalnom i EU novou, saradnja sa konkurentima...
Krađe inventara :: Prevare	pojačana kontrola prilikom izlaza i ulaza u kompaniju, uvođenje ID kartica i sistema evidencije pristupa, pojačane disciplinske mere, uvođenje adekvatnog sistema fizičko - tehničkog obezbeđenja lica, imovine i poslovanja
Vrednovanje imovine	ulaganje u državne obveznice i slične investicije, projektovanje kapitalnih dobitaka, testiranje vrednosti



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	1 / 6

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1	3.011	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
2	3.012	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
3	3.013	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
4	3.025	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
5	3.057	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
6	3.056	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
7	3.027	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
8	3.073	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
9	3.817	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
10	3.839	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
11	3.840	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
12	3.841	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
13	3.863	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
14	3.853	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
15	3.873	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
16	3.882	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	2 / 6

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
17	3.825	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
18	3.798	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
19	3.797	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
20	3.855	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
21	3.902	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
22	3.814	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
23	3.665	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
24	3.666	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
25	3.667	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
26	3.732	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
27	3.679	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
28	3.742	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
29	3.751	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
30	3.711	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
31	3.710	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	3 / 6

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
32	3.681	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
33	3.727	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
34	3.771	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	5	4	5	5	●	B	2	2	4	5	4	5	5	●
35	4.623	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
36	4.514	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
37	4.515	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
38	4.516	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
39	4.581	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
40	4.528	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
41	4.591	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
42	4.600	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
43	4.631	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
44	4.560	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
45	4.559	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
46	4.530	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	4 / 6

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
47	4.576	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
48	4.620	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	4	5	3	5	●	B	2	2	4	4	5	3	5	●
49	4.492	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
50	4.383	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
51	4.384	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
52	4.385	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
53	4.450	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
54	4.397	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
55	4.460	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
56	4.469	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
57	4.500	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
58	4.429	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
59	4.428	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
60	4.399	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
61	4.445	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●
62	4.489	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	5	5	3	5	●	B	2	2	4	5	5	3	5	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	5 / 6

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
63	4.057	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	5	3	5	●	B	2	2	4	3	5	3	5	●
64	4.058	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	5	3	5	●	B	2	2	4	3	5	3	5	●
65	4.059	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	5	3	5	●	B	2	2	4	3	5	3	5	●
66	4.071	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	5	3	5	●	B	2	2	4	3	5	3	5	●
67	4.103	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	5	3	5	●	B	2	2	4	3	5	3	5	●
68	4.102	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	5	3	5	●	B	2	2	4	3	5	3	5	●
69	4.073	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	3	5	3	5	●	B	2	2	4	3	5	3	5	●
70	4.119	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	5	3	5	●	B	2	2	4	3	5	3	5	●
71	2.859	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
72	2.860	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	6 / 6

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
73	2.861	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
74	2.873	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
75	2.905	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
76	2.904	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
77	2.875	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●
78	2.921	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	4	5	5	●	B	2	2	4	3	4	5	5	●

Dokument napravio	Dokument kontrolirao	Dokument odobrio



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	1 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1	4.818	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
2	4.819	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
3	4.820	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
4	4.832	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
5	4.799	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
6	4.798	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
7	4.834	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
8	4.815	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
9	4.035	ISTOVAR	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
10	3.970	ISTOVAR	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
11	3.971	ISTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
12	3.972	ISTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
13	3.984	ISTOVAR	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
14	4.043	ISTOVAR	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
15	4.016	ISTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
16	4.015	ISTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	2 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
17	3.986	ISTOVAR	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
18	4.032	ISTOVAR	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	2	1	4	5	●	B	2	2	4	2	1	4	4	●
19	5.057	KOMUNIKACIJA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	2	2	3	4	●	A	2	2	4	2	2	3	4	●
20	5.035	KOMUNIKACIJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	2	2	3	4	●	A	2	2	4	2	2	3	4	●
21	5.036	KOMUNIKACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	2	3	4	●	A	2	2	4	2	2	3	4	●
22	5.037	KOMUNIKACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	2	2	3	4	●	A	2	2	4	2	2	3	4	●
23	5.049	KOMUNIKACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	2	2	3	4	●	A	2	2	4	2	2	3	4	●
24	5.065	KOMUNIKACIJA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	2	2	3	4	●	A	2	2	4	2	2	3	4	●
25	5.051	KOMUNIKACIJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	2	2	3	4	●	A	2	2	4	2	2	3	4	●
26	3.119	KUPOVINA MATERIJALA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
27	3.141	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
28	3.142	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
29	3.143	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
30	3.165	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
31	3.155	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	3 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
32	3.175	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
33	3.184	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
34	3.127	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
35	3.100	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
36	3.099	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
37	3.157	KUPOVINA MATERIJALA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
38	3.116	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
39	3.204	KUPOVINA MATERIJALA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
40	4.361	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
41	4.252	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
42	4.253	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
43	4.254	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
44	4.319	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
45	4.266	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	4 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
46	4.329	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
47	4.338	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
48	4.369	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
49	4.298	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
50	4.297	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
51	4.268	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
52	4.314	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
53	4.358	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	4	4	2	5	●	B	2	2	4	4	4	2	4	●
54	3.381	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
55	3.403	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
56	3.404	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
57	3.405	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
58	3.427	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	5 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
59	3.417	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
60	3.437	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
61	3.446	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
62	3.389	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
63	3.362	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
64	3.361	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
65	3.419	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
66	3.378	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
67	3.466	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	4	4	5	●	B	2	2	4	1	4	4	4	●
68	4.187	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
69	4.188	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
70	4.189	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
71	4.201	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
72	4.233	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	6 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
73	4.232	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
74	4.203	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
75	4.249	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
76	4.122	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
77	4.123	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
78	4.124	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
79	4.136	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
80	4.168	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
81	4.167	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
82	4.138	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
83	4.184	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	5	4	3	5	●	B	2	2	4	5	4	3	4	●
84	5.101	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	3	2	3	4	●	A	2	2	4	3	2	3	4	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	7 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika					Nakon obrade rizika											
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
85	5.079	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	2	3	4	●	A	2	2	4	3	2	3	4	●
86	5.080	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	2	3	4	●	A	2	2	4	3	2	3	4	●
87	5.081	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	2	3	4	●	A	2	2	4	3	2	3	4	●
88	5.093	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	2	3	4	●	A	2	2	4	3	2	3	4	●
89	5.109	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	3	2	3	4	●	A	2	2	4	3	2	3	4	●
90	5.095	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	3	2	3	4	●	A	2	2	4	3	2	3	4	●
91	3.556	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
92	3.557	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
93	3.558	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
94	3.623	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	8 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
95	3.570	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
96	3.633	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
97	3.642	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
98	3.602	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
99	3.601	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
100	3.572	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
101	3.618	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
102	3.662	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	4	3	4	5	●	B	2	2	4	4	3	4	4	●
103	3.250	SKLADISTENJE	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
104	3.272	SKLADISTENJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
105	3.273	SKLADISTENJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
106	3.274	SKLADISTENJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
107	3.296	SKLADISTENJE	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
108	3.286	SKLADISTENJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	9 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
109	3.306	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
110	3.315	SKLADISTENJE	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
111	3.258	SKLADISTENJE	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
112	3.231	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
113	3.230	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
114	3.288	SKLADISTENJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
115	3.335	SKLADISTENJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
116	3.247	SKLADISTENJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	3	4	5	●	B	2	2	4	1	3	4	4	●
117	3.534	TRANSPORT	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
118	3.469	TRANSPORT	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
119	3.470	TRANSPORT	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
120	3.471	TRANSPORT	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
121	3.483	TRANSPORT	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
122	3.542	TRANSPORT	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
123	3.515	TRANSPORT	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
124	3.514	TRANSPORT	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	10 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
125	3.485	TRANSPORT	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
126	3.531	TRANSPORT	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
127	4.883	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
128	4.884	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
129	4.885	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
130	4.897	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
131	4.864	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
132	4.863	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
133	4.899	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
134	4.880	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
135	2.989	UTOVAR	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
136	2.924	UTOVAR	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
137	2.925	UTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
138	2.926	UTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
139	2.938	UTOVAR	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	11 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
140	2.997	UTOVAR	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
141	2.970	UTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
142	2.969	UTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
143	2.940	UTOVAR	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
144	2.986	UTOVAR	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	2	2	4	5	●	B	2	2	4	2	2	4	4	●
145	4.688	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
146	4.689	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
147	4.690	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
148	4.702	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
149	4.669	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
150	4.668	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
151	4.704	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
152	4.685	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	2	3	4	●	A	2	2	4	1	2	3	4	●
153	3.905	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	4	4	5	●	B	2	2	4	3	4	4	4	●
154	3.906	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	4	5	●	B	2	2	4	3	4	4	4	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	12 / 12

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
155	3.907	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	4	4	5	●	B	2	2	4	3	4	4	4	●
156	3.919	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	4	4	5	●	B	2	2	4	3	4	4	4	●
157	3.951	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	4	4	5	●	B	2	2	4	3	4	4	4	●
158	3.950	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	4	4	5	●	B	2	2	4	3	4	4	4	●
159	3.921	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	3	4	4	5	●	B	2	2	4	3	4	4	4	●
160	3.967	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	4	4	5	●	B	2	2	4	3	4	4	4	●

Dokument napravio	Dokument kontrolirao	Dokument odobrio



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	1 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1	4.821	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
2	4.778	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
3	4.833	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
4	4.783	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
5	4.784	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
6	4.787	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
7	4.786	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
8	4.824	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
9	4.788	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
10	4.789	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
11	4.790	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
12	4.825	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
13	4.791	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
14	4.831	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
15	4.830	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
16	4.801	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	4	●	A	1	2	2	2	1	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	2 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
17	4.802	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
18	4.804	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
19	4.807	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
20	4.836	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
21	4.837	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	4	●	A	1	2	2	2	1	4	3	●
22	4.813	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	1	4	4	●	A	1	2	2	2	1	4	3	●
23	4.814	DELEGIRANJE AUTORITETA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
24	4.753	DEPARTMANIZACIJA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	1	1	2	3	●	A	2	2	4	1	1	2	3	●
25	4.754	DEPARTMANIZACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	1	2	3	●	A	2	2	4	1	1	2	3	●
26	4.755	DEPARTMANIZACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	1	1	2	3	●	A	2	2	4	1	1	2	3	●
27	4.767	DEPARTMANIZACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	1	1	2	3	●	A	2	2	4	1	1	2	3	●
28	4.734	DEPARTMANIZACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	1	2	3	●	A	2	2	4	1	1	2	3	●
29	4.733	DEPARTMANIZACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	1	2	3	●	A	2	2	4	1	1	2	3	●
30	4.769	DEPARTMANIZACIJA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	1	1	2	3	●	A	2	2	4	1	1	2	3	●
31	4.750	DEPARTMANIZACIJA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	1	2	3	●	A	2	2	4	1	1	2	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	3 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
32	4.034	ISTOVAR	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
33	3.973	ISTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
34	3.995	ISTOVAR	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
35	3.985	ISTOVAR	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
36	4.000	ISTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
37	4.001	ISTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
38	4.004	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
39	4.003	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
40	3.976	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
41	4.005	ISTOVAR	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
42	4.006	ISTOVAR	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
43	3.977	ISTOVAR	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
44	4.007	ISTOVAR	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
45	4.008	ISTOVAR	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
46	4.040	ISTOVAR	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJU	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	4 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
47	4.042	ISTOVAR	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
48	4.041	ISTOVAR	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
49	3.983	ISTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
50	3.982	ISTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
51	4.018	ISTOVAR	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	4	●	A	1	2	2	2	1	4	3	●
52	4.019	ISTOVAR	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
53	4.046	ISTOVAR	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
54	4.021	ISTOVAR	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
55	4.024	ISTOVAR	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
56	4.049	ISTOVAR	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
57	4.051	ISTOVAR	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
58	3.988	ISTOVAR	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	2	1	4	5	●	B	1	2	2	2	1	4	3	●
59	3.989	ISTOVAR	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	1	4	4	●	A	1	2	2	2	1	4	3	●
60	4.030	ISTOVAR	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	1	4	4	●	A	1	2	2	2	1	4	3	●
61	4.031	ISTOVAR	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	2	1	4	5	●	B	2	1	2	2	1	4	3	●
62	3.032	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	5 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
63	3.010	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
64	3.033	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
65	3.034	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
66	3.014	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
67	3.035	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
68	3.036	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
69	3.015	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
70	3.037	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
71	3.016	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
72	3.038	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
73	3.039	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
74	3.026	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
75	3.041	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
76	3.042	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
77	3.040	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
78	3.043	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
79	3.045	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	6 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
80	3.044	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
81	3.017	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
82	3.046	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
83	3.047	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
84	3.018	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
85	3.048	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
86	3.019	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
87	3.049	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
88	3.050	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
89	3.020	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
90	3.021	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
91	3.051	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
92	3.052	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
93	3.053	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
94	3.031	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	7 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
95	3.054	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
96	3.055	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
97	3.022	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
98	3.024	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
99	3.023	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
100	3.058	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
101	3.059	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
102	3.060	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
103	3.061	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
104	3.062	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
105	3.063	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
106	3.064	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
107	3.028	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
108	3.065	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
109	3.066	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
110	3.067	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	8 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
111	3.068	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
112	3.009	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOV I KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
113	3.069	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
114	3.029	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
115	3.070	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
116	3.030	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
117	3.071	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
118	3.072	IZVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
119	5.056	KOMUNIKACIJA	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	2	2	3	4	●	A	1	2	2	2	2	3	3	●
120	5.038	KOMUNIKACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TREC I LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	2	2	3	4	●	A	2	1	2	2	2	3	3	●
121	5.050	KOMUNIKACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	2	2	3	4	●	A	2	1	2	2	2	3	3	●
122	5.041	KOMUNIKACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	3	4	●	A	1	2	2	2	2	3	3	●
123	5.042	KOMUNIKACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	3	4	●	A	2	1	2	2	2	3	3	●
124	5.062	KOMUNIKACIJA	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	6	2	2	3	4	●	A	2	1	2	2	2	3	3	●
125	5.064	KOMUNIKACIJA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	2	2	3	4	●	A	2	1	2	2	2	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	9 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
126	5.063	KOMUNIKACIJA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	2	2	3	4	●	A	2	1	2	2	2	3	3	●
127	5.048	KOMUNIKACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	3	4	●	A	1	2	2	2	2	3	3	●
128	5.047	KOMUNIKACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	2	3	4	●	A	1	2	2	2	2	3	3	●
129	5.068	KOMUNIKACIJA	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	2	3	4	●	A	1	2	2	2	2	3	3	●
130	5.071	KOMUNIKACIJA	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	2	2	3	4	●	A	2	1	2	2	2	3	3	●
131	5.073	KOMUNIKACIJA	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	2	2	3	4	●	A	2	1	2	2	2	3	3	●
132	5.053	KOMUNIKACIJA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	2	2	3	4	●	A	1	2	2	2	2	3	3	●
133	5.054	KOMUNIKACIJA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	3	3	●	A	1	2	2	2	2	3	3	●
134	3.859	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
135	3.773	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
136	3.838	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
137	3.860	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
138	3.816	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
139	3.774	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
140	3.818	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
141	3.819	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
142	3.861	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
143	3.775	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	10 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
144	3.842	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
145	3.776	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
146	3.862	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
147	3.777	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
148	3.820	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ UDALJENOSTI	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
149	3.843	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
150	3.778	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
151	3.844	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
152	3.864	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
153	3.779	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
154	3.865	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
155	3.780	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
156	3.854	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
157	3.867	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
158	3.782	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
159	3.868	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	11 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
160	3.783	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
161	3.866	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
162	3.781	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
163	3.869	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
164	3.784	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
165	3.871	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
166	3.786	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
167	3.870	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
168	3.785	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
169	3.872	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
170	3.845	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
171	3.787	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
172	3.874	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
173	3.788	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
174	3.846	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
175	3.789	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	12 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
176	3.847	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
177	3.875	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
178	3.876	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
179	3.790	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
180	3.877	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
181	3.791	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
182	3.848	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
183	3.878	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
184	3.821	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
185	3.849	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
186	3.879	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
187	3.792	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
188	3.880	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
189	3.881	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
190	3.793	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	13 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
191	3.822	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATJI	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
192	3.883	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
193	3.884	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
194	3.794	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
195	3.772	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
196	3.815	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
197	3.885	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
198	3.886	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
199	3.887	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
200	3.795	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
201	3.824	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
202	3.823	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
203	3.888	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
204	3.796	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
205	3.850	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	14 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
206	3.852	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
207	3.890	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
208	3.851	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
209	3.889	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
210	3.826	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH OBAVEZA	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
211	3.891	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH OBAVEZA	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
212	3.827	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
213	3.799	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
214	3.800	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
215	3.801	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
216	3.892	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
217	3.802	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
218	3.828	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
219	3.803	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
220	3.893	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	15 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
221	3.804	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
222	3.856	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
223	3.805	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
224	3.806	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
225	3.829	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
226	3.807	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
227	3.894	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
228	3.830	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
229	3.895	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
230	3.808	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
231	3.831	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
232	3.896	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
233	3.809	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
234	3.832	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
235	3.837	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
236	3.897	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
237	3.833	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	16 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
238	3.898	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
239	3.810	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
240	3.834	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
241	3.857	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
242	3.835	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
243	3.899	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
244	3.811	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
245	3.858	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
246	3.900	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
247	3.812	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
248	3.901	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
249	3.813	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
250	3.836	KONTROLA PROIZVODNJE	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U LANCU	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
251	3.686	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
252	3.728	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
253	3.664	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	17 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
254	3.729	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
255	3.687	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
256	3.688	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
257	3.730	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
258	3.668	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
259	3.689	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
260	3.690	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
261	3.731	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
262	3.669	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
263	3.691	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
264	3.670	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
265	3.692	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
266	3.733	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
267	3.693	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
268	3.734	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
269	3.680	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	18 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
270	3.695	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
271	3.736	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
272	3.696	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
273	3.737	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
274	3.694	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
275	3.735	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
276	3.697	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
277	3.738	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
278	3.699	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
279	3.740	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
280	3.698	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
281	3.739	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
282	3.741	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
283	3.671	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
284	3.700	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
285	3.701	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	19 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
286	3.743	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
287	3.672	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
288	3.702	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
289	3.673	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
290	3.744	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
291	3.703	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
292	3.745	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
293	3.704	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
294	3.746	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
295	3.674	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
296	3.747	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
297	3.675	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
298	3.705	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
299	3.748	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
300	3.749	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	20 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
301	3.706	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
302	3.750	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
303	3.752	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
304	3.707	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
305	3.753	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
306	3.685	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
307	3.754	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
308	3.755	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
309	3.708	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
310	3.756	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
311	3.709	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
312	3.757	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
313	3.676	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
314	3.678	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
315	3.759	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
316	3.677	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	21 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
317	3.758	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
318	3.760	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH OBAVEZA	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
319	3.712	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
320	3.713	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	5	4	●	A	1	2	2	5	4	5	3	●
321	3.714	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
322	3.715	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
323	3.761	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
324	3.716	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
325	3.717	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
326	3.762	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
327	3.682	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
328	3.718	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
329	3.719	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
330	3.720	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
331	3.763	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	22 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
332	3.721	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
333	3.764	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
334	3.722	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	5	4	5	3	●	A	1	1	1	5	4	5	3	●
335	3.765	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
336	3.663	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOV I KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
337	3.766	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOV I KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
338	3.723	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
339	3.767	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
340	3.683	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
341	3.724	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	4	5	5	●	B	1	1	1	5	4	5	3	●
342	3.768	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
343	3.684	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	5	4	●	A	1	2	2	5	4	5	3	●
344	3.725	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	5	4	5	4	●	A	1	2	2	5	4	5	3	●
345	3.769	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	5	4	5	5	●	B	1	2	2	5	4	5	3	●
346	3.726	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●
347	3.770	KORISCENJE INFORMACIJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	5	4	5	5	●	B	2	1	2	5	4	5	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	23 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
348	3.118	KUPOVINA MATERIJALA	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
349	3.144	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
350	3.079	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
351	3.164	KUPOVINA MATERIJALA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
352	3.166	KUPOVINA MATERIJALA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
353	3.156	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
354	3.084	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
355	3.169	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
356	3.085	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
357	3.170	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
358	3.088	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
359	3.173	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
360	3.087	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
361	3.172	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
362	3.174	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIIH ROKOVA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
363	3.089	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
364	3.147	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	24 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
365	3.090	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
366	3.176	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
367	3.091	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
368	3.148	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
369	3.092	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
370	3.178	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
371	3.182	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
372	3.124	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJU	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
373	3.186	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
374	3.188	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
375	3.189	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
376	3.126	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
377	3.125	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	25 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
378	3.154	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
379	3.192	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
380	3.153	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
381	3.191	KUPOVINA MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
382	3.102	KUPOVINA MATERIJALA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	3	3	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
383	3.103	KUPOVINA MATERIJALA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
384	3.130	KUPOVINA MATERIJALA	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
385	3.105	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
386	3.108	KUPOVINA MATERIJALA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
387	3.196	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
388	3.197	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
389	3.133	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
390	3.199	KUPOVINA MATERIJALA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
391	3.135	KUPOVINA MATERIJALA	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
392	3.159	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
393	3.201	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	26 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
394	3.160	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	3	3	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
395	3.114	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	2	3	3	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
396	3.202	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
397	3.115	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
398	3.203	KUPOVINA MATERIJALA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
399	5.232	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-CARINSKE BARIJERE	LS-NEMOGUCNOST UVOZA/IZVOZA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
400	5.123	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
401	5.124	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
402	5.125	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
403	5.190	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-KREDITNA NESPOSOBNOST	LS-NEMOGUCNOST NABAVKE OPREME	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
404	5.137	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
405	5.200	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	27 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
406	5.209	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEPOSTOJANJE ISTORIJSKIH PODATAKA	LS-OTPUSTANJE RADNIKA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
407	5.240	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NESTABILNOST VLADE	LS-NEMOGUCNOST SKLAPANJA UGOVORA SA INOSTRANIM KOMPANIJAMA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
408	5.169	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
409	5.168	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
410	5.139	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
411	5.185	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
412	5.229	PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	3	2	1	4	●	A	2	2	4	3	2	1	3	●
413	4.577	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
414	4.535	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
415	4.578	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
416	4.513	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
417	4.622	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
418	4.624	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
419	4.536	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	28 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
420	4.579	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
421	4.625	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
422	4.537	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
423	4.517	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
424	4.538	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
425	4.580	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
426	4.539	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
427	4.626	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ UDALJENOSTI	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
428	4.518	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
429	4.540	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
430	4.582	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
431	4.519	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
432	4.541	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
433	4.583	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
434	4.542	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
435	4.529	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	29 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
436	4.585	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
437	4.544	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
438	4.586	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
439	4.545	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
440	4.584	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
441	4.543	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
442	4.587	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
443	4.546	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
444	4.589	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
445	4.548	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
446	4.588	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
447	4.547	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
448	4.590	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
449	4.520	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
450	4.549	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
451	4.592	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	30 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
452	4.550	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
453	4.521	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
454	4.551	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
455	4.593	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
456	4.522	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
457	4.552	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
458	4.594	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
459	4.595	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
460	4.553	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
461	4.596	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
462	4.523	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
463	4.554	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
464	4.524	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
465	4.627	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	31 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
466	4.597	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
467	4.598	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
468	4.599	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
469	4.555	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
470	4.628	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATJI	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
471	4.601	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
472	4.602	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
473	4.556	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
474	4.621	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
475	4.534	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
476	4.603	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
477	4.604	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
478	4.605	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
479	4.557	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
480	4.630	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	32 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
481	4.629	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
482	4.606	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
483	4.558	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
484	4.525	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
485	4.608	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
486	4.527	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
487	4.607	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
488	4.526	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
489	4.609	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH OBAVEZA	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
490	4.632	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH OBAVEZA	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
491	4.633	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
492	4.561	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
493	4.562	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	5	3	4	●	A	1	2	2	4	5	3	3	●
494	4.563	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
495	4.610	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	33 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
496	4.564	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
497	4.634	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
498	4.565	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
499	4.566	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
500	4.611	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
501	4.567	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
502	4.531	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
503	4.568	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
504	4.569	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
505	4.635	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
506	4.612	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
507	4.570	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
508	4.613	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
509	4.636	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
510	4.637	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
511	4.571	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	34 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
512	4.614	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
513	4.615	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
514	4.638	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
515	4.512	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
516	4.639	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
517	4.572	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
518	4.616	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
519	4.640	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
520	4.532	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
521	4.573	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
522	4.617	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
523	4.641	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	4	5	3	5	●	B	1	1	1	4	5	3	3	●
524	4.533	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	5	3	4	●	A	1	2	2	4	5	3	3	●
525	4.618	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	4	5	3	5	●	B	1	2	2	4	5	3	3	●
526	4.574	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	4	5	3	4	●	A	1	2	2	4	5	3	3	●
527	4.575	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	35 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
528	4.619	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	4	5	3	5	●	B	2	1	2	4	5	3	3	●
529	4.642	PLANIRANJE DISTRIBUCIJE	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U LANCU	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	4	5	3	3	●	A	1	1	1	4	5	3	3	●
530	4.360	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
531	4.255	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
532	4.277	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
533	4.318	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
534	4.320	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
535	4.267	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
536	4.282	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
537	4.323	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
538	4.283	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
539	4.324	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	36 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
540	4.286	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
541	4.327	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
542	4.285	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
543	4.326	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
544	4.328	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
545	4.258	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
546	4.287	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
547	4.288	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
548	4.330	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
549	4.259	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
550	4.289	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
551	4.290	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	37 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
552	4.332	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
553	4.336	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
554	4.366	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
555	4.340	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
556	4.342	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
557	4.343	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
558	4.368	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
559	4.367	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIIH ROBA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
560	4.265	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
561	4.346	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
562	4.345	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
563	4.264	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	38 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
564	4.300	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	4	2	4	●	A	1	2	2	4	4	2	3	●
565	4.301	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
566	4.372	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
567	4.303	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
568	4.306	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
569	4.350	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
570	4.351	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
571	4.375	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
572	4.353	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
573	4.377	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
574	4.270	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
575	4.355	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	39 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
576	4.271	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	4	2	4	●	A	1	2	2	4	4	2	3	●
577	4.312	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	4	4	2	4	●	A	1	2	2	4	4	2	3	●
578	4.356	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	4	4	2	5	●	B	1	2	2	4	4	2	3	●
579	4.313	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
580	4.357	PLANIRANJE I PREDDVIDANJE TRAZNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	4	4	2	5	●	B	2	1	2	4	4	2	3	●
581	3.380	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
582	3.406	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
583	3.426	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
584	3.341	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
585	3.428	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
586	3.418	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
587	3.346	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
588	3.431	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
589	3.432	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
590	3.347	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	40 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
591	3.435	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
592	3.350	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
593	3.434	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
594	3.349	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
595	3.436	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
596	3.409	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
597	3.351	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
598	3.438	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
599	3.352	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
600	3.353	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
601	3.410	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
602	3.354	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
603	3.440	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
604	3.444	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
605	3.386	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	41 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
606	3.448	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
607	3.450	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
608	3.451	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
609	3.388	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
610	3.387	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
611	3.416	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
612	3.454	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
613	3.453	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
614	3.415	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
615	3.364	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	4	4	4	●	A	1	2	2	1	4	4	3	●
616	3.365	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
617	3.392	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
618	3.367	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
619	3.370	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
620	3.458	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	42 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
621	3.459	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
622	3.395	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
623	3.461	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
624	3.397	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
625	3.421	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
626	3.463	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
627	3.422	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	4	4	4	●	A	1	2	2	1	4	4	3	●
628	3.464	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	1	4	4	5	●	B	1	2	2	1	4	4	3	●
629	3.376	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	4	4	4	●	A	1	2	2	1	4	4	3	●
630	3.377	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
631	3.465	PLANIRANJE MATERIJALA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	1	4	4	5	●	B	2	1	2	1	4	4	3	●
632	4.404	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
633	4.446	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
634	4.382	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
635	4.447	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
636	4.491	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	43 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
637	4.405	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
638	4.493	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
639	4.406	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
640	4.448	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
641	4.494	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
642	4.386	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
643	4.407	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
644	4.408	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
645	4.449	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
646	4.495	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-LOKACIJE NA PREVELIKOJ UDALJENOSTI	LS-POVECANJE TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
647	4.387	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
648	4.409	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
649	4.388	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
650	4.410	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
651	4.451	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
652	4.411	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	44 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
653	4.452	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NAPLACIVANJE SERVISIA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
654	4.398	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
655	4.413	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
656	4.454	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
657	4.414	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
658	4.455	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
659	4.453	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
660	4.412	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
661	4.456	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
662	4.415	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
663	4.417	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
664	4.458	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
665	4.457	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
666	4.416	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
667	4.459	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
668	4.389	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	45 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
669	4.418	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
670	4.461	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
671	4.419	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
672	4.390	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
673	4.420	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
674	4.391	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
675	4.462	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
676	4.463	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
677	4.421	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
678	4.464	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
679	4.422	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
680	4.392	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
681	4.465	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
682	4.496	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
683	4.393	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	46 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
684	4.423	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
685	4.466	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
686	4.467	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
687	4.424	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
688	4.468	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
689	4.497	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATJI	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
690	4.470	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEPRECIZAN FINANSIJSKI PLAN	LS-BANKROT	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
691	4.425	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
692	4.471	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
693	4.490	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
694	4.403	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
695	4.472	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEREALNI GARANTNI ROK	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
696	4.473	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
697	4.426	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
698	4.474	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	47 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
699	4.499	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
700	4.498	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
701	4.427	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
702	4.475	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
703	4.394	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
704	4.396	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
705	4.477	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
706	4.395	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
707	4.476	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
708	4.478	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH OBAVEZA	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
709	4.501	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEUSAGLASENOST UGOVORNIH OBAVEZA	LS-NEKONKURETNOST KOMPANIJE NA TRZISTU	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
710	4.430	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEUSKLAJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
711	4.502	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-NEUSKLAJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
712	4.431	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	5	3	4	●	A	1	2	2	5	5	3	3	●
713	4.432	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	48 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
714	4.433	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
715	4.479	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
716	4.503	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
717	4.434	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
718	4.435	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
719	4.480	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
720	4.436	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
721	4.400	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
722	4.437	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
723	4.438	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
724	4.504	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
725	4.481	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
726	4.505	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
727	4.482	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
728	4.439	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
729	4.506	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	49 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
730	4.440	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
731	4.483	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
732	4.484	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
733	4.381	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
734	4.507	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
735	4.508	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
736	4.441	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
737	4.485	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
738	4.509	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-SPEDITER BEZ SERTIFIKAT	LS-OSTECENJE ROBE PRILIKOM TRANSPORTA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
739	4.401	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●
740	4.486	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
741	4.510	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
742	4.442	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	5	3	5	●	B	1	1	1	5	5	3	3	●
743	4.402	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	5	3	4	●	A	1	2	2	5	5	3	3	●
744	4.443	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	5	5	3	4	●	A	1	2	2	5	5	3	3	●
745	4.487	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	5	5	3	5	●	B	1	2	2	5	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	50 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
746	4.444	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
747	4.488	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	5	5	3	5	●	B	2	1	2	5	5	3	3	●
748	4.511	PLANIRANJE MREZE SNABDEVANJA	LS-ZAVISNOST OD PARTNERA U LANCU	LS-KRADJA I NEISPORUKA	1	2	2	5	5	3	3	●	A	1	1	1	5	5	3	3	●
749	4.208	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
750	4.186	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
751	4.209	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
752	4.210	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
753	4.190	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
754	4.211	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
755	4.212	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
756	4.191	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
757	4.213	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	51 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
758	4.192	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
759	4.214	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
760	4.215	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NAPLACIVANJE SERVISIA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
761	4.202	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
762	4.217	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
763	4.218	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
764	4.216	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
765	4.219	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
766	4.221	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
767	4.220	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
768	4.193	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
769	4.222	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	52 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
770	4.223	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
771	4.224	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
772	4.194	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
773	4.195	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
774	4.225	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
775	4.226	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
776	4.196	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
777	4.197	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
778	4.227	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
779	4.228	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
780	4.229	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
781	4.207	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	53 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
782	4.230	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
783	4.231	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
784	4.198	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
785	4.200	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
786	4.199	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
787	4.234	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
788	4.235	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	3	4	●	A	1	2	2	5	4	3	3	●
789	4.236	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
790	4.237	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
791	4.238	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
792	4.239	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
793	4.204	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	54 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
794	4.240	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
795	4.241	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
796	4.242	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
797	4.243	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
798	4.244	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
799	4.185	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
800	4.245	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
801	4.205	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
802	4.246	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
803	4.206	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	3	4	●	A	1	2	2	5	4	3	3	●
804	4.247	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	5	4	3	4	●	A	1	2	2	5	4	3	3	●
805	4.248	POSLOVI FINANSIJSKOG UPRAVLJANJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	55 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
806	4.143	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
807	4.121	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
808	4.144	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
809	4.145	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
810	4.125	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
811	4.146	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
812	4.147	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
813	4.126	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
814	4.148	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
815	4.127	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
816	4.149	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
817	4.150	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NAPLACIVANJE SERVISA U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	56 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
818	4.137	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
819	4.152	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
820	4.153	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
821	4.151	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
822	4.154	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
823	4.156	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
824	4.155	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
825	4.128	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
826	4.157	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
827	4.158	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEADEKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
828	4.129	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
829	4.159	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	57 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
830	4.130	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
831	4.160	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
832	4.161	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
833	4.131	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
834	4.132	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
835	4.162	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
836	4.163	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
837	4.164	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
838	4.142	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
839	4.165	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
840	4.166	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
841	4.133	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	58 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
842	4.135	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
843	4.134	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
844	4.169	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
845	4.170	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	3	4	●	A	1	2	2	5	4	3	3	●
846	4.171	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
847	4.172	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
848	4.173	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
849	4.174	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
850	4.139	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
851	4.175	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
852	4.176	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
853	4.177	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	59 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
854	4.178	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
855	4.179	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	5	4	3	3	●	A	1	1	1	5	4	3	3	●
856	4.120	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
857	4.180	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
858	4.140	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	5	4	3	5	●	B	1	2	2	5	4	3	3	●
859	4.181	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	5	4	3	5	●	B	1	1	1	5	4	3	3	●
860	4.141	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	5	4	3	4	●	A	1	2	2	5	4	3	3	●
861	4.182	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	5	4	3	4	●	A	1	2	2	5	4	3	3	●
862	4.183	POSLOVI PLATNOG PROMETA I LIKVIDATURE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	5	4	3	5	●	B	2	1	2	5	4	3	3	●
863	4.078	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
864	4.056	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFEKTIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	60 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika						Nakon obrade rizika										
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
865	4.079	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
866	4.080	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
867	4.060	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	3	5	3	5	●	B	2	1	2	3	5	3	3	●
868	4.081	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
869	4.082	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
870	4.061	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
871	4.083	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
872	4.084	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
873	4.062	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	61 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika						Nakon obrade rizika										
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
874	4.085	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NAPLACIVANJE SERVISU U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
875	4.072	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	3	5	3	5	●	B	2	1	2	3	5	3	3	●
876	4.087	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
877	4.088	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
878	4.086	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
879	4.089	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
880	4.091	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
881	4.090	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
882	4.063	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	62 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
883	4.092	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
884	4.093	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	3	5	3	5	●	B	2	1	2	3	5	3	3	●
885	4.064	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	5	3	5	●	B	2	1	2	3	5	3	3	●
886	4.094	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	5	3	5	●	B	2	1	2	3	5	3	3	●
887	4.065	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
888	4.095	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	5	3	5	●	B	2	1	2	3	5	3	3	●
889	4.096	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
890	4.066	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
891	4.067	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	63 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
892	4.097	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
893	4.098	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
894	4.099	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
895	4.077	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
896	4.100	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
897	4.101	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
898	4.068	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
899	4.070	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
900	4.069	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	64 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
901	4.104	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
902	4.105	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	5	3	4	●	A	1	2	2	3	5	3	3	●
903	4.106	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
904	4.107	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
905	4.108	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
906	4.109	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
907	4.074	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
908	4.110	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
909	4.111	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	65 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
910	4.112	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
911	4.113	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
912	4.114	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	5	3	3	●	A	1	1	1	3	5	3	3	●
913	4.055	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
914	4.115	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
915	4.075	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	3	5	3	5	●	B	1	2	2	3	5	3	3	●
916	4.116	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	5	3	5	●	B	1	1	1	3	5	3	3	●
917	4.076	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	5	3	4	●	A	1	2	2	3	5	3	3	●
918	4.117	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	5	3	4	●	A	1	2	2	3	5	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	66 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika						Nakon obrade rizika										
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
919	4.118	POSLOVI PRIBAVLJANJA I PLASMANA SREDSTAVA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	3	5	3	5	●	B	2	1	2	3	5	3	3	●
920	5.100	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	3	2	3	4	●	A	1	2	2	3	2	3	3	●
921	5.082	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	3	2	3	4	●	A	2	1	2	3	2	3	3	●
922	5.094	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	3	2	3	4	●	A	2	1	2	3	2	3	3	●
923	5.085	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	2	3	4	●	A	1	2	2	3	2	3	3	●
924	5.086	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	2	3	4	●	A	2	1	2	3	2	3	3	●
925	5.106	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	6	3	2	3	4	●	A	2	1	2	3	2	3	3	●
926	5.108	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	3	2	3	4	●	A	2	1	2	3	2	3	3	●
927	5.107	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIIH ROBA	3	2	6	3	2	3	4	●	A	2	1	2	3	2	3	3	●



Uinverzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	67 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Priie obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
928	5.092	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	2	3	4	●	A	1	2	2	3	2	3	3	●
929	5.091	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	2	3	4	●	A	1	2	2	3	2	3	3	●
930	5.112	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	2	3	4	●	A	1	2	2	3	2	3	3	●
931	5.115	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	3	2	3	4	●	A	2	1	2	3	2	3	3	●
932	5.117	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	3	2	3	4	●	A	2	1	2	3	2	3	3	●
933	5.097	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	3	2	3	4	●	A	1	2	2	3	2	3	3	●
934	5.098	POSTOVANJE ZAKONSKIH PROCEDURA I STANDARDA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	2	3	3	●	A	1	2	2	3	2	3	3	●
935	3.559	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECII LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
936	3.581	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
937	3.622	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	68 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
938	3.624	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
939	3.571	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
940	3.627	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
941	3.586	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
942	3.587	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
943	3.628	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
944	3.631	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
945	3.590	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
946	3.589	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
947	3.630	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
948	3.632	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIH ROKOVA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
949	3.562	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	69 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
950	3.591	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
951	3.634	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
952	3.592	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
953	3.593	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
954	3.563	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
955	3.636	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
956	3.594	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
957	3.640	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
958	3.644	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
959	3.646	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
960	3.647	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
961	3.650	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	70 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
962	3.569	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
963	3.649	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
964	3.568	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
965	3.604	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	3	4	4	●	A	1	2	2	4	3	4	3	●
966	3.605	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
967	3.607	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
968	3.610	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
969	3.654	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
970	3.655	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
971	3.657	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
972	3.574	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
973	3.659	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	71 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
974	3.575	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	4	3	4	4	●	A	1	2	2	4	3	4	3	●
975	3.616	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	4	3	4	4	●	A	1	2	2	4	3	4	3	●
976	3.660	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	4	3	4	5	●	B	1	2	2	4	3	4	3	●
977	3.661	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
978	3.617	PRIKUPLJANJE I PROCESUIRANJE INFORMACIJA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	4	3	4	5	●	B	2	1	2	4	3	4	3	●
979	2.880	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-AD-HOC INVESTICIJE	LS-OSIPANJE/NEPOSTOJANJE KUPACA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
980	2.858	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-AUTOKRATIJA	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE ZADATKA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
981	2.881	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-FLUKTUACIJA POTRAZNJE	LS-NEISPUNJENJE ROKOVA ISPORUKE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
982	2.882	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-ISPORUCENA ROBA NIJE SAOBRAZNA UGOVORU	LS-RASKID UGOVORA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
983	2.862	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
984	2.883	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KONFUZNI PLANOVI	LS-PROPUSTI U POSLOVANJU	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
985	2.884	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
986	2.863	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
987	2.885	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSA INTERNA KOMUNIKACIJA	LS-ULOGE U KOMPANIJI NISU JASNO DEFINISANE	2	1	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
988	2.864	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	72 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
989	2.886	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOA CILJNIH USLUGA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
990	2.887	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAPLACIVANJE SERVISU U GARANTNOM ROKU	LS-SMANJENJE BROJA POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
991	2.874	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
992	2.889	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
993	2.890	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
994	2.888	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-ZAGUSENOST PROLAZA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
995	2.891	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
996	2.893	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
997	2.892	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
998	2.894	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
999	2.865	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
1,000	2.895	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
1,001	2.896	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
1,002	2.866	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●
1,003	2.867	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK KOORDINACIJE	LS-UMANJEN KVALITET ZAVRSNOG PROIZVODA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
1,004	2.897	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	73 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,005	2.898	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEIDENTIFIKOVANJE SNABDEVACA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,006	2.868	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOMPETENTNOST PODREDJENIH	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
1,007	2.899	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
1,008	2.869	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEKOORDINISANA SARADNJA SA DOBAVLJACIMA	LS-SMANJENJE VEROVATNOCE POVRACAJA ULOZENIH SREDSTAVA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
1,009	2.900	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEPOSTAJANJE DEPARTMANA	LS-NEIZVRSENJE GRUPNIH ZADATAKA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
1,010	2.901	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,011	2.879	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NERASPOLOZIVOST MATERIJALA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,012	2.902	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,013	2.903	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTANDARDIZOVANE PROCEDURE	LS-PRODUZETAK PROCESA RADA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,014	2.870	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NESTRUCNOST MENADZERA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,015	2.872	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
1,016	2.871	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
1,017	2.906	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEUSKLADJENOST SPECIFIKACIJA NARUDZBINE I KVALITETA	LS-PAD REJTINGA KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,018	2.907	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
1,019	2.908	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	74 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,020	2.909	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-ORGANIZACIONE JEDINICE NISU UMREZENE	LS-PROPUSTI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,021	2.910	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
1,022	2.911	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESAN IZBOR GEOGRAFSKIH LOKACIJA OBJEKATA	LS-MAKSIMIZACIJA TROSKOVA TRANSPORTA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
1,023	2.876	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,024	2.912	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POGRESNO GRUPISANI POSLOVI	LS-NEEFIKASNO FUNKCIONISANJE KOMPANIJE	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,025	2.913	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
1,026	2.914	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-POVECANJE DUZINE LANACA SNABDEVANJA	LS-KASNJENJE SA ISPORUKOM	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,027	2.915	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,028	2.916	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PLANA PROIZVODNJE	LS-SMANJENJE STEPENA LIKVIDNOSTI PREDUZECA	1	2	2	3	4	5	3	●	A	1	1	1	3	4	5	3	●
1,029	2.857	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,030	2.917	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-SLOZENOST PROIZVODA	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,031	2.877	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	3	4	5	5	●	B	1	2	2	3	4	5	3	●
1,032	2.918	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	2	2	4	3	4	5	5	●	B	1	1	1	3	4	5	3	●
1,033	2.878	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
1,034	2.919	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	4	5	4	●	A	1	2	2	3	4	5	3	●
1,035	2.920	PRIPREMNI DEO PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	3	4	5	5	●	B	2	1	2	3	4	5	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	75 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,036	3.249	SKLADISTENJE	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,037	3.275	SKLADISTENJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,038	3.210	SKLADISTENJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,039	3.295	SKLADISTENJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,040	3.297	SKLADISTENJE	LS-LOSE PLANIRANJE BEZBEDNOSNIH ZALIHA	LS-NEISPUNJENJE NIVOVA CILJNIH USLUGA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,041	3.287	SKLADISTENJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,042	3.300	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,043	3.215	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,044	3.216	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,045	3.301	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,046	3.219	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,047	3.304	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,048	3.303	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,049	3.218	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,050	3.305	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA POLITIKA KVALITETA	LS-NEPOSTOVANJE DOGVORENIH VREMENSKIIH ROKOVA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,051	3.278	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,052	3.220	SKLADISTENJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	76 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,053	3.307	SKLADISTENJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,054	3.221	SKLADISTENJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,055	3.279	SKLADISTENJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,056	3.222	SKLADISTENJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,057	3.309	SKLADISTENJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,058	3.223	SKLADISTENJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,059	3.313	SKLADISTENJE	LS-NEPLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-RASKID UGOVORA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,060	3.255	SKLADISTENJE	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,061	3.317	SKLADISTENJE	LS-NERASCLANJIVANJE UKUPNIH ZADATAKA KOMPANIJE	LS-DUPLIRANJE POSLOVA-PRODUZETAK PROIZVODNOG PROCES	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,062	3.319	SKLADISTENJE	LS-NEREDOVNO PLACANJE NABAVLJENIH SIROVINA	LS-OBUSTAVLJANJE ISPORUKE SIROVINA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,063	3.320	SKLADISTENJE	LS-NESPROVODJENJE TENDERSKIH PROCEDURA	LS-NEEKONOMICNA NABAVKA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,064	3.257	SKLADISTENJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,065	3.256	SKLADISTENJE	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	77 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,066	3.285	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,067	3.323	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,068	3.322	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,069	3.284	SKLADISTENJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,070	3.233	SKLADISTENJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	3	4	4	●	A	1	2	2	1	3	4	3	●
1,071	3.234	SKLADISTENJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,072	3.261	SKLADISTENJE	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,073	3.236	SKLADISTENJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,074	3.239	SKLADISTENJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,075	3.327	SKLADISTENJE	LS-PROBLEMI U INFORMACIONIM TOKOVIMA	LS-NEPRENOSENJE INFORMACIJA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,076	3.328	SKLADISTENJE	LS-PRODAJNO TRZISTE NIJE ISPITANO	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,077	3.264	SKLADISTENJE	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,078	3.330	SKLADISTENJE	LS-PROMENA PONASANJA POTROSACA	LS-NEADEKVATNI PLANOVI KONTINUITETA POSLOVANJA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,079	3.266	SKLADISTENJE	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,080	3.290	SKLADISTENJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●
1,081	3.332	SKLADISTENJE	LS-TEHNICKO-TEHNOLOSKE PROMENE	LS-PRODUZENJE PLANIRANOG PROIZVODNOG PROCESA	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,082	3.291	SKLADISTENJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	3	4	4	●	A	1	2	2	1	3	4	3	●
1,083	3.333	SKLADISTENJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	2	3	6	1	3	4	5	●	B	1	2	2	1	3	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	78 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,084	3.245	SKLADISTENJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	3	4	4	●	A	1	2	2	1	3	4	3	●
1,085	3.246	SKLADISTENJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,086	3.334	SKLADISTENJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	1	3	4	5	●	B	2	1	2	1	3	4	3	●
1,087	3.533	TRANSPORT	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,088	3.472	TRANSPORT	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,089	3.494	TRANSPORT	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,090	3.484	TRANSPORT	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,091	3.499	TRANSPORT	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,092	3.500	TRANSPORT	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,093	3.503	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,094	3.502	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,095	3.504	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,096	3.475	TRANSPORT	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,097	3.505	TRANSPORT	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,098	3.476	TRANSPORT	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,099	3.506	TRANSPORT	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	79 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,100	3.507	TRANSPORT	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,101	3.539	TRANSPORT	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,102	3.541	TRANSPORT	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,103	3.540	TRANSPORT	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,104	3.482	TRANSPORT	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,105	3.481	TRANSPORT	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,106	3.517	TRANSPORT	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●
1,107	3.518	TRANSPORT	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,108	3.545	TRANSPORT	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,109	3.520	TRANSPORT	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,110	3.523	TRANSPORT	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,111	3.548	TRANSPORT	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,112	3.550	TRANSPORT	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,113	3.487	TRANSPORT	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,114	3.488	TRANSPORT	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	80 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,115	3.529	TRANSPORT	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●
1,116	3.530	TRANSPORT	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,117	4.886	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,118	4.843	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,119	4.898	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,120	4.848	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,121	4.849	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,122	4.852	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,123	4.851	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,124	4.853	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,125	4.889	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,126	4.854	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,127	4.890	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,128	4.855	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,129	4.856	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,130	4.896	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	81 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,131	4.895	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,132	4.866	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●
1,133	4.867	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,134	4.869	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,135	4.872	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,136	4.901	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,137	4.902	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●
1,138	4.878	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●
1,139	4.879	USPOSTAVLJANJE RASPONA KONTROLE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,140	2.988	UTOVAR	LS-BANKROT DUZNIKA	LS-NEMOGUCNOST NAPLATE POTRAZIVANJA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,141	2.927	UTOVAR	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,142	2.949	UTOVAR	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,143	2.939	UTOVAR	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,144	2.954	UTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIH I BUDUCIH KLIJENATA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,145	2.955	UTOVAR	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,146	2.958	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	82 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,147	2.957	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRASTRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,148	2.959	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,149	2.930	UTOVAR	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,150	2.960	UTOVAR	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,151	2.961	UTOVAR	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,152	2.931	UTOVAR	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,153	2.962	UTOVAR	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,154	2.994	UTOVAR	LS-NEPOSTOJANJE OBJEDINJENOG INFORM. SIS. NA NIVOU DRZAVNE UPRAVE	LS-PROPUSTI U BIROKRATIJI	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,155	2.996	UTOVAR	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PAD KONKURETNOSTI KOMPANIJE/SMANJENJE BROJA POSTOJECIH ILI NOVIH KLIJENATA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,156	2.995	UTOVAR	LS-NESTABILNOST TRZISTA SNABDEVANJA	LS-PREVELIKO VEZIVANJE KAPITALA U ZALIHE MATERIJALA I GOTOVIH ROBA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,157	2.937	UTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,158	2.936	UTOVAR	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,159	2.972	UTOVAR	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●
1,160	2.973	UTOVAR	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	83 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,161	3.000	UTOVAR	LS-OSTECENJE AMBALAZE	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,162	2.975	UTOVAR	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,163	2.978	UTOVAR	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,164	3.003	UTOVAR	LS-PROMENA DEVIZNOG KURSA	LS-FINANSIJSKI GUBICI	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,165	3.005	UTOVAR	LS-SAOBRACAJNE NEZGODE	LS-KONTAMINACIJA TOVARA	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,166	2.942	UTOVAR	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	2	2	4	5	●	B	1	2	2	2	2	4	3	●
1,167	2.943	UTOVAR	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●
1,168	2.984	UTOVAR	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	2	2	4	4	●	A	1	2	2	2	2	4	3	●
1,169	2.985	UTOVAR	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	2	2	4	5	●	B	2	1	2	2	2	4	3	●
1,170	4.691	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
1,171	4.648	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,172	4.703	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
1,173	4.653	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,174	4.654	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,175	4.657	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,176	4.656	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATRUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,177	4.658	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,178	4.694	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	84 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika								Nakon obrade rizika								
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,179	4.659	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
1,180	4.695	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
1,181	4.660	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
1,182	4.661	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
1,183	4.701	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,184	4.700	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,185	4.671	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	3	3	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,186	4.672	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,187	4.674	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,188	4.677	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,189	4.706	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	1	2	3	4	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,190	4.707	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	1	2	3	3	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,191	4.683	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	1	2	3	3	●	A	1	2	2	1	2	3	3	●
1,192	4.684	UTVRDJIVANJE I PODELA POSLOVA	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	1	2	3	4	●	A	2	1	2	1	2	3	3	●
1,193	4.970	ZAMENA	LS-ISTOVARNA KONFUZIJA	LS-POVREDA ZAPOSLENOG	3	3	9	1	2	1	3	●	A	2	2	4	1	2	1	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	85 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,194	4.971	ZAMENA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	2	1	3	●	A	2	2	4	1	2	1	3	●
1,195	4.972	ZAMENA	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-SMANJEN KVALITET PROIZVODA	3	3	9	1	2	1	3	●	A	2	2	4	1	2	1	3	●
1,196	4.984	ZAMENA	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NEEFKATIVNO I NEEFIKASNO OBAVLJANJE SVAKOG POJEDINACNOG ZADATKA	3	3	9	1	2	1	3	●	A	2	2	4	1	2	1	3	●
1,197	5.016	ZAMENA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	3	3	9	1	2	1	3	●	A	2	2	4	1	2	1	3	●
1,198	5.015	ZAMENA	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	3	3	9	1	2	1	3	●	A	2	2	4	1	2	1	3	●
1,199	4.986	ZAMENA	LS-OTPOR PREMA NOVIM IKT	LS-NEPOSTOJANJE POVRATNE INFORMACIJE ZA DONOSENJE ODLUKA	3	3	9	1	2	1	3	●	A	2	2	4	1	2	1	3	●
1,200	5.032	ZAMENA	LS-ZASTARELA TEHNOLOGIJE	LS-FUNKCIONALNA NEISPRAVNOST PROIZVODA	3	3	9	1	2	1	3	●	A	2	2	4	1	2	1	3	●
1,201	3.908	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KOMPETNTNOST RADNE SNAGE	LS-ANGAZOVANJE TRECIIH LICA-POVECANJE TROSKOVA	3	2	6	3	4	4	5	●	B	2	1	2	3	4	4	3	●
1,202	3.930	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-KORISCENJE JAVNIH DRUSTVENIH MREZA	LS-GUBITAK BRENDIA	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,203	3.920	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NAZADOVOLJSTVO ZAPOSLENIH	LS-NAMERNO POGRESNO OBELEZAVANJE PROIZVODA	3	2	6	3	4	4	5	●	B	2	1	2	3	4	4	3	●
1,204	3.935	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-GUBITAK POSTOJECIIH I BUDUCIIH KLIJENATA	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,205	3.936	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATAN KAPACITET	LS-TRAJNO OSTECENJE ROBE	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,206	3.939	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-NEMOGUCNOST OTPREMANJA ROBE	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,207	3.938	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA LOGISTICKA INFRATUKTURA	LS-POVECANJE SKARTA	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,208	3.940	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,209	3.911	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADEKVATNA ZASTITA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●



Univerzitet Singidunum

Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	86 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika							Nakon obrade rizika									
					P	R	V	C	I	A	Rizik	Obrada	P	R	V	C	I	A	Rizik		
1,210	3.941	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEADKVATNO UPRAVLJANJE LOGISTICKOM TEHNIKOM I INFRASTRUKTUROM	LS-ZASTOJ U PROIZVODNJI	3	2	6	3	4	4	5	●	B	2	1	2	3	4	4	3	●
1,211	3.912	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	4	5	●	B	2	1	2	3	4	4	3	●
1,212	3.942	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEAUTORIZOVAN PRISTUP PODACIMA	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	4	5	●	B	2	1	2	3	4	4	3	●
1,213	3.943	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NEDOSTATAK SOFISTICIRANIH TEHNIKA I METODA U PROCESU	LS-ODAVANJE POSLOVNE TAJNE	3	2	6	3	4	4	5	●	B	2	1	2	3	4	4	3	●
1,214	3.918	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POGRESNA ODLUKA	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,215	3.917	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-NETACNOST UNOSA I PRENOSA PODATAKA	LS-POVECANJE TROSKOVA	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,216	3.953	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OBIM PROIZVODNJE NIJE PLANIRAN	LS-NEOPTIMALNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	4	4	●	A	1	2	2	3	4	4	3	●
1,217	3.954	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-OPREMA NIJE OSIGURANA	LS-DODATNI TROSKOVI ZA VRACANJE OPREME U RADNO STANJE	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,218	3.956	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-PLANOVI PROIZVODNIH KAPACITETA NISU IZRADJENI	LS-POVECANJE TROSKOVA DIREKTNE PROIZVODNJE	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,219	3.959	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-POJEDINACNI RADNI ZADACI NISU DEFINISANI	LS-NEZAVRSENI PROIZVODNI PROCESI	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,220	3.923	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TAKTIKA PRITISKA	LS-NEZADOVOLJSTVOA RADNIKA	2	3	6	3	4	4	5	●	B	1	2	2	3	4	4	3	●
1,221	3.924	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TIMSKI RAD IZMEDJU NABAVKE U RACUNOVODSTVA NIJE KOORDINIRAN	LS-NEDOVOLJNA KOLICINA ZALIHA	1	3	3	3	4	4	4	●	A	1	2	2	3	4	4	3	●
1,222	3.965	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TOK INFORMACIJA NE PRATI TOK MATERIJALA	LS-POVECANJE FINANSIJSKIH TROSKOVA	1	3	3	3	4	4	4	●	A	1	2	2	3	4	4	3	●
1,223	3.966	ZAVRSNI DEO PROIZVODNJE	LS-TRZISNA ANALIZA SE NE ZASNIVA I NA ISTORIJSKIM PODACIMA	LS-POVRACAJ ROBE	3	2	6	3	4	4	5	●	B	2	1	2	3	4	4	3	●



Univerzitet Singidunum
Danijelova 32, Beograd, Srbija

Preostali rizik

Referenca	ISMS-RESID
Nivo	1
Klasifikacija	Interno
Verzija	1
Datum	. .
Stranica	87 / 87

Rbr	ID rizika	Naziv imovine	Pretnja	Ranjivost	Prije obrade rizika		Nakon obrade rizika	
					P R V C I A Rizik	Obrada	P R V C I A Rizik	

Dokument napravio	Dokument kontrolirao	Dokument odobrio